ملتقى أبو ظبي الإقتصادي 5 فترابر 2007

د. أحمد نظيف: عقد الاستثمار

الوزير محمود محى الدين:

الوزير يوسف بطرس غالى: إصلاح ضريبي وجمركي

الوزير رشيد رشيد: توسيح أسواق التصدير

الوزير زهير جرانه: 14 مليون سائح

الوزير محمد منصور: خطة لتطوير النقل



المكرّمون في ملتقى القاهرة للإستثمار























...where history, culture & excellence meet











Athens... and the Olympics



Athens Office 628 Kificales Avenue • Americasion • 151 10 Athens, Greece Tell +(30) 210 • 6182 000, +(30) 210 • 6198 200 • Fax: +(30) 210 • 6198 224 • www.cocg gr • E-Mail: occubamail@ecc gr Group and its Subsidiaries/Affiliates Offices

الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلاء ابيكوش.م.ل. بصدر عنها مجلة

رئيس التحرير : رؤوف أبه زكي المدير المسؤول: اميل خورى

The Arab Press for publishing and Info. Co. APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal Arab Business Magazine

> Editor-in-Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE: Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: 353577/8/9 - 780200 Fax: 00 961 1 354952

Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA: P.O.Box: 5157 Rivadh 11422 Tel: + 966 1 462 6866 / 293 2769 Fax: + 966 1 293 1837 Email: iktissad@iktissad.com

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: + 971 4 2941441 Fax: + 971 4 2941035 Email: iktissad@iktissad.com

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

سع العدد

- ليناد 6000 البار سوية 150 السر الثمار 4 يبينان
- السعودية 25 ريالا * الكويت 2 نيتار * البحرين 2.5 دينار قطر 25 ربالا • الإمارات 25 درهما • عمان 2.5 ربال
 - اليمن 500 ريل مصر 10 جنبهات ليبيا 9 منائير * ترنب 7 بنات * للذب 70 برهما
- * FRANCE GERMANY GREECE ITALY - SPAIN - SWITZERLAND & Euro · CYPRUS 4 LC · U.K. 4 LS · CANADA \$ 11 · AUSTRALIA S 10 Aug · U.S.A. S 8

الاسترال السفوي البدول العربية 80 \$ البدول الاوروبيـة Euro 80 الدول الاميركية 100 \$ الدوائر المكومية والؤسسات 150 \$

التوزيع الشركة اللبنائية لتوزيع الصحف والطبوعات

الاقتصاد والاعمال

ويتضمن هذا العدد مواضيع وتحليلات ومقابلات تعكس في محملها أداء الاقتصاد المصرى و تطوره ونموه، كما تعكس مسيرة الإصلاح و الأنفتاح الاقتصاديين الستمرة، وأفاق الستقبل في ضوء الخطط والمشاريع القررة. ويأتى انعقاد ملتقى القاهرة للاستثمار ومعه هذا العدد الخاص، ليعكس اهتمام مجموعة الاقتصاد والأعمال بالأقتصاد الصري، ومواكبتها منذ سنوات لتطوره وللديناميكية التي تميز بها سواء على صعيد النمو أو على صعيد الإصَّلاح. كما يأتي الملتقي خطوة

أولى ضمن سلسلة من اللتقيات و المؤتمرات النوي إقامتها في مصر مترافقة مع النشاطات التي تشهدها قطاعات اقتصادية عدة سواء ف الصناعة أو ف السياحة أو ف النقل أو ف النفط والغاز وسواها. وللمناسبة، فإن مجموعة الاقتصاد و الأعمال تتوجّه بالشكر والامتذان من سيادة الرئيس محمد حسنى مبارك رئيس جمهورية مصر العربية على رعايته الكريمة لـ الملتقى دليلاً على اهتمامه بالحدث وحرصه على احتضان كل المادرات التي تسهم في الترويج للاستثمار ف مصر.

بصدر هذا العدد الخاص عن "الاستثمار في مصر"

تزامناً، تو قيتاً و مضموناً، مع انعقاد ملتقي القاهرة للاستثمار الذي تشاركت في تنظيمه محموعة الاقتصاد والأعمال ووزارة الاستثمار والهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة في مصر.

كما ثتوجّه بالشكر من رئيس مجلس الو زراء بو، أحمد نظيف الذي أبدى، ومنذ اليوم الأول، حرصه على إنجاح هذا الملتقي نظراً إلى إدراكه لأهميته سواء من حيث مضمونه أو من حيث نوعية الشاركين فيه. والشكر موصول كذلك إلى وزارات الإعلام والسياحة والنقل والإسكان والصناعة والتجارة والنفط والغاز، والخارجية والتنمية الإدارية على ما

أبدوه من اهتمام وما و فروه من تسهيلات. ولابد من توجيه شكر خاص إلى وزير الاستثمار و. محمود محيى الدين وإلى الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة على ما بذلوه من اجل إنجاح هذا الملتقى، وعلى التعاون الفعال الذي حصل طوال فترة الإعداد لهذا الحدث الذي هو الأول من نوعه، ولن يكون الأخير في مصر. وبالطبع لا يجوز إغفال الشكر للفريق العامل في كل من الوزارة و الهيئة. ويبقى الشكر الكبير للمؤسسات والشركات

المصرية والعربية والأجنبية التي ساهمت فرعاية هذا الملتقى وتوفير سبل النجاح له.

أشرف على هذا العدد بهيج أبو غائم وساهم في تحريره الزملاء: إياد ديراني، محمود عبد العظيم و عاصم البعيني.

معتويات عنون الارائيسير 2000 | الاقتصال و الاعتمال عد عام

• الاستثمار في مصر: النمو والتنوع	
• رئيس الوزراء د. أحمد نظيف: عقد الاستثمار في مصر	
• الاقتصاد المصري: النمو المتزايد	
• وزير الاستثمار: التدفقات الاستثمارية القياسية تعكس المناخ والفرص المتاحة 22	
• وزير السياحة: مصر تستهدف سياحة لكل الشرائح والأنواع	10
• وزير التجارة والصناعة: تنمية الصادرات تتطلب التكولوجيا والاستثمارات النافسة 35	THE PAST
• وزير المالية: تخفيض الضريبة أدى إلى تحسين الإيرادات	
 وزير النقل: إعادة هيكلة وإشراك القطاع الخاص	美山美山
 بيت التعويل الخليجي: 7 سنوات من الإنجاز	
• هشام طلعت مصطفى: مجموعة TMG إلى البورصة	
* مجموعة الخرافي في مصر: استثمارات بـ3 مليارات دولار	32 22
• الشيخ صالح كامل: مصر تحتل الرتبة الثانية في استثمارات دله البركة 66	
• "اوراسكوم تليكوم": 46 مليون مشترك في 7 اسواق ناشئة	199-19
• الشرقيون: Orientals مجموعة استثمارية متنوعة	
 و رئيس الهيئة العامة للسوق المالية: تطوير السوق المالية في صلب الإصلاح الاقتصادي 72 	
• البنوك المصرية: القطاع الأكثر جاذبية	40 35
• قطاع الاتصالات المصري: منافسة "هاديثة" أم "عاصفة"	
• القطاع العقاري: نشاط غير مسبوق	
• خطة ثلاثية لتنشيط القطاع السياحي	
• سوق النامين: النوسع عبر مجالي "التكافل" و"النامين المصرفي" 108	1/15
• العلاقات الاقتصادية اللبنانية المصرية: التبادل التجاري يواجه معوقات 118	104 44
	TUT TT









Sole Financial Advisor & Placement Manager November 2006

Sole Financial Advisor

المصرية الاتسالات Telecom Egypt

Telecom Egypt S.A.E.

Buy Side Advisory on the Acquisition of 23.5% Stake in

Vodafone Fount

US\$ 981.028.161

Thuraya Satellite Telecommunications Company

Private Placement of

474,932,792 Ordinary Shares

US\$ 291,000,000

Joint Global Coordinator & Bookrunner

October 2006

CABLES

El Sewedy Cables Company

Private Placement of 30,000,000 Ordinary Shares

US\$ 224.347.826

Global Coordinator & Sole Bookrunner

May 2006

Suez Cement Company

Rights Issue of 53,633,953 Common Shares

USS 414,454,104 Sole Offering Manager

Emirates Integrated

Telecommunications Company

Initial Public Offering of 800,000,000 Common Shares US\$ 660,000,000

Sole Financial Advisor & Lead Manager

March 2006

April 2006

April 2006

The Lebanese Company for the Reconstruction of Beirut Central District

Placement of approximately 4.150 000 Shares

US\$ 94,205,000 Sole Financial Advisor

February 2006

ORASCOM

Orascom Construction Industries

Private Placement of 2,735,000 Global Depository Receipts and Rights Issue of 11,500,000 Common Shares

US\$ 659,773,750

Financial Advisor & Joint Lead Manager April 2006

REXAM

Rexam PLC Sell Side Advisory on the Acquisition of

US\$ 188,000,000

Sole Financial Advisor

February 2006

One Region. One Investment Bank.



ملتقى أبو ظبي الاقتصادي في 5 فبراير 2007

🖺 تشهد أبو ظبي يومي 5 و 6 فيراير 2007 انعقاد ملتقى أبو ظبي الاقتصادي تحت رعاية ولى عهد أبو ظبى الشيخ محمد بن زايد أل نهيان، وتنظم اللثقي مجموعة الاقتصاد والأعمال بالاشتراك معغرفة تجارة وصناعة أبو ظبي

ويأتى انعقاد هذا اللتقي في وقت نجحت إمارة أبو طبى في احتلال مركز اقتصادى ريادي في النطِّقة، ارتكازاً ليس فقط على الثروة النفطية التي تزخر بها، بل ونتيجة لرؤية وأضحة لتحديث وتطوير اقتصادها حيث باتت العاصمة الإماراتية اليوم نموذجا للتنمية المتنوعة والمستدامة

كما يأتي في وقت تقف أبو ظبى على مشارف برنامج اقتصادي تنموي كبير، يهدف إلى إجراء تحولات اقتصادية داخلية من خلال تنمية ودعم القطاعات الاقتصادية المختلفة وتنفيذ مخطط استثماري كبير ف البنية التحتية، إضافة إلى تسريع الإسلاحات الاقتصادية والتحرير. إذمن المتوقع أن يتم، في السنوات القليلة المقبلة، إنفاق أكثر من 38 مليار دولار على الشاريع العقارية والسياحية، ونحو 10 مليارات على

مشاريع البنية التحتية التى تتضمن مرها خليفة والنطقة الصناعية وتوسعة المطار الدولى، إضافة إلى مشروع لتوسعة حامعة الإمبارات، كما سبتم استثمار نحو 18 مليار دولار في مختلف مشاريع النفط والغاز ويشارك في ملتّقي أبو ظبي الاقتصادي عدد كبير من

المسؤولين الحكوميين وقادة الشركات من أبوظبى والإمارات الأخرى ومن معظم البلدان العربية والأجنبية.

ويشكل الملتقي فرصة للإطلاع على واحد من أكثر الاقتصادات الخليجية نمواً، كما يتيح التفاعل بين ممثلي الشركات المعلية والعالمية والخبراء وصانعي السياسات.

ويلقى الملتقى الأضواء على آخر التطورات الاقتصادية في أبو ظبى خصوصاً وفي الإمارات العربية المتحدة، وذلك من خلال المحاور الآتية: • اقتصاد أبو ظبى من خلال خطط التنمية والرؤية لدوره الستقبلي على مستوى دولة الإمارات والمنطقة.

و تأثيراتها الستقبلية.

• قطاع النفط و الغاز: خطط التطوير و الاستثمارات و المشاريع المتاحة.

الشيخ محمد بن زايد آل نهيان

• خطط التطوير الصناعي وفرص الشاريع المتاحة.

* الخدمات السياحية و التطوير العقاري. • المناخ الاستثماري والمادرات القائمة

في أبو ظبى والإمارات العربية المتحدة. • ستراتيجية التنمية في الإمارات العربية

المتحدة: الفرص والتحديات. تمويل الرحلة الثانية للتنمية – السوق

المالية والمصرفية. اتجاهات تطويسر الستجارة

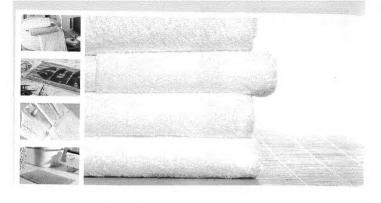


صلاح الشامسي رئيس غرفة أبوظبي



الشيخ هامد بن رايد أل نهيان هلال افتناح المرض للرافق للمؤتمر العربي الأول للنجارة الذي نظمته مجموعة الاقتصاد والأعمال مع غرفة تجارة وصناعة أبوظيي (شباط 2005)

ملتقح القاهر قللاستثمار



Very few products touch our skin as directly and as often as towels do. A plush and pleasant feeling - particularly if the quality is as soft and supple as only Egyptian cotton can be.

THE FABRIC OF SUCCESS

Oriental Weavers & Miro Redici are proud to present a pioneering new partnership in home textiles. Based in Egypt, the homeland of the finest cotton worldwide, Oriental Weavers & Miro Redici produce premium home textiles for the global market using the most luxurious raw materials known to man. This formidable partnership of two of the worlds' largest textile companies guarantees a revolutionary new range of products that will delight your customers.

Head office | Oriental Weavers & Mire Radici Temiles 8 Shaheed Zakareya Khalil St. | Heliopolis | Cairo | Egypt Phone 002 (02) 2672121 | 002 (015) 411951 | 002 (015) 411952 Fac 002 (02) 2672241 | 002 (015) 4119547

info@owmrt.com



الاستثمار في مصر ..

النمو والتنوع

ث تشهد مصر نشاطاً اقتصادیاً و استثماریاً لانتانی فردند الرحلة التی یمکن تسمیتها با انها عهد الاستثمار فی مصر، کما و مشها رئیس الوزرا در احمد نظیف، الذي یقود مع فریق حکومي متجانس و متکامل الجراجید تنمونی شمامات، قطع تنفیدها اشراها مهمه فی مسیرة الإسلاح و التحریر الاقتصادی، و هی اهداف کانت تو اجهها فی السابق مقبات اقتصادی و اجتماعی و ارادی کمیرد.

واقسندت مصر اليوم في تقدمة الدول العربية من هيرت مملالت النمو ، ومقفت تقدّماً كبير أي تطوير قطاعات السناعة والسياعة والنقل والاقصالات و الزراعة والنظوير العقادي، كما حققت شروة في فقاط عكنول جيا الماطوعات والاتصالات، ناهيك بالطبع عن النظوات السريعة التي أحقادة الطوير مساعلة القار الطبيعي يحيث اصبحت مصر سادس أكبر مصدر للغاز الطبيعي في العالم، وفي تمثل بجهد الشعال وتأسيس الزيد من المساعات الطبة التي تعدد الفاز كلياب

خطط التنمية

هلى صعيد التنبية الشاملة، تعمل الوزارات كافة على تنفيذ البرنامج لذي المرتامج لذي المرتامج لذي المرتامج لذي المرتامج لذي المرتامج الذي المرتامج الذي المرتامج المرتامج المرتامج المرتامج المرتامج يبدو معكن التحقيق المؤشرة التي المرتامج يبدو معكن التحقيق الذي يمي عليه، الأحواج المرتامج المرتام

التدفقات الاستثمارية

اما على صعيد التدفقات الاستثمارية، فإن السنوات الثلاث للناضية شهرت تدفقات استثمارية متزايدة وصلت إلى نحو 1,6 مليارات بد لار خلال السنة المالية 2000–2006، وتشير للعطيات المفقة والرتفية إن السنة المالية الصالية 2000–2006، ستشهد وقعاً



غير مسبوق قد يصل إلى أكثر من 10 مليارات دولار، تحقق أكثر من نصفها في صفقات من "الوزن الثقيل" في قطاعات الاتصالات والتطوير العقاري والمصارف والنفط والغاز.

و اللافت في التدققات الاستثمارية المققة أنها على قدر كبير من التنزع سراء من حيث مصادرها أو من حيث القطاعات المترجية إليها، الأمر الذي ينفي محافير التمركز القطاعي، وفي الوقت نفسه يشير إلى بروز مصادر استثمارية غير تقليدية.

وثاني هذه التثاثم بغضل الاستقرار السياسي والنمو الحاصل في مؤشرات الاقتصاد الكلي، ويفضل الهيون البئرلة لتحسين المنام الاستضاري من ميث الشريات الوقائي القرائية الضريبية الأنظر الضريبية الرائية الضريبية المؤشرة المؤسسة وقاة البرنامي مقرر ك أوليجات المهائية من جهود الشرويج التي تقرم بها وزارة الاستثمار في المناطق المناطقة الاستثمار في المناطقة المستثمار في المناطقة المن

ومعا بساعة على توفيز الزيده تا القرص الاستثمارية ليس هجم السوق الطبية الكبيرة سيسب بل كفاك الاتفاقات التجارية الله الذي تسمعي مصر إلى عقدها، والذي توفر أسوفاة جديدة المام الصادات الصناعية والزراعية التي تسجل نموا مطوداً، كما تساعد على خلق بيناميكة تفافسية أن السوق الطبية، بغضل تحوير التجارة في الطبع واللتجارت كافة

إلى ذلك كله ، فإنّ البرنامج الحكومي يسمى جاهداً إلى تنمية اللناطق البعيدة والنائية من خلال خلق الشاريم التنموية التنزعة ، الأمر الذي ستكون له نتائجه على الدين التوسط والبعيد في الشفيف من التعركز السكاني الذي يشغل نحو 2,5 إلى 6 في المئة من إجمالي مساحة مصد الشاسعة

وفي صورة إجمالية، تشهد مصر نهضة اقتصادية ملحوظة لا تزال تواجه بعض العقبات را لاختناقات التي تسمى إلى معالجها بصورة حثيثة سواء بالنسبة إلى البيور قراطية الإدارية أم بالنسبة إلى التنمية البشرية أو بالنسبة إلى السياسة التعليمية بشكل عام والتعليم المهني بشكل خاص.

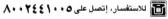
وعلى الرغم من كل الإنجازات التي تصققت، فإن نلك لا يلغي التحدي الكبير الذي تو اجبه مصر على صعيد النمو السكاني حيث تشير التقديرات إلى ارتفاع عدد السكان إلى نحر 105 ملايين مع حلول العام 2020.

ملتقع القاهرة للاستثمار



"أنا أتاجر بالأسهم المحلية من خلال خدمة الأهلي تداول الجديدة عبر الهاتف الآلي."

- بيع الأسهم وشراؤها عبر نظام الرد الآلي
 - بدون وسيط
 - بدون رصید ادنی
 - بدون انتظار



حلّ ذكي واحد للتداول،



رئيس الوزراء د. أحمد نظيف عقد الاستشمار في مصر

تصــدُر رثيــس الوزراء في مصر د. احمد نظيف غلاف "الاقتصاد والأعمال" في عددها الذي صدر مطلع نوفمبر 2006 والذي حمل عنوان "عقد الاستثمار في مصر".

ونَظَراً إلى أهمية الحديث ولاً تَضَمَّنَه من معطيات وملاحظات حول نتائج الاستثمار، ارتات "الاقتصاد والأعمال" إعادة نشره لارتباطه بمضمون "ملتقى القاهرة للاستثمار"،

الثانية للأوقدار أن يقود د. أحمد نظيف ما يُعرف بالوجة الثانية للأصلاح الإقتصادي في مصر نقده الوجة التي تنتحمل عبدء تحدويل رسالة الثقة – التي تبعث بها حكومات توليها المسؤولية إلى العالم الخارجي في الاقتصاد المصري — إلى واقع ملموس وحقائق على الأرض مطلة بعشاريع كبيرة ورسميل متدفقة في شرايين الاقتصاد المصري ...

وقد نبع د، نقطيه وفريق حكومته بامتياز ق اجفياز هذا الامتحاز في اجفياز هذا الامتحان العسير إن تجاوز حديث ارسائل المتحارث العسير و تجاوزت المحروب و العمام ملموساً بدأ الإنتصاد بوضي قباره في الأشهر الأخيرة، فقد تدفق على مصر اكثر من 6 مليارات دولار استثمارات مياشرة و هو مبلغ مرضد للمسعود إلى 00 مليارات دولار في نجاية العام الجاري، واجتنبت السوق المصرية عبرى الشركات العالمية و الإقليمية التي تصدف بمفاتيح إدارة و تحريك الاستثمار على مستوى الشرق الأوسائية و الإسلامية المستوى الشرق الأوسائية والإسلامية الشرقة الأوسائية والإسلامية الشرقة الأوسائية والإسلامية الشرقة الأوسائية المستوى الشرقة الأوسائية المستوى الشرقة الأوسائية المستوى

فلم يكن سوستي "روسي" واتصالات" و"بيت أبو ظبي للاستثمار" (الإماراتية) و"أنوال" السعودية و "سوسيته جنرال" الفرنسي" وباركليز" البريطاني "وسان باولج" الإيطالي ومجموعة شامي الأردنية في توقيد واتخاذ قرارهم الدخول بقوة في السوق للصرية، ولم تاون صدفة تدفق عشرات الليارات من الجنبهات على الخزينة

للصرية من جرًاء بيع حقوق امتياز واصول مجمّدة في فترة وجيزة وهي مليارات سوف تستخدم في إعادة التوازن للموازنة العامة المصرية، الأمر الذي ينعكس إيجاباً على اداء الاقتصاد الكي. عنظ الدادية المتحدد الترقيقة مع ما شدعة سريع، ما لمديكة قائد

كل ذلك لم يكن ليتحقِّق، وعلى نحو سريع، ما لم يكن قائد الفريق الحكومي د. أهمد نظيف بمثلك الرؤية والأدوات والارادة السياسية معاً، فالرجل الذي جاء على خلفية العمل وفق التطبيقات الهندسية النضبطة والتى تتميز بحساباتها الدقيقة، جعل من قطاع الاتصالات الذي كان يتولاه نموذجاً للنمو والديناميكية حدّد ملامح رؤيته منذ اللحظة الأولى لتوليه موقع رئاسة الوزارة، بأن تكون مصر هي مركز الاستثمار الإقليمي في المنطقة وأن تكون المقصد الأول والمفضل للشركات العائية والاقليمية الراغية في الدخول أو التوسّع في أسواق الشرق الأوسط، والرجل الذي تعدى "البراغماتية" والعملية، باعتباره مهندس الكترونيات، أبرز خصائصه الشخصية وحدد آلياته بفتح أبواب البلد لكل من يريد الاستثمار وفتح باب مكتبه لكل من يحمل شكوى واختار قريق عمله بانسجام شديد حتى يعزف الجميع لحناً واحداً. والرجل الذي امتلك الإرادة السياسية عبّر عنها بقوله "من بعرقل الاستثمار في مصر خائن" وكان يعنيها تماماً، وهكذا تحالفت الرؤية مع الإرادة ومع الآليات لتصنع على ضفاف النيل نموذجاً للحكومة المتفاعلة مع التغيرات العالية و الاقليمية و القادرة على أخذ زمام البادرة للاستفادة من هذه المتغيرات بدلاً من انتظار الفعل ورد الفعل، وتصدر د. نظيف المشهد ليقتح بابأ واسعاً من النماء طال انتظاره وطالت أشواق اللايين إليه، هذه اللايين من البشر التي ستقطف ثمار جهد السنوات الماضية.

إصلاح أم فائض

■ استقبلت السوق الصرية في الأشهر الأضيرة عدداً كبيراً من الشاريع العملاقة والنوعية، هل هذا نتيجة للإصلاحات الاقتصادية التي تقودها حكومتكم أم نتيجة لتراكم الفوائض

الثالية في المنطقة والغائجة عن الفورة التفليلة وبيثها عن فرص استثمارية □ يمكن القول أن ما حدث من تتبجة للعاملين معا: الإصلاح والغوائض. فقد حدث نوع من التزامن بين الإصلاحات التي قامت بها الحكومة والطفرة التغطية وما ترقب عليها من قوائض مالية فالإصلاحات التي عليها من قوائض مالية فالإصلاحات التي

قامت بها المكومة أرسات رسالة إلى مجتمع الأعمال عنوانها اللغة والدعوة للمشاركة، فقحن لدينا تحديات وكان يجب التعمل معها بحلول غير تقليبة، وبالثاني كان لابذ من دفع القطاع الخاص للعمل. كما شهد القطاع المسرق معلية إعادة هيكلة واسعة الشاعا لنصرق معلية إعادة هيكلة واسعة النطاق، وخذاك قطاع الإنصالات الذي تجع

ملتقع القاهرة للاستثمار



والإجراءات، ولكن على صعيد التطبيق لا تـزال هـنــاك فـجـوة كـبـيـرة، بمـاذا تفسرون ذلك؟

□ الإصلاح ببدأ من أعلى ثم يتدرّج في النزول إلى المستويات الإدارية الأدنى، وعندما يقتنع رئيس العمل بالإصلاح تمضي الأمور بيسر. فقد أرسلنا رسالة الإصلاح إلى جميم مستويات الإدارة في الجهاز الحكومي لأن هدفتا كان الوصول بمعدل النمو إلى 6 فَّ المئة، وقد حققناه بغضل اللَّه، وكان لا بدِّ من تطوير الهياكل الحكومية نفسها وبقوة. قطعنا شوطأ كبيرأ فرهذا الاتجاء فعلى سبيل الثال، أصبحت هيئة الاستثمار نموذجاً لما يجري على أرض مصر وتمؤلت من سيف مسلّط على رقاب الستثمرين إلى عنصر مساعد لحركة الاستثمار. فالشركة الجديدة يمكن تأسيسها ف ثلاثة أبام لا غير، ونسمى لتكرار تجربة هيئة الاستثمار في قطاعات أخرى، فبعد إنشاء شركة جديدة وأثناء التشغيل، يبدأ احتكاك المستثمر مع السلطات الحلية؛ إذ إننا نولي اهتماماً كبيراً بهذه النقطة، حيث قمنا بتجرَّبة نموذجية في ممافظة الإسكندرية وسيتم تعميمها. فقدتم تطوير الأماكن التى يذهب إليها ويتعامل معها المواطن والستتمر، وسوف يؤدى ذلك إلى تمسن كبير في إزالة العواشق البيروقراطية

الاستثمار والخيانة الوطنية

■ لسيادتكم مقولة شهيرة اطلقتموها فور توليكم السؤولية على صفحات "الاقتصاد والأعمال" وهي أن من يعوق الاستثمار فهو خائن، ما دلالة ذلك؟ وما هي آثار تطبيقه على أرض الواقع؟

□قصدت تماماً للعنى الذي فهمه الذي فهمه الجميع وهو أن إعاقة الاستثمار هيانة بالشخص و التثمير فيانة و المقطعة الاستثمارات، وإذا كان هناك مالة إجماع وطني على ذلك، هإن الموقلة هنا تعني الخروع عن الإجماع الوطني وهذه هي الخلفة ها

 الا يمثل تضم الجهاز الإداري الذي يقترب من 6 ملايين موظف عقبة كبيرة أمام الاستثمار وبيئة الأعمال في مصر؟

ا هذا صحيح، ولكن الأمور تأخذ بعض المور تأخذ بعض الموت والمم بالنسبة إلي في هذه المرحلة هو ضرورة انخاذ التدابير التي تحقق سهولة المعلى أما ما يجري في الطيخ فيمكن أن

فعلية في مجالات أساسية مثل الجمارك والضرائب. وكان من حسن الطالع أن هناك أموالا في للنطقة تبحث عن استثمارات قابلتها فرص استثمارية جيدة وجانبة تبحث عن أموال فحصات المادالة لتتسارع جياة النمو.

■ لا ينكر أهد أنّ هناك تَطُويراً كبيّراً حدث على صعيد السياسات ي جذب استثمارات ضغمة كان آخرها صفقة رخصة المعمول الثالثة. وهناك توسّم كبير في الجال السياحي الذي شهد مؤخراً إنمام صفقة "سيدي عبد الرحمن" لصالح شركة إعمار. كل هذه الاستثمارات لم تكن لتأتي لو لا

حل هذه الاستنجازات لم تحل لتاني لولا هذا الناخ الجديد ولولا ما تمّ من إجراءات

CAIRO INVESTMENT FORUM

نتحمَّله لفترة سواء كان عمالة زائدة أو غيرها، حيث يجرى تحويلها إلى عمالة منتجة عبر عمليات تدريب تأهيلي تأخذ شوطاً كبيراً خصوصاً وأن هناك نبرة في بعض التخصصات.

المعوقات الأربعة

 هل يمكن أن تحدّدوا على وجه الدقة المعوقات البثى تبرونها تصول دون انطلاقة استثمارية كبرى، وكيف تعاملتم مع هذه المو قات؟

 □ قامت هیئة الاستثمار بتحدید هذه المعرز قات وحققت إنجازات مهمة على صعيد التغلُّب عليها، وهذه الإنجازات تتوزع على أربعة محاور رئيسية:

التصور الأول: موضوع فضّ النبازعات الذي كان يستغرق زمناً طُويلاً. الأن نعمل على إصدار قانون لإنشاء محاكم اقتصادية، وحتى تظهر هذه الحاكم تقيم وزارة العبل مع اثر متخصصة لفضّ هذه المنازعات.

المور الثاني: يرتبط بتوفير الأراضي للمستثمرين، فأصبح لدينا هيئات مسؤولةً عن ذلك مثل هيئة التنمية الصناعية وهيئة التنمية السياحية. والأولى تقوم بتجهيز الأراضي الخصيصية لإنشياء للصبائيع و طرحها بنظام B.O.T.

المور الشالث: برتبط بالجواتب البيرو قراطية التعلقة بتعاملات الستثمرين ف مرحلة التشفيل، وهذه نتعامل معها كما سىق و ذكرت

أما المعور الرابع فيتعلق بالتمويل، وما ثمّ من إصلاح في القطاع المصرفي كفيل بحل هذه العضلة وكاناله تأثير إيجابي كبير على صعيد ضخ ائتمان جديد. كذلك تطوير هيئة سوق المال في توفير التمويل، ودليل ذلك أن البورصة المسرية كانت الأسرع في التِعافي بعد

الذى حصل للبورصات العربية مؤخراً. تلاحظ ق هذه النقطة إقبال البنوك العربية والأجنبية على السوق الصرية و هذاك اهتمام كبير بالقطاع المصر ق؟

🛭 بالنفعل، فقد شهدت الذريطة المصرفية ثغيراً كبيراً حيث تراجعت حصة بنوك القطاع العام لتصبح 45 ف المئة مقابل 55 ف المشة لبنوك القطاع الخاص، بعد أن كانت حصة بنوك القطاع ألعام تدور حول 65 في المئة والنسبة الأخيرة تأخذ في الاعتبار

عملية البيع الوشيكة لبنك الإسكندرية. 🖷 ما هي ملاحظاتكم على تجارب كبار





الرئيس نظيف متحدثاً إلى مدير عام مجموعة الإقتصاد والأعمال رؤوف أبوزكي

المستشمريين-العرب على وجه

الخصوص – ق مصر؟ الدى قناعة في أن الستثمر الوجود على الأرض هو أفضل وسيلة ترويج، وأن هذا الستثمر هو دائماً على حق. وإذا كانت له شكوى فإنه من واجبناً حلُّها. ونحن نقدّر للمستثمرين العرب نظرتهم إلى مصبر التي تتضمن من دون شك جانباً عاطفياً، فهم مقبلون على السوق المصرية بروح طيبة وعلى سببل الثال فإن مجموعة الغراق لديها مشروع ضخم ف القيوم سوف تشرع في تنفيذه. والحقيقة هي أن التنمية الستدامة لا تأتى إلا من مستثمر يحب البلد ومقتنع به ويشُّعر أن أمواله سوف تكون آمنة تماماً فيه.

■ وماذا عن تجربة الأمير الوليدين طلال ﴿ توشكي، فنحن نسمع أن ثمة

□ تجربة الأمير الوليد في توشكي على وجه الخصوص فيها أخذ وردٌ، شالأملام كانت أكبر من الواقع. وتوشكي مشروع طويل الأمدولا يمكن الحكم عليه بمعيار المشروع العادي الذي يسترد استثماراته سريعاً. والأمير الوليد كان يعلم ذلك ويعلم أن هذاك جانباً وطنياً في الشروع، وهو لم يكن ليدخله منذ البداية لو كانت حساباته اقتصابية فقط. وعرضنا عليه مؤخراً أن يردّ بعضاأ من مساحة الأراضي التي ثمُ تخصيصها له. كما أننا أبركنا أن مسأح 100 ألف فدان لأى مستثمر كبيرة جداً وبالتالي نفكّر في تخصيص مساحات أقل.

■ يشكو الكثير من الستثمرين من نقص في الكوادر البشرية الوهلة، وبالتالي يمكن القول أن مشكلة التنمية

البشرية في مصر لا تزال قائمة؟

 المؤشرات مبشرة، ومصر لديها ثروة بشرية ولكن تأهيلها هو التحدى الذي نسعى للتقلب عليه. نحن نخلق نوعاً من الجذب الاستثماري الذي يُحدث بدوره طلباً على كِفَاءَاتِ بِشِيرِيةً مُعِينَةً. ويمكِن القَّول أن استجابة الجتمع وقطاع الأعمال له هو استجابة فورية، وعلَّى الدولة أن تلعب دوراً في إكساب البشر مهارات جديدة. فوزارة التجارة تلعب دوراً في تأهيل الكوابر البشرية، كذلك نجحت وزارة الانصالات في تأهيل 20 ألث منخصص في غضون ثلاث سنوات، وأنا متفائل طالما خلقنا الطلب في سوق العمل

فرصة للحوار

■ كيف ترون المؤتمر الذي تستعد "الاقتصاد و الأعمال" لتنظيمه بعثو ان: "ملتقى القاهرة للاستثمار"؟

 المؤتمر سيكون فرصة للحوار وطرح مشاكل المستثمرين وللتفاعل في الاتجاهين؟ ونتطلع كحكومة إلى الاستماع إليهم من دون حواجز وبكل صراحة وشفافية، لأن هدفنا فأنهابة الأمر واحدونطمح أنضعمل كشركاء من دون حساسية وأن تحقق النمو. فقد بعثنا برسالة ثقة، وندعو المستثمرين كي يأتوا إلى مصر ويحضروا الملتقى ويطلعوا على ما يجرى فيها.

أيضاً سوف نطرح في الرُّثمر الفرص الاستثمارية التاحة وألواعدة ف قطاعات عديدة مثل قطاع النقل البحرى والطاقة والصناعات المختلفة، فنحن بلد كبير يبحث عن التنمية المتكاملة. وباختصار هذا العقد هو عقد الاستثمار في مصر بامتياز. 🖷

يملتقعالقاهر فللاستثمار



The Best Link Between Egypt & Lebanc

BLOM BANK EGYPT is 99% owned by BLOM BANK, the 'Best Bank in Lebanon' according to all internation specialized institutions.



BLOM BANK EGYPT Branches

EGYPT: 8 branches & 7 under establishment ROMANIA: 5 branches

الأكثر تنوعاً في الشرق الأوسط الاقتصاد المصري النمو المتزايد

لشهق الاقتصاد المسري، الذي يُعتبر من اكثر اقتصادات لشرق الأوسط تنوماً نسبة نو منسارعة في السنوات الأخيرة، وذلك في ظل برنامج إصلاح اقتصادي يمكن وصفه بالأكثر فعالية وجدية في مصر حتى الآن، كذلك تنجية لا رنفاع إيرادات النقط، وتظهر الأرقام والتقديرات الأخيرة ومنها الصادر عن صندوق اللقة الدولي إن نسبة نمو الناتج العلي الإجمالي المقليقي إزدادت من 3.1 في اللغة في السنة المالية 2002/2003 إلى 1.4 في للشر في 2004/2003 رضا إلى 9.4 في للكة (2004/2003 ومقير نسب

الزمن، ومن المقدر أن تصل إلى تُحو 6 في اللغة في 2006/2005. أما المنافج المطلي الإجمالي الإسمي فقد ازداد بنحو 10 ل اللغة ما بين 2002/2002 و 2005/2004 ما انعكس ارتفاعاً محدوداً إلى اللغة معلى المنافج للطي للطور من نصو 2009 دولارات إلى 1279 دولاراً خلال المفترة الذكورة، وذلك على الرغم من نمو عدد

السَّكَانَ بِمعدل 2 فِي النَّة سنوياً ليصل إلى حدود 70 مليون

النمو الأشيرة هذه الأفضل في مصر منذ أكثر من عقدين من

 تتلخص التطورات الأساسية في أداء
 الاقتصاد للصري في السنوات الأخيرة بالتالي:

النفط وقناة السويس

- ارتفاع صادرات النفط والغاز من نحو 2,2 مليارات دو لار في 2003/2002 إلى ما يقدّر أولياً بنحو 9 مليارات دو لار في العام 2005/ 2006 أو باكثر من 180 في المثة. ويشكل قطاعا النفط والغاز اليوم نحو 12 في المثة من الناتج المعلى الإجمالي الصري.

^ أرتضاع المسادرات فير البترولية بما في ذلك المسادرات المستاعية والزراعية من 5 مليارات دو لار تقريباً في 2002/2003 إلى 18,55 مليارات في 2008/2003 أي بنسسية 70 في اللقة، ومن المترفع أن تتضعين 13 ملياراً في السنة المالية 2005/2005 بناء على أرقام الأشهر التسعة الأول.

— أوقطع الإيراندات من قناة السويس من نصو 3.3 مليار لون (ي 2003/2003) إلى 3.3 مليارات با 2003/2009 ومن الفقر أن تكون هذه المسائدات قد قداريت مستوى 3.5 مليارات، أي ما يزيد على تلك المقفقة في السنة المليارة 2003/2009 المسائلات و ناهدة السويس بشكل كيير من لمو جركة التجارة المالية في بشكل كيير من لمو جركة التجارة المالية في السنوات الأخيرة.

- تطور النشاط السياحي بشكل

ملحوظ على الرغم من العملية الإرهابية التي أصابت منطقة شرم الشيخ في العام 2005. ومكذا فقد فقرت الإيرادات القور من السياحة من نحو 8,8 مليارات دو لار في السنة المالية 2002 (2003 إلى 5,2 مليارات في 2004/2008 وشم إلى ما يشكر بنصو 6,6 مليارات في 2006/2006

التدفقات الاستثمارية

- تحسّن الطلب العلي الكلي على وتبرة نمو الإنفاق الاستثماري والاستهلاكي على حد سواء ونك تتيجة لنمو معمل الدخل الشخصي والمستري الشخفض تسبيما لاسعار القائدة، والانخفاض العادي نسبي الاسعار القائدة، ولانخفاض العادي نسبة التضميم إلى وني للغة و 2000/2003، بعد ان كانت قد بلغت معمل 10 إن اللغة في السنتين

تحسن كبير في ميزان النهوعات نتيجة لارتفاع إيرادات النفط والسياحة والاستثمارات

التركيز على رفع طاقة إنتاج الغاز السال

السابقتين.

- تحسير فيبير في وضعية ميزان الدفوعات تتبير في وضعية ميزان الدفوعات تتبير الم إيرادات الذهو السمالية في الخارجية، ومكاذ اقدا القلب ميزان الدفوعات من عجز صغير نسبيا في ميزان الدفوعات من عجز صغير نسبيا في المنفى ضغير نسبيا في 1800/2009 إلى قائض ضغير 2006/2009 إلى قائض كين 2006/2009 المناقد إلى 2006/2009 كما اللسنة الصالية تتبير إلى قائض كبير كما ليأسنة الصالية تشير إلى قائض كبير إلى أيرانا باين خور 2.6 عليارات دو الا

تدفق متزايد للرساميل والاستمارات المفرق ميزان المدفوعات الضارعة مين المدفوعات المباشرة من الضارعة وحساب الاستثمارات المباشرة من 700 مداليسين دولا بي 2000/2000 إكس ورق ما يقشر بندو كم المناسبة المستمارات في 2000/2000 إلى المستمارات المستمارات من مصر غير للباشرة والمساب الاستثمارات من مصر بواشع 225 مليون رو لا يق 2000/ 2000 إلى استثمارات من مصر المستمارات من مصر المستمارات من مصر 2003 مليون المستمارات من مصر 2003 مليون المساب الاستشمارات من مصر 2003 مليون المساب الاستمارات من مصر 2005 مليون المساب المسابق المسابق

- ارتشاع الاحتياطي الخارجي لدى البنك المركزي بنسبة 14 في المئة تقريباً خلال فترة سنة منتهية في شهر يوليو 2006 ليصل

ملتقحالقاهر فللاستثمار



إلى 23 مليار دو لار كما ارتفع صاني الأصول الا المقدية لدى الجهاز المصرفي بلسية 14 في اللذة في المجاز المصرفي بالمسية 14 في قوبا في حجم الو دائع قائرب نسية 9 في المثة، حيث بلغت و دائع القطاع الخاص نسية 25 في في المثة من المجموع في فياية شهير يوليو 2000. - ستقرار اسعر الجنيف المصري، بعد منتما تم قبك الرحاما على المراقع المام والمراقع المام والمنافع المام والمنافع تضما تم قبك الرحاماة باللدولار، وقم ارتفاعاء للنفوعات و نصو الاحتياطي الخارجي، والنمو الاقتصادي، و تحسين منسوب اللغة عامة.

البطالة والإصلاح

وإن مطابل جميع هذه التطورات الإيجابية جدايالخالب، فإن الاقتصاد المستي لم يترا يو إحجه تصديرات كبيرة المصابل أخذا إلى الاعتبار الاعتبار المحابل أخذا إلى الاعتبار الاعتبار المحابل المحابلة المح

التناولة. الخيرة، فإنه لم يزل هناك المنزل هناك مهاريل هناك مهار كبيرة استكمالها في برنامج الإسلاح مهار في استكمالها في برنامج الإسلاح بالاقتصاد المسري يواجه عبد عين عام يصل القيامة المالية وينا ألث من السناحة العالمي حالية من النامة المالية من النامة من النامة من النامة المالية المالية من النامة المالية الإجمالية. المحالية من النامة المالية الإجمالية من النامة المالية الإجمالية من النامة المالية الإجمالية المحالية المحالي

من النفط إلى عصر الغاز

شكّل الأرتفاع الجاديّ سعر النفط في السنوات الأخيرة بعماً اساسياً للاقتصاد

ارتفاع في صادرات النفط والفاز وففرة في الصادرات الصناعية والزراعية عد إيرادات فناة السويس ترتفع 50 في المثة

الإيرادات التنطية، كان إليه من زيادة كبيرة في الإيرادات التنطية، كان إنتاج مصر من التنط الدخال إلى أن التاج مرصل التنط الدخال القدام العالم الدخال العالم العالم الدخال العالم العالم الدخال العالم العالم العالم الدخال العالم العالم العالم التناطقات العالم العالم التناطقات العالم ال

ريقر أحتياطي مصر المؤكد من الغاز لينفر أحتياطي مصر المؤكد من الغاز منتبع أن مصات أول 20 دولة أن المالم سري مصت موارد الغاز الطبيعي، قان مصر هي سريع اصمناعة الغاز الطبيعي، قان مصر هي الدوم ساس أكبر مصر المثال الطبيعي، قان مصر هي المسال في العمال ولديها مصنعان للغاز الطبيعي المسال بقار العمال ولديها مصنعان للغاز علين من أن السنة، ونظراً لإرتماع أسماء علين من وريزاً أساسي من قبل الحكومة مناك اليوم تركيزاً أساسياً من قبل الحكومة للمسرية على رفع طاقة الإستاج أن السكوات المنس القبلة، خصوصا من خلال مشروح قيد الدرس لإنشاء خطة تسييل جديد في مصنع مصنع مديناطة بصاطة بصاطة بالمستور علي وحيد و

وإضافة إلى الخاز المقيم المللوب لتحقيق الهدف أعلاه فإن هناك حاجة متزايدة لأمدادات الغاز لسد الطلب الداخلي الذي يتزايد بمعدل 8 - 9 في المئة سنوياً وحيث أن هذاك خططأ لإنشاء صناعات بتروكيميائية وأسمدة كيميائية جديدة تستحمل الخاز الطبيعى كوقود ولقيم. ويضاف إلى ذلك مشروع خط الفاز العربي المتدمن مصر إلى الأردن وسورية ولبنان وتركيبا والذي تعهدت مصر بتوفير 3 مليارات قدم مكعب من الغاز الخام يومياً عبره إلى الدول العنية. وأسوة ببعض دول الخليج فقد بدأت مصر مؤخراً بدراسة إقامة مصنع لتحويل الغاز إلى سوائل الذي يُعتبر من أحدث التكنولوجيات لتصنيم الغاز الطبيعي

وانْخُلاقاً من كان ذلك فإن الجهود تتوجّه الآن الجهود تتوجّه حديدة للغلاة الى المتحسال الآن للجودية للغلاة إلى امتحسال الحراسات الأولية إلى امتحسال وتتوز احتجاطيات تخييرة في النتاطق البحرية. وتتوز احتجاطيات تخميرة من النتاطق البحرية إلى تتمكن محمو من خمو والمناطقة المؤكدة من المائة الطبيعيم إلى المستورات خمو 2000 المستورات المتحبة إلى المستورات المتحبة إلى المستورات وتعمل الحكومة المستورية في هذا الجوال على وتعمل الحكومة المستورية في هذا الجوال على

CAIRO INVESTMENT FORUM

موة الشركات الدخلية المالية للمؤول في معود مشاركة للاستكساف والقطور، والقطورة وقامت خلال العام الحالي بيدي قبيدية على الشركات الفاقية ومجهد القطورة المسابقة علما أن رضادوات المفاق المستكن مسدواً المسابقة علما أن وزارة المنطقة علما أن وزارة المنطقة المسابقة علما أن وزارة المنطقة المسابقة المسابقة علما أن وزارة المنطقة المسابقة المسابق

وبالإضافة إلى دورها الاساسي كمصدر لإيرادات المعلات الإجنبية قار ليما الساسا موارد الفاز الطبيعي بشكل إيضا الساسا نند والإنتاج الصناعي ضمن مخطط التنمية الشامل، ولدى الحكومة سياسة و أضحة ومعلنة تنص على خصيص لكن احتياطي الفاز الاستفلال المعلى، ويرتبط بنك تعهد المغاز الاستفلال المعلى، ويرتبط بنك تعهد المعلية بواقع دولا واحد ققط لكل مليون وحدة حرارة؛ علما أن هذا التعهد أخذ بشكل نقطة خلاف مع شركات الشغط العالمة

و تطوير الغاز الطبيعي. وقد اعطت الحكومة المصرية اهمية خاصة لتطوير قطاع الصناعة التمويلية نظراً إلى دورها في تمونير فرص الحمل الجديدة والمتنوعة، وفي تعزيز الصادرات السلعية، وقد الطقت الحكومة لهذا الغرض

د. احمد نظیف رئیس الوزراء

ستراتيجية جديدة للتنمية الصناعية في العام
200 تهدف إلى جمل للصناعة عنصرا
200 تهدف إلى جمل للصناعات منصورا
على عدد من الصناعات التحويلية الحورية،
على عدد من الصناعات التحويلية الحورية،
متطابات السوق الملية وتعرفيز الصنادات
الصناعية، وفي هذا النطاق تم في شهر
يوسميد من العام 2001 التوقيع على
يورو تو كول خاص مع الولايات التحديد
إنا شار خاص مع الولايات التحديد
إنا شارع مناطق صناعية مؤهلة "تنخ

مجموعة من السلع الصناعية النتجة داخلها وقا الاميركية من دون محق الدخول إلى اللناطق أية ترسي ورقفاف هذه الناطق إلى اللناطق الاقتصادية الخاصة ، و المسهم اللنطقة وكذا المنطقة الاقتصادية الخاصة شمال غرب السويس، وكذلك اللنطقة والمناطق المود التي يدات مصدور والتي يدات مصدور والتي يصل عدما اليوم إلى تسم مناطق منتشرة إن إدجاء عدة وجميعه منه الناطق تشرف وجموعة من الإصفاءات والتو إفر تشرف جموعة من الإصفاءات والتو إفر التشميع المستعار واستقطاءات والتو إفر التشميع المستعار واستقطاءات والتو إفر الاجتباء وتنمية الصادارات.

وقاعدة الصناعة التصويلية في مصر متنوعة تضم مسناعات القيلة منها العديد، متنوعة تضم مسناعات القيلة منها السيارات ووجعوعة واسعة من الصناعات القرسطة والخفيفة كالنسيج والامورية والكيميائيات والمنطقة القراعة ومساهمة القطاع مصر القراعي إلى الناح العلي الإحالي إلى نحو المناطقة القطاع مراطقة القطاع مساهمة القطاع المناطقة التاليات العلي الإحالي الى نحو مساهمة، المعالج من المناطقة وهرس عمل المنوعة، المجاولة وقد مناطقة وقرص عمل المنوعة، علمها يوقد وقد والمناطقة و

أهدافاً محددة لخطة التطوير الصناعي للفترة حتى العام 2027 تشمل ما يلي: أولاً: مو الإنتاج الصناعي الحقيقي بنسب متسارعة تبلغ 5 إلى الله في 2007 ورتمع تعريجيا إلى 6 في ألمة سنوياً في 2009 و 2010 وشم 9 في المنة سنوياً ما بين 2020

و معنى . ثانياً: زيادة حصة الصناعة التحريلية في الناتج المحلي الإجمالي إلى 23 في المثة تقريباً في العام 2025.

شَالشَّا: استقطاب نسبة متزايدة من الإنتفاق الاستقصاد الإجمالي في الاقتصاد المسرية تبدأ في قد 102 أن ألثلة في السام 2015 ولم إلى 3.05 ولم إلى 3.05 ولم إلى 3.05 ولم إلى 3.05 ولم إلى

رأَبِعاً: خُلقَ ما مجموعه 4,6 ملايين فرصة عمل جنيدة تقريباً في الفترة ما بين 2007 و 2025

ويتضم من الأوقام الأخيرة المتوفّرة إن سياسة المكومة انتمية القطاع الصناعي من خلال خلق البيئة الناسة و الله جية للاستشمار آخذة في تصقيق أمدافها. فالصادرات الصناعية الزدادت بمعدل يفوق 25 في المقت في السنوات ما بين 2000 و 2005.











تممل مجموعة عوده سرادار بانسجام متكامل والشركات التابعة لها، متبادلة الأدام المترف والتنظيم المقبق والتعاون السلِس، كي تضمن لك السرصة والنوعية هي الأداء.

بدءاً من بنك عوده التحصّص بالعمليات المسرطية التجارية والعمليات المسرطية بالتّجزيّة، مروراً ببنك عوده سرادار للخدمات القاصة التّحضّص في تصميم وتطبيق استراتيجيات إدارة الثروات، وبنك عوده سرادار للأحمال الذي يوفّر الاستشارات والتعريل على أنواعه الشركات تستجيب مجموعة عوده سرادار لجميع متطلبات المسرطية التحقق لك نمو قدرتك إلى أقصاها.

إجمالي الصادرات. والاستثمار ف القطاع ازداد بنحو 20 في الثة خلال العام 2005 فقط حسب الأرقام الرسمية. وهناك حركة كثيفة لإنشاء للصأنع الجديدة سواء ف للناطق الصناعية الخاصة أو خارجها، حيث كان من المتوقع أن ببدأ العمل في إنشاء ما لا بقل عن 400 مصنع جديد خلال السنة الجالية لكن يبقى القول أن أمام مصر طريقاً طويلة وتحديات كثيرة لتحقيق أهداف ستراتيجية صناعية خصوصاً وأن عليها منافسة دول صناعية جديدة كالهند والصبن في الكثير من السلم وأسواق التصدير.

السياحة – مرتكز أساسى

بعد النفط والغاز والأهمية التنامية للقطاع الصناعي يأتى دور السياحة الذي أسهم بشكل مباشر وغير مباشر بنجو 11,3 في للثة من الناتج للجلي المصرى في العام 2005، ووفَر فرص عمل لنَّمو 12,6 في المئة من مجموع القوى العاملة. كما أن السباعة كانت لسنوات طويلة المصير الأكث أهمية لإيرادات العملات الأجنبية متفوقة على قطاع النفط والغاز طوال الفترة السبابقة وحتى السنة المالية 2006/2005 حيث يبدو بناء على الأرقام والتقديرات الأخيرة أن إيرادات النفط والغازقد تفوقت عليها وبفارق ملحوظ.

وتُظهر الإحصاءات الأخيرة المتوفّرة أن القطاع السياحي المصري قد اكتسب مناعة ملفتة وانه حقق أداءً قوياً في العام 2005 على الرغم من العملية الإرهابية التي استهدفت منتجع شرم الشيخ ف تلك السنَّة. فقد حقق القطاع نمواً بواقع 17,4 في المئة وكان بذلك الأسرع نموأق الشرق الأوسط واستقطبت مصر تُحو 21 في المئة من مجموع عدد السياح القادمين إلى المشرق الأوسط، وبلغ عدد السياح الدوليين الذين قدموا إلى مصر 8,6 ملابين سائح بزيابة نسبتها 6,2 في المئة عن العام 2004. أما عدد الليالي السياحية فقد تابع منحي نموه السريع ألذي بدا في العام 2000 وبلغ 85,1 مليون ليلة في 2005 بزيادة تَعْوَقَ 4 في اللَّمَّةُ عَنْ 2004. وشَكَّلَتَ إيرادات القطع الأجنبي من السياحة 6,4 مليارات دولار مشكلة تحو 31 ف الثة من محمل إيرادات مصر من العملات الأجنبية في 2005.

ولعل أهم ما في الأرقام أن الاستثمارات الجديدة في قطاع السياحة أزدادت بنسبة 21 في المئة في العام 2005 لتصل إلى 522 مليون



وزير الصناعة والتجارة رشيد محمد رشيد دولار تقريباً، وهو ما يعكس تجاوباً مع النمو

القوى الذي يحققه القطاع من جهة، والثقة

المتزايدة بأفاقه الستقبلية من جهة أخرى.

والواقع أن صناعة السياحة في مصرقد

دخلت في السنوات القليلة الماضية مرحلة

تميز ديناميكية جديدة، حيث هناك نشاط

مستمر لتحديث المرافق السياحية وإنشاء

الرافق الحديثة الجديدة، والضخمة في بعض

الأحيان، وتطوير مواقع جديدة مميزة،



التنوع وقربه النسبى إلى أوروبا وما يوفره من مزايا ترهيهية ورياضية. وإضافة إلى الأسواق التقليدية، ستتوجه هذه الحملة إلى أسواق جديدة تشمل اوروبا الشرقية والصين والهند بين دول أخرى. و الأهداف بعيدة الدى لخطة تطوير السياحة هي زيادة عدد السياح إلى 16 مليوناً خلال السنوات العشر القبلة والإيرادات السياجية إلى 12 مليار دولار، أي ضعف مستوى الإيرادات المعقفة في العام 2005 تقريباً، وخلق 1,6

وزير السياحة زهير جرانة

مليون فرصة عمل جديدة.

الإصلاح: المفاعيل والأثار كما سبق القول فإن الإبحابيات الكثيرة



ا إنتاج نابع لإحدى مصانع الورق في مص

ملتقدالقاهر فللاستثمار



وزير النقط سامح فهمي

التي طبعت التطورات في الاقتصاد للصري مـنَّـدُ الـعـام 2004 جـاءت عـلــى قـاعـدة الإصلاحات الأساسية والجآدة التمى باشرتها الحكومة. وفيما ركّزت هذه الإصلاحات على تطوير البيئة الاستثمارية وتشجيم الاستثمار الخاص، فإن هذه الأهداف استوجبت وتزامنت وارتبطت مع خطوات إصلاحية مهمة في مجالات النقد والمصارف والمالية العامة. ويجدر هذا إجراء جردة سريعة للإصلاحات المنفذة حتى الأن ضمن نظرة عامة إلى تطور الوضع النقدي والمالي وحركة الاستثمار.

أولاً: في مجال تحسين مناخ الاستثمار عامة وتشجيع الاستثمار الأجنبي:



وزير الثالية يوسف بطرس غالى

-أنشئت وزارة الاستثمار والهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة التابعة لها لتكون الجهة المسؤولة عن تشجيم الاستثمار وخلق البيئة المناسبة له. وعملت الوزارة منذ حينه على خلق حوافز استثمارية، وبشكل خياص في المناطق الحرة والمناطق المؤهلة، وتحقيق تيسير واضح فإجراءات إنشاء الشركات ومباشرة الشاريم الاستثمارية. وفي هذا الجال الأخير تولت الهيئة العامة للاستثمار والناطق الحرة مهمة خدمات الشباك الوحد إضافة إلى دورها في تحديد وترويج فرص ومجالات الاستثماراني القطاعات كافة

وضع نظام جدید للضرائب فی شهر



تاريخ غنى يجذب اللايين من السائحين

يونيو من العام 2005 يهدف إلى تسهيل الإجراءات الضريبية وتخفيض عبثها على الدخل والعوائد الاستثمارية كما على الفئات ذوى الدخل الحدود. وتضمن هذا النظام تخفيضاً ف نسبة الضويبة على الشركات بنحو النصف وإعادة هيكلة نظام التعرفة الجمركية بما أدى إلى تخفيض معدل التعرفة من 14 إلى 9 في المئة. - اتخذت خطو أت لتسهيل التصارة

الذارجية بهدف تنمية صادرات مصر و تقوية قدرتها التنافسية. وبالإضافة إلى النظام الجديد للتعرفة الجمركية أنشئ مركز خاص لتسهيل إجراءات الاستيراد وأبرمت مصر عدداً من اتفاقيات التجارة الجديدة بما ف ذلك اتفاقية شمارة حرة مع تركيا و اتفاقية للناطق الصناعية للؤهلة مع الولايات

ثانياً؛ ف مجال التخصيص: عملت الحكومة على تسريع برنامج التخصيص وفيماً بلغ مجموع الإبرادات العامة من عمليات التخصيص 22 مليار جنيه مصري في الفترة 2000/ 2000، فإن نصو 65 في اللثة من هذه الإيرادات تحقق خلال الفترة من شهر يوليو 2004، أي بعد تسلم الحكومة الجديدة مهامها ونهاية العام 2005. وبلغت هذه الإيرادات نحو 10,9 مليارات جنيه ف النصف الأول من السنة للالية 2006/2005 نتيجة لـ22 عملية بيع ثمت في ثلك الفترة منها 20 في المئة من الشركة المصرية للاتصالات. وهذا البلغ يوازي تقريباً مجموع ما تحقق خلال السنة المالية 2004/2005 بأكملها.

ثَالِثاً: في الجالُ الصرفي والنقدى: عمل البنك المركزي المصرى على تشجيع عمليات الدمج والاستحواذبين المسارف من أجل تكوين كيانات مصرفية قوية والالنزام بقواعد بازل- 2. ومن أجل ذلك ثم تحديد رأس مال البنوك بما لا يقل عن 500 مليون جنيه. و حصلت خلال السنة المالية 2005 2006 عمليات اندماج عدة بين البنوك المحلية منها دمج بنك مصر أمريكا الدولي مع البنك العربي الْأَفْرِيقِي الدولي، وبنك مصَّر الدولي مع البَّتك الأهلي سوسيته جنرال، وهروع بنُّك أمريكان إكسبرس مع البنك المصري الامريكي، وبنك بور سعيد الوطني مع الشركة المُصرفية العربية الدولية.

 في المجال أعلاه أيضاً ومن أجل إفساح المجال لدور أكبر للقطاع الخاص في النشاط المصرف قامت الحكومة في 2006/2005

CAÌRÒ INVESTMENT FORU

يشقفيه عند الدوران التجارية العامة من خلال رسم بنك القاهرة في بنك مصر، وطرح أول ببنك عام هو و بنك الاسكندويية المضاحة. و يعمل البدران الركزي ايضاً على تخفيض عند البدران العامة التخصصة. - إنشاء البنك الركزي وحدات خاصا - إنشاء البنك الركزي وحدات خاصا البنك ما الديران المتحرّة في القطاع بعض الصرارة وقد يعمل أيضاً علي إعادة هيكا بعض الصرارف العامة والتكافية "بازان"، وتم بالإضافة البنرك بقواعد اتخافية "بازان"، وتم بالإضافة "مو كمة الشركات و المسلاحية إسجال المسلاحية في مجال "مو كمة الشركات و المسلاحية بالرئيات المسلاحية في مجال "مو كمة الشركات و المسلاحية بالرئيات المسلاحية في مجال "مو كمة الشركات و المسلاحية في بحيال السركات و المسلاحية في مجال المسلاحية في المسلاحية في مجال المسلاحية في المسلا

رابعاً: ف مجال إصلاح المالية العامة: هدف قانون الضرائب العصرى الجديد الذي سبق ذكره إلى ترشيد عملية احتساب المستحقات الضريبية وإلى تنمية الإيرادات الضريبية بشكل غير مباشر، أي بتخفيض معدل الضرائب بما يساهم أن تشجيم النشاط الاقتصادي ويؤدي ف النهاية إلى مدخول ضريبي أكبر. كما يلغي القانون التمييز في للعامَّلة الضريبية بينَّ الأشكال القانونية للشركات، وبين الأنشطة الصناعية والتجارية والخدماتية. وهو تضمن أيبضاً قواعد جديدة لترشيد الإعشاءات الضريبية وتبسير الإعشاءات وتبسيط الإدارة الضريبية عامة. والمعاف من جميم هذه القواعد هو أيضاً توسيم القاعدة الضريبية وزيادة كفاءة التحصيل.

أما النظام الجمركي الذي بدأ تنفيذه منذ السنة فهو ينمس على تبسيط الإجراءات وتقليس الم اقتال الملاوية من وأصحت للإهماءات الجمركية و السلح منحت للإهماءات الجمركية و السلح المكملة للاحة التنفيذية لقانون الاستيراد مكملاً للاحة التنفيذية لقانون الاستيراد والتصدير الجديد الذي يعدد ألى تحزيز حركة التجارة الخارجية مثال تبسيط عركة التجارة الخارجية مثال تبسيط الاجراءات والعاملات التجارية مع العالم الله المعاملات التجارية مع العالم

ويبدو إن خطوات الإسسلاح المالي المنخذة حتى الآن قد بدات تعطي همارها و ذلك بالإضافة إلى التاثير الإيجابي للنص الاقتصادي المسارح ، فالإرقام المتوقعة للسنة المالية 2006/2005 غظهر أن الإيراءات الإجمالية وأدت عن تلك الفعلية للسنة المالية (2004/2002 بنصو 37 في الملقة ، كما أزدادات المستويية)



نجاح وتحديات

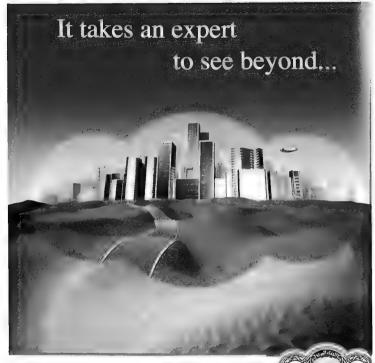
لم يعد هذاك شك بأن الاقتصاد الفصوي قد شهد انطلاقة قوية إلى الدهلة الأخيرة سواه من هييث نسبة النمو الحققة الم التوسع الكبير ني حركة الإنفاق الاستخماري وخصوصاً الاستخمار الأجيني، الم إيضا من حيث النسو لا تعلق المهدورية في المهيئات لا الاقتصادية نتيجة للإصلاحات الجادة التي تحقيت النحة مثل الأن المرحلة المقبلة لا تشلو

من التحديات الإضافية المتعددة التي لا بدّ من مواجهتها بنجاح بما فيذلك أهمية أستكمال خطوات الاصلاح، وتحقيق نقلة نوعية في المالية العامة ما يؤدي إلى التقلب على العجر في الموازنة والبدء بتخفيض الدين العام بشكل جنرى، وزيادة القيمة الحقيقية للصايرات، وتطوير القطاع المصرق وتوسيع هجمه من أجل تنمية حجم التمويل المتوفر في الاقتصاد الملى وللقطاع الخاص، وثم ونتيجة لذلك زيادة نسبة الإنفاق الاستثماري مقارنة بالاقتصاد الكلي والتي لم تزل على مستوى منخفض نسبياً لا يتعدى 16 في المئة من الناتج الملى الإجمالي. واستمرار السياسات الاقتصادية على آلنحى الجاد والفاعل الذي شهدته مصر في السنوات الأخيرة، كفيل من دون شك بتحقيق جميم الأهناف أعلاه؛ والتجاح أمر لامقرمته فأمواجهة الثمو السكاني السريع وإعداد الداخلين الجدد إلى سوق العمل سنوناً. 🖷 ينسبة 4.34 ق اللغة , وتتبيعة الذلك وعلى الزغم من ارتفاع الإنفاق القوقي استة 2005 2006 ينسبة 25 ق اللغة عن الإنفاق القطفي في السنة ثالاية السابقة ، قرآن العجز الكلي السنة ثالاية مسكل ضغيار جداً ورئيسية ثقدر بالقلا من نصف قطة عثوية ، بعيث أنه من القدار أن يشخفض إلى 7.8 في الملة من المناتج المعلي الإجمالي مطارنة مع مسية 6.9 في اللغة في السنة المالية 2005 / 2005 السنة الملكة في السنة المالية 2005 / 2005 السنة المناتج المصارية و

فاعدة متنوعة للصناعات التحويلية والصناعة تمثل 17 أي الله من الناتج الإجهالي السياحة، 11.3 في الله من الناتج الحيل و 12.6 في الله من مجموع القوى العاملة

خطوات متنالية لتشجيع حركة الاستثمارات من خلال الضرائب والجمارك والمناطق العرة

ملتقى القاهر قللاستثمار



For more than seven decades, Arab Bank has stood as a symbol of strength and reliability. Today, we are building stronger foundations of excellence and commitment. With regional expertise and insight, Arab Bank is well placed to connect you to the markets of the Middle East through an extensive branch network spanning the five continents. Our spectrum of products and services are designed to help you seize a wealth of opportunities.

Arab Bank, your partner for your Middle East business.

Our major centres:

Amman, Manama, Cairo, Beirut, Doha, Dubai, Paris, New York, Sydney, Frankfurt, Ramaliah, Singapore, London, Zurich, Vienna, Geneva



ARAB BANK



تلعب وزارة الاستثمار في مصر دوراً حيوياً في هذه المرحلة نظراً إلى المهام النوطة بها لاسيط الجهة جذب الاستثمار والترويج له ، و الإشراف على قطاع الخدمات المالية (التأمن، التمويل العقاري والبورصة)، إضافة إلى الاضطلاع بتنفيذ برنامج الخصخصة بالثماون مع إدارات أخرى مسنية.

ويقود الوزارة هالياً الوّزير د. محمود محي الدين وهو من جيل الشباب، وهو يشتم بلار، وغلال المترة بيشم بلار، وهو يشتم بلار، وكان من الديناميكية وسعة الاطلاع والتجربة في غير مجال. وخلال المترة وجرده على رأس الوزارة حقق الوزير محي الدين المديد من الإنجازات وترك بصمات في غير مجال، فضلاً عن الدور الذي يلعبه في علية الترويج للاستثمار والمينة المعابة تتطلبه من تحرك دائم وسفر متعدد، وقد بانت وزارة الاستثمار ومعها المهنئة العامة مناصدين المستثمار والمعان المائة والمائة المائة المائة

ويدركُ الوزير مَّنِي الدينُ أنَّ ما تمقق على صعيد النّاخ الاستثماري جيد ومميّز، لكنه يدرك أيضاً بأن هناك الكثير الطلوب تحقيقه.

وعلى الرغم من انشغالاته الدائمة والمتعددة، فإنّ الوزير محي الدين يتميّز بأسلوبه الععلي والفّقال، ويتعامل مع قريق عمله بودّ ومحبة، مع الإشارة إلى أنّ ساعات عمله مع قريقة لا تخضع لأي دوام.

وعلى الرغم من انشغالاته المتعددة، يبقى الوزير محي الدين محافظاً على روح مرهة، وعلى دعابات محببة، وعلى إشارات للحة تنمّ عن ذكاء نيّر وعن اطلاع واسع.

☼ الحديث مع وزير الاستثمار كان ممتماً المن هيث العلومات والصراحة اللتين أضفى عليهما تواضعاً... أجاب على كل الأشلاة، وكان يصرّ في بعض الحالات على تسجيل أجوبة كنا نقترح حذفها. هنا الحوار:

المناخ الملائم

■ من موقعكم كوزير للاستثمار، كيف تنظرون إلى مناخ الاستثمار في مصر؟ وأين تكمن عناصر القوة، وما هي العدةات:

اه هذاك مقرضات عيدة لناخ الاستثمار تتمثل وفقاً التعريف العالم، بالاستقرار السياسي و الاقتصاد، ويعامل آخر، وهو الأهم بتمثل بإجراءات الأعمال و الراقت الذي يستؤدة صاحب العمال لإنجاز إعمال نخ خلال التعامل مع الأجهزة البيرو قراطية، وهناك صقرعات أخرى تتصلق بالبنية وهناك صقرعات بالبنية الاساسية وهناي تاوان والسيتمار السيتمار.

ولو نظرنا إلى مذه للقراءات في مصر نجر ان منا الا تحسنا في آثاره الاقتصادي على مدار الفترة للأصية ، ومثاك استقرار في ليم المعلم بعض كالت تكاثر الوظاعا منذ سنوا التضف المحام المالي للأضي تجاهزا عامن شدوا عدة ، وفي العام المالي للأضي تجاهز النمو الاقتصادي الد 6,6 في لفاة ، ويقو في أن يستمر إلى السو ليدارت ما بين 6,6 و 5,6 في لفاة ، وقد إلى السوق المينية للفاة الاستقبار، وشمه إن السوق المينية للفاة الاجتماع ، والإدارة المجديدة للسيياسة الد (Interbank Market) إلى السوق البينية للفاة الأجنبي ، والإدارة المجديدة للسياسة القينة المنقد ساعة رأز تقديا بالا تدخلف المالية التي حقلت استقرار أنقديا بالا تدخلف المالية التي حقلت استقرار أنقديا بالا تدخلف المالية الكرية الا

وهنناك أيضاً في محسر الأستقرار السياسي في ظل التوتر الذي تشهده المنطقة، بحيث تبدو مصر دولة مستقلة وذات نظام سياسي آمن ومستقر.

أماً لجهة البنية الاساسية فتمة تطؤر كيير في المرافق الاساسية كالاتمسالات والكهريات مكان فو اليسطور بصورة اقضل موضوع المواشئ وخدماتها ونشاط تداول الحاويات، اكتنا نعمل على تحسين نقله بالتعويات مع وزارة اللقل، إلى ذلكه مقال طوق في بعض مناطق الصحيد تحتاج إلى المباعد الموافرة.

كذلك لدى مصر فرص استثمارية جيدة ومتنزعة النشاطات ما يمن المساعات والزراعة والخدمات والقطاع المالي والمصرف فضلا عن النفط والفاز؛ وكما هو واضح، فراً مصر لا تعتمد على قطاع واحد.

أصالجهة الإجرادات التي يقرم بها للستشر، فلم تعد هناك مشكلة في مبدال تأسيل الشركات بعد اعتماد نظام "الشبكاك الواحد" وإيضا تدت الشكال ي بعد تحسين الواحد" وإلغارة البحركية. وتطوير النظام الضريبي والإبارة الجمركية. وهناك تحسن واضح في ترجيجات الحكرمة مشكوى بن اللغة التي تستخدمها الحكرمة في شكوى بن اللغة التي تستخدمها الحكرمة في المنا للضاء المنا المناحدة المنا المناحدة هذا للضاء المناحدة المناطقة التي تستخدمها الحكومة في المناطقة التي المناطقة التي تستخدمها الحكومة في المناطقة التي تستخدم المناطقة التي تستخدم المناطقة التي تستخدم المناطقة التي المناطقة التي تستخدم المناطقة التي المناطقة المناطقة التي المناطقة التي المناطقة التي المناطقة التي ال

بعض المعوقات

في القابل، يوجد القليل من الشاكل والعرّقات التي أشار إلى بعضها رئيس الوزراء د، أهمد نظيف في حديثه مؤخراً إلى

العناصر الجاذبة:
الاستقرار السياسي والاقتصادي
والبنية الأساسية
والفرص الاستثمارية المتنوعة
الموقات:
الموقات:
البحمول على الأراضي،
البيروقراطية، فض النزاعات،
التمويل وتراخيص البناء

"الاقتصاد والأعمال"، ويمكن التوقّف عند أبرز هذه المعوّقات وهي:

"أ – المعسول على الأراضي لأغراض الاستماد ونيا المنافذ ونسعي الأمراض ليسيدة ونسعي الإمراض المنافذ ونسعي الإمراض المنافذ المناف

■ وبعد تنقية القطاع المصرفي من التركة الثقيلة، اليس كذك ؟ د إنها تركة كبيرة ولكن الجهود التي

ربها درك دبيره ولكن البهود التي بـذابت و تـ تـ م في البنك المركزي و الجهاز المصرفي، هي جهود مطمئنة على أننا نسير في

> الاستثمارات تنطوي على فدر كبير من التنوع، ومصادر الاستثمار متنوعة وغير تقليدية ---

الاتجاء السليم.

وبالعودة إلى المؤتات، فقمة أمر آخر وبالعودة إلى المؤتات، فقمة أمر آخر بقال بغض المنازعات في ما بين الستخدوي، إما مجلس الدولة أو لجنة فض المنازعات الشي براسها وزير العدل. ولههة المنازعات الشي بين الأخراد وبين الأسسات اللالية والأصفاص فإننا نستبشر خيراً بوزير والأصفاص في النقصة لما المقضاء الدوائر والاستثناف، وتتوافر لديها عناصر والاستثناف، وتتوافر لديها عناصر التخصص والسرعة في إنجاز القضايا، ونحن مستبشرون أكثر بوجود تشريعات ونحن مستبشرون أكثر بوجود تشريعات محسنة لنظام التقاضي و تحقيق العدائل

أما الأمر الرابع فيتمثل في العواشق البيرو قراطية لاسيما في إصدار التراخيص في المطيات، ونحن نعمل على معالجة ذلك من خلال استخدام نظام "الشبّاك الواحد" في أكثر من مو قم.

ويبقى عالى أخر وهو مرتبط بتراخيص البناء، ولدينا حالياً مشروع جديد لقانون البناء الموكد الذي سيحسم هذا الأمر، موفّراً الحلول المطلوبة.

ويحسورة عناصة ، نصفول إنّ النباط الاستثماري إنّ تمسن مطور و لا أقول اثنا و وصائاً إلى الأقضل و الكنّ ما ثنا ذكرت مناك منناصر قروة في فذا النباغ كمؤشرات القنصاء الكلي (Macro) و الاستقوار السياسي، حزافل فرض الشنفار وحجو السوق، علما أنّ الفرض امرمهم وأساسي.

الاستثمارات: الحجم والتنوّع

■ تتردد أرقام متباينة حول حجم الاستثمارات سواء المتراكمة أو المققة عاماً بعد عام، ما هو المهم وفقاً لأرقام وزارة الاستثمار؟

ت ثمة آكثر من مؤشر يعكس حجم هذه الاستثمارات، ومنذ أن تولينا السؤولية حتى الآن تمّ تـاسيس اكشر من 10 ألاف شام مساهمة خاضعة إما لقانون الشركات أر لقانون الاستثمار، هذا عدا عن شركات الأشخاص.

والشركات التي أبلغت رسمياً هيئة الاستثمار عن توسعات تقوم بها تمثل نحو 20 في المُنّة من إجمالي التوسّع الحاصل؛ وبالإضافة إلى الشركات الجديدة هناك

CAIRO INVESTMENT FORUM

شركات قائمة تتجه نحو التوسع.

اما بالنسبة إلى الاستقمار الأجنبي اللياشر (راكا يضم مه لمندار أهم مهم ملديار أمو اللياشر (راكان أنه مؤسسة المعشاري (شدراء المعشاري (شدراء المعشاري (شدراء المعشاري المعشاري الدرية من بالدرية من مراتا تاليا مؤان الاستقمار الا منبية المعشاري دو الا المعشارية المعام 1900 ثم الميارات في المام 2000 ثم إلى المام 2000 ثم إلى المام 2000 ثم إلى المعام 2000 ثماناً المعام 2000 ثمانا

سيه (من اون يونيو إنى مديونيو). والجديد في هذه الاستثمارات أمران:

الأول، هو أن نسبة الاستثمارات - في ما عدا قطاع البترول - قد زادت من 20 في المئة من الإجمالي إلى 33 في المئة ثم إلى 70 في المئة، الأمر الذي يعكس تنزعاً في القطاعات.

الطُّأَتُّم، أن هناك مصادر غير تقليعية للاستئمار الأجنين للباشر، فإضافة إلى التحقيقات من أوروبا وأميركا والبلدان العربية، هناك مصادر أخرى تمثل بصورة الساسية أن العمين والهند وتركيا لاسيما أن قطاع اللابس الجاهزة والقزل والتسيح وقطاء احتلت استثمارات هذه البلدان معدلات عالية.

بيوعات أصول حكومية

■ ولكن يقال أنّ معظم الاستثمارات ناتجة عن عمليات بيع اصول هكومية، هل هذا صحيح؟

عنا غير مسجيع، فالأوقام حتى نهاية السنة المالية (2006 – 2000) توكد أن ذا إل المشترة المالية (2005 – 2000) توكد أن ذا إلى المشترة المستحواة على أصول فائمة مساوة كان يطكها القطاع الخاص المصري أو قطاع الأعمال القطاع الأعمال القلمية أو للوقة الذلك، فإن مناك يقامل خير مساوية من وضاء فإن ذلك من المستحيث الولي المساوية للمنافذ المساوية المساوية المساوية المساوية المساوية المساوية من المساوية المساوي

وإذا شئت أن تقرآ الاستثمارات الأجنبية المباشرة بشكل آخر فإنها توزّعت كالآتي: 15 في المئة على شكل استحواذ لأصول، 55 في المئة تشروعات جديدة، و30 في المئة الشاريع جديدة في قطاع البترول.



70 في المئة من الاستثمارات في قطاعات غير نفطية

السنة الذهبية

■ هل من ضمن ذلك بيع الرخصة الثالثة الـ"الحمول"؟

آن مغديقي عند مدة الأرقام ينتهي عند ننهاية شهور يونيو 2000، علما أن رصل بالمنفي المحمول المتنطوع على أصول بالمنفي المعمود وعلى إلى هذا السنة للالية العلمي، وعلى إلى هذا السنة للالية التي يعلن المراحة المحمول الشركة الإمارات المراحة المحمول الشركة الإمارات المراحة المحمول الشركة الإمارات يعلن من المحمول المراحة الإمارات يعلن من المحمول المراحة المحمول المراحة بن عدمة المحمول المراحة بن عدمة المحمول المحمول المراحة بن المحمول المراحة بن المحمول المراحة بن المحمول المراحة بنك الإسكندرية و فوز بنك

نتوقع في السنة النتهية في شهر يونيو 2007 أرقاماً للتنفقات غير مسبوقة ——

سان باولو به، وشهدت بيع شركة عمر الفندي استثمر سعودي، كما شهدت بيع شركة كبيرة للغزل والنسيج إلى مستثمر هفندي، بالإضافة إلى مشروعات اخرى في هفناء البترول.

وعليه فإن السنة للالية التي تنتهي في وعليه فإن السنة للالية التي تنتهي في نهاية بودنيو 2007 تمتير سنة استثمارية بعدية و هي سوف تمسيكل اعلى رهم للاستثمار الباشر شهدته مصر؛ علما أنْ الدولة لديها الإمكانات لما هو أكبر من ذلك سواه الاستثمارات المسرية أو المدينية أو الأجنية.

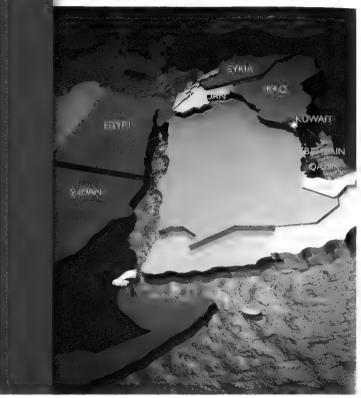
وزير غير شعبي؟

■ إن بلدان عدة وزير المالية هو عادة وزير غير شمين غطراً إلى بالغرض من ضرائب يشميل تبعائها، ولقن بيدوا وزير الاستثمار في مصر هو "الوزير غير الشعبي، "معيث يلمحرض لانققادات بسبب معليات الشحصة كان يقال المعالى العام. "وزير الاستثمار بيديم القطاع العام". "عيد ترون على ذلك و ما هو توجيعم بما يشعق بيرنامج الشحضة؛"

وزارة الاستثمار ليست مسؤولة فقط
 عن الخصفصة، وإلى جانب ذلك هي
 مسؤولة عن جذب الاستثمارات و فتح

ملتقع القاهر فللاستثمار

خدمات للوجيستية بطريقة أسهل





عنه إلات أمام المستخدوين وهر أمر تصديدًا عنه ومسؤولة أيضاً عن القطاع الخالي من حيث إصلاحه وإعادية هيكلت من خلال البرورصة وقطاع التأمين والتعويل المقاري، كذلك نحن نقوم بمساعدة البحث الركزي بأعدا تطوير الجهاز الصرفي، حيث وقد قصنا معه جنبا إلى جنب المركزي بأعمال عدة أدت إلى تطوير هذا القطاع،

أما بالنسبة إلى الخصخصة، فإنه تأتينا من وقت إلى آخر كلمات طنانة لا اعتقد أنها تعبّر عن وجهة نظر شعبية. فمن يعمل اليوم في شركة مساهمة ساهمت وزارة الاستثمار في تاسيسها والترويج لها، يقدّر جهود وزارة لا حد عدد الله حديد الله حديد الله عديد الله حديد الله عديد الله حديد الله عديد الله عديد الله حديد الله حديد الله عديد الله عدي

والذي يقوم بشراء مسكن له بنظام التموير يقدر جهرد الوزارة. السمبة إلى العقاري يقتر جهرد الوزارة. المعال المعام، وهي كبيرة العدد، هما تقوم به ليس بيماً، إن أن عابدنا بالكامل ليس بالماكل المسام حقوق الماكل أن عندا الماكل أن المعام حقوق الماكل أن يشاكل المعام المورد بي الكتاب من بحاول أن يتماكل من بحاول أن يرزع بنشسة في ما لا يحلم من الأمورد. ولكنت لماكل من يعمون المناقبة ونقد لهم مبتدة منشرة على الإداء المقطقة ونقد لهم مبتدة بالمناقبة من يرفق لهم من يدون بيشا أن هناك من يحمل الن هناك من يحمل الن هناك من يحمل الن هناك من يحمل الن هناك من يحمل المناقبة المناق

ومع ذلك، فإنَّ موضوع الخصخصة هو دائماً ذو شجون وينبغي آلتصدي له بقوة وحزم وحكمة وبسياسة أيضاً. ولا يجب أن ينصوف الرءعن الإجراءات الشعبوية التى تدغدغ أحاسيس بعض الناس لبعض الوقت، ثم يندم الجميع على اقتراف هذه الآثام بحق البلاد. ففي عالم اليوم وفي هذا القرن، من المهم أن تعطّي المنشآت للقطام الخاص الذي يديرها بكفاءة أعلى واقتدار أكبر وبنظام إداري ومالى أحسن، ويقدرة تنافسية أفضل، ويتشفيل العملة بشكل أوسع. أما أن أتمسَّك بالملكية فهذا هو الإهدار بمقدرات الدولة وأموالها العامة. ولكن لا يعقل بأن الشركة الوحيدة التي أثارت الضجيج هي إحدى الشركات التي تقوم ببيع وتوزيع ألسلع والمنتجات الاستهلاكية ولها انتشار واسع في البلاد، ومن الستفرب أن تثير هذا القدر من المزايدات بحكم كونها

15 في المنة من الاستثمارات الأجنبية المباشرة توجّهت لبيع أصول للقطاع الخاص أو العام

> ریما.... "عمر أفندي"

ا تقصدون بنك محلات عمر افندي وريما نظراً إلى ارتباطها بعقبة تاريخية

وق مصر. تُ هذه الشركة ليست جزءاً من تاريخ مصر الذي هو اكبر من أن يرتبط بشركة توزيم لنتجات استهلاكية وكانت في منشئها أساساً شركة أجنبية خاصة. فلم يؤسّسها زعيم وطنى ولم تُسهم في عملية التنمية ولم تشارك ف حركة استقلالية. فهي كانت شركة كسواها وتم تأمينها في وقت معين. أضف إلى ذلك، إنه عندما نضجت السوق وتطؤرت انحسرت عن هذه الشركة ولم يعد لها زبائنها القدامي. والذين يتحسرون على الوضع المالي إنما يتحسرون على أيام مضت في الخمسينات والستينات عندما كانوا يشترون سلعآ منها بأسعار معقولة وبنوعية مقبولة أما اليوم وفي تطؤر الأسواق وتعدد محلات السوير ماركت والـ"مول" أصبحت

الانضباط الذي افتقدناه منذ فترة طويلة. إن هذه الشركة وسو اها كانت تخسر بانتظام وكانت فيها أيشع اتواع الفشل و الفساد. إنَّ البعض يتوهم بانَّ المكومة سوف ترتذ عن مسيرتها، ويحسب باقو اله هذه

هنـاك أسـعـار أرخص. وأملنـا في تحويـل

الشركة هذه أن يبابر الستثمر إلى ضخّ

استثمارات إضافية وأنيوفر فيها

ماضون في برنامج الخصخصة بلا تردّد وضربنا مثلاً في الصبر والتعقّل والحوار الهادف

بأننا سوف تتوقف عن الاستعرار في برنامج منظم و مقودن وقابهة كالجهاز المركز وقابهة كالجهاز المركز الم

الخصخصة والاستثناءات

■ عندما طرحتم برنامج الخصفصة في البداية، نكرتم بان ثمة مشاريع ستراتيجية غير قابلة للخصخصة، وأخرى قابلة، هل ما زال هذا التصنيف

عالمه: الدينا برنامج للخصدخصة معروف وموضوع على المؤمم الإلكتروني للوزارة وفيه أولويات، وننقذ من خلاله طرح بعض الشركات المستركة أو تلك الملوكة من الدالة الدالة السياسة الدالة على الدالة المالوكة من

وبموجب ذلك، هذاك شركات وضعت تحت ستراتيجية إعادة هيكلتها وإبقائها ف حوزة الدولة وهي شركات معروفة مثل: شركة الحديد والصلب المصرية، شركة الكوك المصرية لارتباطها بشركة سكك الحديد، شركة الألنيوم المصرية، شركة الحلة الكبرى للغزل والنسبج، شركات كفر الدوار وذلك لطبيعة هذه الشركات وما وصلت إليه من أوضاع مالية وخسائر لا يمكن بيعها في هذه الحالة ولا يستطيع أحد شراءها. وهناك أيضاً شركات الأدوية التي لانبيع فيها أغلبية لستثمر رئيسي ونبقي على الأغلبية للدولة. وهذاك أيضاً شركةً السكر والصناعات التكاملية باعتيارها تتميز بطابع احتكارى حيث أنها مسؤولة عن 70 في المثبة من إنتاج السكر في مصر و لا نستطيع أن نتركها للقطاع الخاص.

الفنادق التاريخية

وهناك أيضاً الفنادق التاريخية التي قررنا عدم خصخصتها والاحتفاظ بملكيتها على أن يوكل أمر إدارتها إلى شركات عللية، ومشال ذلك ماريحوت و "هميلتون" و "أوبيروي"، وغيرها من الفنادق ذات الإسم الكبير والطابع التاريخي.

ملتقعالقاهرةللاستثمار



"أنا أتاجر بالأسهم بواسطة خدمة الأهلي تداول المتطوّرة عبر الإنترنت."

- لارصيد أدني
- طريقة جديدة وسهلة للتداول عبر الإنترنت
 - متابعة أسعار الأسهم أوّل بأوّل
 - طريقة سهلة للإشتراك عبر موقعنا
- تتوفّر خدمة الأهلى تداول لغبر السعودين أيضاً





عَلَّ دُكي واحْد للنداول:



تلك هي الشركات الذي لا كُمخلها في يرتامج البيع، وكل ماه دائلة مطروح و نقوم بطرحه، كما نقوم بالاستثمار في الشركات القرر إعادة ميكلتها، وقد تم ضغ استثمارات في هذه الشركات باكثر من طباري جذبه، يرامج إصافة الهيكاة الإدارية والقفالية لجهة بطامح إصافة الهيكاة الإدارية والقفالية لجهة نظام الماسة الهيكاة الإدارية والقفالية لجهة نظام الماسية الهيكانية التي تنظام المناسبة المجهة الجهة المجهة المجاهدة المجا

> ماذا عن "شبرد"؟ ■ماذا عن أشبرد"؟

الماذا عن فندق "شبرد" الذي يعاني من مشكلة كبيرة من هيث الخدمات والتجهيزات؟

 عالياً لدينا عدد من الفنادق ف حالة جبدة و متميّزة، مثلاً فندق "مينا هاوس" وقد قررنا ضخَ استثمارات فيه بمبلغ 50 مليون دولار في الفترة القبلة لتطويره والحفاظ على الجانب المعماري، علماً أنه تحفة معمارية هي ملك المصريين جميعاً وليست ملكاً للحكومةً أو للشركة التي تديره، وهناك أيضاً فندق "ماريوت" حيث الخدمة مقبولة وقد خصصنا استثمارات لتطوير برجى الزمالك والجزيرة التاخمين للقصر القديم. أما فندق "هيلتون النيل" فسأدعوك بعد بضعة أسابيم لتشاهد عملية الترميم من أجل إعادة هذا الشندق إلى عهده الذهبي القديم مم تطوير عصري لفرقه وتجهيزها بالديكورات والتكنولوجيا. وهناك أيضاً فنادق تاريخية في الأقصر واسوان نضخ فيها استثمارات.

آما قندق "شيرد" ويبدو أن لك مماناة خاصة ممه سلم اللكة و الشركة الديرة ، وخلال بين الشركة المالكة و الشركة الديرة ، وخلال هذه الفقرة من عدم الانسجام بين الشركتين، أنسكس ذلك علم مستوى المخدمات و الصيانة حكيم الأول أعاد الفندق إلى صاحبه حكم التحكيم الأول أعاد الفندق إلى صاحبه حين بدأت نتم بعض الترتيبات لتحسينة

النشاركة بدل الـ B.O.T

■ يبدو أنَّ ثبة أنجاهاً من قبلكم لاعتماد اسلوب المشاركة مع القطاع الخناص. فهل سيكون ذلك بديلا عن نظام الـ RB.O.T وإننا نعتمد الصيخ المناسبة تبعاً لكرا مالة، ونظام (P.PP) (Public Pruse — الاجتمال (P.PP) و (Pruship)

لدينا مشاريع معينة غير قابلة للخصخصة وشركات نضخ فيها استثمارات لإعادة هيكلتها

تندرج فيه صيغ مختلفة مثل الـ T.O. النتا بالفعل تحمل على أحياء أساليب الشاركة بين الكحق أمر الحياء الساليب الشاركة فلك مناسباً، وهناك توجهات في مجالات عدة منها العبال الصحيح يحيث نبغي وحدات التي تتميد المكومة وأستثجارها لقدرات لتتمويد المكومة واستثجارها لقدرات للمشاركة والمخالفة المشكل التعليدي من طرية، ومناك أيضا المشكل التعليدي في مناسبة الإساسية والساسية الأساسية والمتعليدي في مناسبة الإساسية من قبل مناسبة ومرائبة ومرائبة ومرائبة ومرائباً والمؤاليات المائبة من قبل المغالبات العائبة عن العائبة عن قبل المغالبات العائبة عن العائ

الاستثمارات: تنوع أم تمركز

■ الاستثمارات هي الأكثر تنوّعاً في مصر، ورغم ذلك يقال أنّ هناك تمركزاً في مجال اليورصة والتطوير العقاري؛ ما مدى صمة ذلك؛

ه مذاك تنويع في الاستثمارات بشكل واضح، شاصحنات التحويلية كالفزل والسحنت والاسمحنت والاسمحنت والاسمحنت والاسمحنت في أنلقة من الإجمالي، وهناك نشاط لالمتن في أنلقة من الزرامي الذي يدا يجتنب استثمارات في خليجية، ونسات إلى الاستثمارات في المعتار والسحنات المالية

وكُل نلك هو خارج البورصة حيث أنّ الاستثمارات غير الباشرة زادت بشكل

نعتمد أسلوب المشاركة مع القطاع الخاص في مجالات الصحة والتعليم والبنية الأساسية ===

سلحيرة وهناك هجم مسائو من الاستخدارات الاجندية غير اللباشرة كسائسرة مرات الله السوقي (القيمة الترسطية) كان عند مجيئنا السوقي (القيمة الترسطية) كان عند مجيئنا إلى الوزة وشيئل 33 قال في المحرود والهبوط أي اليوزة مجم رأس المال السعوفي إلى 73 قي إليورسة وهو أمر طبيعيمي، أما اليوم فقد المناقع المالية من الناتج الطبق الإجمالي، ويضاف إلى المناقع المين المناقع المين عملينا عند المناقب ا

قطاع التأمين

■ أنتم معنيون كوزارة بقطاع الخدمات المالية ومنه قطاع التأمين، وقد أطلقتم شركة قابضة في هذا الجال

وهل بات القطاع في جهوزية كافية؟ قطاع التأمين بحتاج إلى ثورة، طبعاً إدارية، لتطُّويره وتحسينه، في مصر حالياً هناك 21 شركة تأمين منها 4 شركات معلوكة من الدولة وتستحوذ على 70 في الله من إجمالي التأمينات على الحياة والتأمينات الأخرى، و 30 أن للثبة للشركات الخاصة. والشركات الخاصة، كما هو واضح، تنمو بمعدلات كبيرة وإذا استمرت على هذا الندوء فإنها ستسحب تعريجياً السجآء من تحت أقدام الشركات الأربع الحكومية. ولو تركنا الشركات الحكومية على حالها، فإن حصتها السوقية سنتناقص وفي فترة غير طويلة إلى ما دون الـ 60 ق المثة، وذلك على غرار ما حصل في القطاع المسرفي وفي قطاع الغزل والنسيج والملابس وسواها.

يّ قطاع القائمين هالياً هذاك من يبغد ويزيد استثماراته ويصارح وينافس، وهناك من يبغد من يبغد من يبغد من يبغد من يبغد من يبغد الدويق البالغ 100 سنة هناك الدويق البالغ 100 سنة هناك الدويق البالغ 100 سنة هناك والقطور لا الاكتفاء به والسحب من رصيعه الذي سيتمهي أي يكوم ما لذنه بادرنا إلى أن ينرم ما لذنه بادرنا إلى أن الذي سيتمهي أي يرم ما لذنه بادرنا إلى أن لوام أن المناف الشركات الأربع، وهي تسمى إلى كين المناف يقادل ويناف ويناف غياداً بولم غياداً ومن غياداً ومن غياداً ومن غياداً ومن غياداً والمناف غيا

ملتقعاالقاهرةالاستثمار

التمويل العقاري: نشاط و اعد

■وماذا عن الشمويل العقاري الذي أنشأتم هيئة له ويقال أن نشاطه ما زال مِتِهِ اضعاً؟

 لا يوجد رقم أكثر تواضعاً من الصفر. عندما بدأنا بنشاط التمويل العقاري انطلقنا من الصفر ولم يكن هناك أي عقد في العام 2004. اليوم نتكلُم عن مثات من العقود وعن حجم محفظة تتحاوز الـ700 مليون حنيه، وكنا أسمينا العام المالي 2005 –2006 بـ"عام التمويل العقاري". أصبح لدبنا هيئة للتمويل العقاري تضم عناصر جيدة، وأنشأنا شركة لإعادة الإقراض والتصويل المقاري، ثم تأسست شركات أخرى خاصة. ودخل نظام التمويل العقاري الجهاز المصرف وحصل تعاون فغال مع محافظ البنك الركزي لتعريف البنوك بأهمية ذلك. وهناك عدد من الينوك التخصصة في هذا النشاط نسعى إلى دفعها للتأقلم مع قانون التمويل العقاري. أيضاً لدينا نظام التوريق الذي اصبح جاهزاً، وبالتائي فإنَّ كلِّ آليات التمويل العقاري ببشر بالضّير.

اليورصة: 4 محاور

■ ماذا عن اليورصة، ومثى سيتمّ إطلاق بسورهسة السسلسع وتسلسك الخاصسة بالشروعات الصغيرة واللوسطة؟

 ن مجال البورصة نعمل على 4 محاور من أجل تطويرها:

أ – تحسين الوضع الرقابي والإشرافي والمؤسساتي على الرغم من المستوى الذي

ب — إبكال أو راق جديدة كالمشتقات المالية، بعد النجاح في إدخال الأوراق المتعلقة بنظم التبادل، والهامش،

ج – إنشاء بورصة للمشروعات الصغيرة والتوسطة التيهي اقل ترسملا من حيث قدرتها على تطبيق قواعد القيد في البورصة؛ وسيبدأ ذلك في يوليو 2007.

د — إنشاء بورصة لُلسلم، حيث لدينا في مصر القطن والرز وبعض السلع الزراعية المرشحة.

المسارف: القطاع بألف خير

■ أخيراً، يبقى سؤال واحد عن القطاع المصرق لارتباطه بالقطاع المالى الذي



يقع ضمن اهتمامكم، كيف تنظرون إليه وهل تخشون من أية هيمنة للقطاع الخاص عليه، وفقاً لبعض المفاوف الثثارة من قبل البعض؟

□سيكون جوابى مرتكز أعلى أرقام رسمية وصلتني للتوّ وتّشير إلى الآتي: -18,5 في النَّبَّة حصة البنوك والشروع

- 9,3 في المشة حصة البنوك والمضروع العربية.

- 20,0 ق المئة حصة بنوك مصرية خاصة ومشتركة.

وانطلاقاً من ذلك، فإنَّ حصة بنوك القطاع العام هي بنسبة 52,2 في اللثة وموزّعة على بنوك "مصر"، "القاهرة"، "الأهلى إضافة إلى مصرق التنمية والاثتمان

> الفنادق التاريخية سنوكل إدارتها للفير

قطاع التأمين الحكومي بدأنا بإعادة هيكلته

الزراعي والبنك المتحد. ومن خلال ذلك، نلاحظ التالي: أولاً: حصة بنوك القطاع العام لا تزال أكثر من النصف، عدا عن البنوك الخاصة للصوية كلياً أو حزيَّياً.

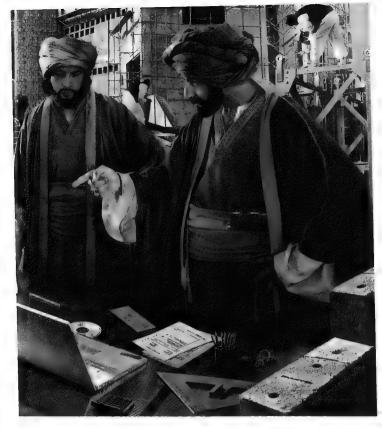
ثانهاً: ليس هناك تمركز في اللكية الأجنبية حيث تتوزع بين أميركية وبريطانية وفرنسية ويونانية ومؤخرا إيطالية

ثالثاً: ليس هناك تمركز في الملكية العربية الشي تشوزع بين لبنان والأردن والإمارات والكويت والسعودية وليبيا وغيرها. إلى ذلك، فإنّ القطاع المصرق يخضع

لرقابة حصيفة من قبل البنك المركزي، والبنوك الأجنبية تلعب دورأ في تحزيز النافسة وتطوير الخدمات والاهتمام بالمودعين والمقترضين. إنَّ هذه المرحلة ينبغي الاطمئنان إليها بعد مرحلة كانت فيهآ الصارف الصرية تعانى من مشاكل عدة كالميون المتعشرة والعدومة وعجز الخصصات وضعف الرساميل، حيث أن رساميل بمضهم في السابق لم تكن تصلح لإدارة مجموعة من "أكشاك" بيم السجائر. لقد كنت، وقبل عهدي بوزارة الاستثمار

عضوأ فمجلس إدارة البنك المركزي وعاصرت 3 محافظين. وأنا أعرف تماماً اليوم المستوى الذي وصل إليه البنك المركزي وعلى مختلف الصعد. 🖩

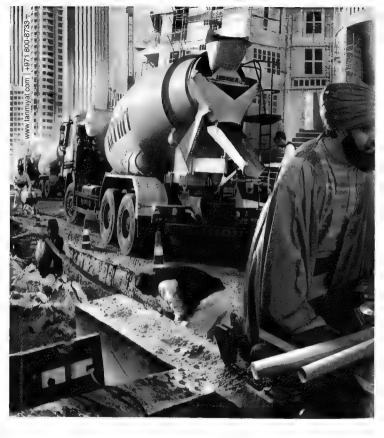
CAIRO INVESTMENT FORUM



نستقى المعايير من بناة الأساطير

من معالم، روما الأسطورية إلى تقاصيل العصور الأنجلسية، أمجاد أجدادنا كلدت الثاريخ، وشكلت إرثا حضاريا تعير به البشرية حتى الآن، من تنميات تحرك أن شغف الشعب العديمة واخلاصا فيه دمعتفه لبناء صروخ بتحدى العصور، تلك الأسس بسقيقا من الماضي، وتجمعها بأحدث تقييات الحاضر لأن فحمت أن تسير من درت الأساطير.

تنميات... نطلق إمكانات المكان







تشكَّل السياحة، ومنذ عقود، محوراً أساسياً في الاقتصاد الصرى، نظراً إلى امتلاكها العديد من المقوّمات التي تجعل منها مقصداً سيأحياً لكل الشرائح و الفئات. غير أنَّ السياحة أخذت تكتَّسب أهمية خاصة مع سياسة الانفتاح والإصلاح التي تنتهجها الحكومة، الأمر الذي همل السياحة ومعها التطوير العقاري القطاع الأبرز من حيث استقطابه للاستثمارات الحلية والخارجية.

وتترافق هذه الرحلة الذهبية للسياحة المصرية مع وجود الوزير زهير جرانه على رأس وزارة السياحة، وهو الذي بملك الرؤية والخبرة من خلال تجربته في القطاع الخاص لسنوات عدة، وبالتالي فإنَّ الوزير جرائه مدرك تماماً للدور الذي يلعبه القطاع الخاص في هذا المجال ومدرك تماماً للدور الطلوب من القطاع الخاص.

الوزير زهير جرانه، ديناميكي، منفهم، له حضوره اللافت، ويتمتّع إلى كل ذلك بثواضع جم، وبمقدرة على قيادة فريق عمل عرف كيف يختاره وكيف يتعامل معه.

> في الحوار الذي أجرته معه "الاقتصاد والأعمال تحدث الوزير جرائه عن السياحة للصرية واقعأ وآفاقاً وعن الخطط المعدة لها، وعن بعض الاختناشات التي تعانى منها، وهنا الحوار.

> > 14 مليوناً في 2011

■ تخطط وزارة السياحة لاستقبال 12 مليون سائح فالعام 2010 ما هي

الأسس التي ارتكزت عليها هذه الخطة؟ الواقع أنه، واستناداً إلى البرنامج الانتخابي لرئيس الجمهورية، تخطط وزارة السياحة للوصول إلى 14 مليون سائح في المعام 2011. والأسباس في هذه الخطبة هيو العام آلذي ثمّ فيه وضع البرنامج الانتخابي لتجديد الرئاسة أي العام 2005. وكان عدد السيّاح في هذا العام نحو 8 ملايين. وبالتالي،

فإنَّ خَطِئنا هي السعى إلى إضافة مليون

سائح سنوياً حتى نصل إلى 14 مليوناً في العام 2011. وأعتقد أنه، ومن خلال نتائج العام 2006، يمكننا تحقيق الهدف المنشود في ظل طروف طبيعية.

الاعداد المتكامل

■ هل السوق الصرية مؤهلة لاجتذاب هذا العدد من السيّاح؟

تاطيعاً، ولكن للوصول إلى هذا الرقم، هناك العديد من الأمور التي بجب أن تنحقق. مثلاً يجب أن تضاف 15 ألف غو فة سنوياً حتى نصل إلى 240 ألفاً في العام 2011. كما يجب أن تكون البنية التحتية للمعلارات جاهزة لا سيما وأنَّ 90 في اللَّهُ من القادمين إلى مصرياتون جواً، يضاف إلى ذلك وجوب جهوزية شبكة الطرق وسكك الحديد. ويضاف إلى ذلك توفَّر كل الخدمات التعلقة بشكل مباشر بإنشاء الغنادق من حيث الاستيعاب والطاعم، ومراكز الفطيس، وشركات النقل والمجمعات التجارية. كل هذه العوامل تسير بشكل متواز من أجل تحقيق هذه الأهداف

■هذا يعنى توفير البنية التحتية ه القوقية؟

تا من دون توفّر البنية التحتية خصوصاً في بلد سياحي مثل مصر، فلن نصل أبداً إلى الأهداف المتوخاة.

لكل الفثات والشرائح

- ⊞أي سياسة سياحة تعتمدها مصر- هل هي سياهة النخب (Elite) أم السياهة الشعبية (Mass)؟
- الا يوجد بلد في العالم لديه سياحة elite أو mass أو حتى سياحة رخيصة. كل الدول

في الحالم وعلى سبيل المثال فرنسا والتي تعتبر الدولة الأولى من حيث استقبال السيّاح، تؤمّن الخدمات لكافة الشرائح السياحية الموجودة بدءاً من الشريحة العليا، (Top notch)، مروراً بشرائح الخمس والأربع والثلاث نجوم، وصولاً إلى بيوت الشباب، ما يعنى أن لديها الخدمات جمّة لكافة هذه الفئات. وبالتالي، فإنّ مصر تقدم الخدمات لجميع الشرائح، والعملية ليست Mass نقط، إذيجب ان تتو أفر أيضاً النوعية والمنتجات الغريدة. نحن اليوم نملك كافة المقوّمات السياحية من البحر إلى النيل والصحارى والتسوق وبيوت الإقامة وسياحة المؤتمرات والسياحة العلاجية، وسياحة البخوش،

التقع القاهرة للاستثمار

والأهم من ذلك، السياحة الثقافية. ومن هنا الحاحة إلى تنمية حركة السياحة إلى هذه الناطق وإلى المنتجات السياحية المتاحة.

اذاً لم يعد هذاك دول متخصصة في نوع معين من السياحة نتيجة النافسة على "الكعكة" السياحية؟

نعم ... عندما يتوفّر النتج تستجيب السوق، فهناك زبائن لكل الستويات. الهم أن تبرك الدولة إمكاناتها و تقوم بتو ظيفها لخدمة هذه الصناعة، مع الأخذ بالزايا التنافسية التي تتفاوت بين بلد وآخر.

تهيئة المطارات

■ بالنسبة إلى طرح 12 و14 مليون سائح، الطاقة الفندقية الحالية تشكو مِنْ يُقْصِ يُسِبِي وَ فِي الوَقِّتِ يَقْسِهِ هِنَاكُ فنادق جديدة قيد الإنشاء، ما هو الجدول التبوقع ليتبطبؤر البطباقية الاستيمابية من الآن هتى العام 2011؟

 السياحة صناعة حساسة جدأ فيها تقلبات كبيرة خصوصاً في منطقة الشرق الأوسط. لذلك لا بمكنك أن تدسب على اساس المعدل إنما على أساس أعلى نقطة "Peak Point". مثلاً إذا كان متوسط الإشغال 70 في الثَّة، لذا يجب أن أقوم ببناء 100 ألف غرفة وهذا يعتبر خطأ، إذ من المكن أن يكون لندى في وقبت من الأوقيات 175 أليف غيرضة وتكون جميعها مشغولة، لذلك نحن نعتمد اسلوب أعلى نقطة. حالياً يوجد ظروف معينة في النطقة تؤدى إلى تذبذب في تدفّق الأعمال بدليل أنه في لبنّان خلال العام الجالي وقبل حصول الحرب كان هناك زيادة بنسبة 49 في المئة. لو أن الزيادة كانت فقط 25 في المئة وأنت لا تملك الطاقة الاستيعابية الفندقية لها فسيصبح هذاك خلل. نحن نسير بخطة منتظمة جداً، إذ نقوم بزيادة الطاقة الاستيعابية للمطارات حسب خطتنا. فمثلاً طاقة مطار الغردقة يتم زيادتها من 5 إلى 7,5 ملايين راكب، وأيضاً مطار شرم الشيخ ومطار القاهرة الذى يتم زيادة طاقته الإستيعابية فيه من 9 إلى 20 مليون راكب. لذلك نحن نمشي بخطط متوازية، وإذا حصل انخفاض فنسب الإشغال فهذه عملية طبيعية تحصل في كافة الدول في العالم.

15 ألف غرفة سنوياً

هل هناك مشاريع فندقية جديدة؟ نحن حالياً نملًا 175 الف غرفة ق

هدفنا الوصول إلى استقبال 14 مليون سائح في العام 2011

زننا الطاقة الاستيعابية لكل الطارات و 90 في المئة من القادمين يأتون جواً

مصر ولدينا 129 ألفاً يتم بناؤها حالياً. نحن لا نملك أية مشكلة في الخطة بأن نو اكب حركة السياحة. و الطلوب أن نوفّر 15 ألف غرفة كل عام، لكننا تمكّنا من إيضال ما يزيد علي 16 ألف غرفة خلال هذا العام. ومع نهاية العام الحالي سيتم افتتاح ما يزيد على الفي غرفة. ■ تلاحظ وجود ضغط على غرف اربع وخمس نجوم، هل الفرف التي سيتمَ

افتتاحها ستكون ضمن هاتين الفثتين؟ ٥ فعلاً لدينا ضغط كبير على الغرف من فئة الأربع والخمس نجوم وذلك يعود إلى عدم الاستقرار في الأسواق ما شجّع الناس على بناء فنادق من هاتين الفئتين. و نظرا إلى حالة التذبذب التي تشهدها السوق، فإن انخفاض الأسعار يؤدي إلى تقارب بين السعر في كافة الفنادق ما يشجّع الناس على اختيار الفنادق ذات الأربع نجوم. هذا الواقع

يلحق خسائر كبيرة بالفنادق ذأت النجمتين

أو الثلاث نجوم. الرحلات العارضة

 الطيران هو من مقومات السياحة، وأنتم لا تسمحون بالرحلات العارضة في الطارات الرثيسية؛ هل هذه سياسة تتبعونها وإلى أى مدى تؤثّر على تدفّق

 الأسف هذا الكلام غير صحيح، إذ إننا نسمح للطيران العارض على جميع المطارات المسرية وفقأ لسياسة الأجواء الفتوحة باستثناء مطار القاهرة الدولى نظراً إلى أن الطاقة الاستيعابية غير جاهزة لاستقبال طائرات "الشارتر". وسيتم الإعلان عن سياسة الأجواء المفتوحة في مطار القاهرة الدولي بعد الانتهاء من تطويره.

■ من الواضح حالياً الاتجاه لدى الحكومة نجو تنفيذ مطارات عدة في الناطق معظمها بنظام BOT، إلى أي مدى سيبؤدى ذلبك إلى البتنشييط

السياحي؟ ق مصر بوجد مطار العلمين الدولي ومطار مرسى علموهو أول مطاريعمل بنظام BOT في مصر. لكنني لا أظن أن الدولة

ستتوسّع بنظام الـBOT. إنما تقوم دالياً بجميع أأخطوات اللازمة لتطوير حركة السحاّحة. فالحكومة فعبلاً تبتولي هذه العملية.

■لكن هناك خطة لتطوير هذه

 خلال السنوات الخمس الماضية تم تطوير مطار أسوان وافتتاحه، كذلك مطار الأقصر. أما مطار الغردقة فهو قيد التطوير ومطارشهم الشبخ سبتم افتتاحه فإنهاية العام الحالي. وبالنسبة إلى مطار القاهرة الجديد سيتم افتتاح الرحلة الأولى منه في يوليو 2007، وهذا ما يشير إلى أن كلُّ

المطارات الأساسية قدتمٌ تطويرها. عامى الطاقة الاستيمابية لطار القاهرة بعد الانتهاء من تطويره؟

ستكون طاقته الاستيمابية 20 مليون

مشاريع الساحل الشمالي

■ بِتَمَ الاستعداد لتحويل الساحل الشمالي إلى منطقة جذب سياحي، هل يمكننا أخَّدُ فكرة عن هذا النَّشر وع؟

 مناك مشاريع عدة تقام حالياً في منطقة ساحل البحر الأبيض التوسط، إذ تم فمنطقة رأس الحكمة افتشاح أول فندق خُمس نجوم "ألماسة" بطاقة استيعابية تبلغ 400 غرفة. هناك مشروع "إعمار" الضخم في منطقة سيدي عبد الرحمن ويتم تطويره حالياً إذ سيتم إضافة 3600 ألف غرفة. وهناك أيضا مشروع آخر في منطقة رأس الخيمة يجرى تنفيد الخطط النهائي له إنما سيكون عدد الغرف في هذه النطقة سمو 30 ألف غرقة وهذا ليس من ضمن الخطط العام لهذه المنطقة والذي لم يتم الانتهاء منه. أنه التطوير الشمولي ألذي سيتم إنجازه ف هذه النطقة. وفي أبريل 2007 سيتم افتتاح أول خليج على ساحل البحر الأبيض المتوسط.

القطاع الخاص

■ما هو دور البقطاع الخاص في هذه الشاريم؟ 🛭 القطآع الخاص هو الذي يقوم بكافة هذه الشاريم.

CAIRO INVESTMENT FORUM

هناك تدفق استشارات عربية كبيرة
 إلى القطاع السياحي أخرها كان مع
 مشاريع التطوير المقاري لـ "إعمار
 والرنبطة بشكل أساسي مع السياحة
 وهناك أرضًا كرونية مع مع السياحة
 وهناك أرضًا معمومة شاهين في سهل
 حشيش في الخروقة، ما هي الخطط
 لاجتذاب هذه الاستثمارات؟

و بلغ عدد الستثمرين الأجانب الذين قاموا يزيارة الي مصر في الفترة لللضية نسبة كبيرة جدا، وهم معن يملكون سمعة علياني قاموا ببناء معنان وهولاء الستثمرين يُحون على بناء معنان ويم ضحة، وي الي بخص السياحة فهم بحصدان بن على مساحات كبيرة من الأراضي لإنجاز تنمين مساحات كبيرة من الأراضي لإنجاز تنمية متكاملة تصدوي على كافة الخدمات معن المثارية والشقق السكنية ولمساحات من وغيرها، ولك المشاق السكنية ونصف الساد للطبية فقد تم تخصيص مساحات واض كبيرة جداً، ولك هؤلاء الستثمرين في طور البدء بالبناء نباية العام الحالي

جاذبية السوق

■ما هي العناصر الجاذبة وما هي المؤقّات الـتي تـقـف أمـام هــذه الاستثمارات؟

ت كار يبلد الديها معرقات، أو لأالسرق كبيرة جداً، أذا عندما تتكم من البعدب تتكما من البعدب تتكما من البعدب تتكما من البعدب تتكم المنافقة والرغية والرغية وزيارة هذه المطلقة بدالسستغيلية والرغية وزيارة هذه المطلقة البياء الطبيعة البياء الطبيعة الجميلة التي تملكها مصر تساعم كثيرة و تغذينا عن التصويق بانطاق الجدب في هذا البلد، الاجهاء حاليا يرتكز على أن مصر هي من أهم وأكبر التناطق الواعدة إن المستقبل، وبالتائي مظلم الستقبين بوخيون ويلوين في والاستقدار أنها إلى المليا الأستثمر ويلاية بمعرفة الربح الذي سيمينية من الاستثمار في يم مشروع، فيامش الربع وقانون الاستثمار في في مصروع، فيامش الربع وقانون الاستثمار في في مصروع، فيامش الربع وقانون الاستثمار في

■ التراهيص في الاستثمارات السياحية

هل هي Yone stop shop □ المشاريع الخاصة التي تقام على

أراضي هيئة التنمية السياحيةً، وهي إحدى هيئات وزارة السياحة، هي one stop shop والتي يتعامل معها الستثمر.

الله عالياً هل يوجد لاشحة او تصور في الشاريع التاحة للاستثمار؟

يرة الطلوب إضافة 16 ألف غرفة سنوياً التتاح الرحلة الأولى لطار القاهرة الجديد في أول يونيو 2007 عدد الساحل الشمال منطقة سياحية واعدة والاستشارات الخارجية تعب دوراً حيوياً

منبعاً، فهي موجودة في خرائط وخطط يتم التنسيق مع وزارة الاستثمار لفتح صفحة إلكترونية خاصة بها.

فنادق تاريخية

ل بد - - - الشركة القابضة للإسكان والسياحة والشري تملك مشروع إحساء وتجديد الفنادق التاريخية، متى وأين سيتم ذلك؟
□ الشركة القابضة للإسكان والسياحة المسكان ما الشركة المائة المسكان ما الشركة المائة الإسكان ما الشركة المائة ال

تابعة لوزارة الاستثمار، وهذه الخطة موجودة لديها ويتم حالياً درس كيفية التجديد واليزانيات المتمدة لكل الباني التاريخية وخصوصاً الفنادق، وهي ملك الشركة القابضة.

هُ إضافة إلى الفنادق التاريخية، هناك توجه لبناء مناطق سياحية في وسط الدينة مثل "سوليدير" في بيروت خالية من السيارات؛ هل هي تابعة للسياحة؟

هي سيواره. هن هي دي به صعيد هي سيست تابحة لسياحة إنما إن تخطيط الأمور التي لها يُحد سياحي نحن مرجودون. لكن كافة هذه الشرايع تنم دراستها لما فيها مان تكثس سكاني كبير ومسئاعة حرفية كثيرة أي تتواجد فيها لحظلات كثيرة، لذا يتم التعامل معها بحذر

الطيران الخاص

■ هناك خمس شركات خاصة تمّ الترخيص لها في قطاع الطيران، ما هو مردود هذه الشركات على القطاع السياحي وهل هناك شروط معينة لأسيس هذه الشركات؛

ه منذ فترة تم تسهيل جميع إجراءات تأسيس شركات طيران طبقاً لضو ابط دولية متعارف عليها. ونظراً إلى الوضع الجغرافي لحس نحن لانستطيع العمل من دون قطاع

الطيران، فبالتالي إن تأسيس أي شركة طيران جديدة يشكل إضافة ويساهم بالنمو بمعدلات أسرع.

يدن اسرح. ■ هل يجب أن تكون رخص الشركات المُنْ أن المراجب أن تكون رخص الشركات

لخطوط دولية وغير محلية؟ - هناك اتضاقيات ثنائية في الطيران متحارف عليها، لذا يجب أن تؤخذ موافقة الطرفدن.

تحسن الخدمات

-■ هل هذاك خطة لخلق مقاصد سياحية جديدة؟

ان نتمكن كل سنة من خلق منطقة جذب من خلق منطقة جذب سياحية جديدة، مناك جزء كبير في المورسيات منافقة البحر طور النمو المائية على المنافقة البحر المنافقة البحر بعد، و تحت نسمي إلى كلم تمقق النمو بعد، و تحت نسمي إلى التركيز على هذه المنافق وعلى ساحل البحر المنافقة في جذوب سيناء مسيدا عسياء المنافقة في جذوب المخطط لها، إنما في المنافق الثانية و نظراً إلى كبر مساحتها في غزم منافة في غزم مناحة في غزم مناحة في غزم مناحة في غزم مناحة في خيرة مناوية في مناوية و المنافقة في غزم مناحة في غزم مناحة في غزم مناحة في غزم مناحة في المناطقة الثانية و نظراً إلى كبر مساحتها المناطقة الثانية و نظراً إلى كبر مساحتها في المناطقة المناطق

" هناك مشكلة خدمات حتى في الفنادق المعالجة، ما هو دور الوزارة في هذا اللوضوع، وهل ثمة اهتمام بموضوع التدريب و التأهيل السياحي؛ وما هي عاقة الوزارة بالكليات السياحية؛

0 تحرن نعام أن هناك نقصاً في العمالة للؤماة للعمل في هذا العبال، ويبالتالي نحن نركز في الفترة القيلة على تدريبها، وسنيدا بإنشاء اكثر من مركز لتأهيل وإعداد الكولير اللازمة للعمل في هذا القطاء، نحن نعام موضع الشكاة ويداتا بإيجاد العلول لها. وان هناك فرقاً بين الدراسة النظرية والأكانيمية والراسة العملية، وهذه واحدة من العقبات التي نعمل على إزائيها. !!!

والقعالقاهر وللاستثمار

وزير التجارة والصناعة الهندس رشيد محمد رشيد تنمية الصادرات تتطلب التكنولوجيا والاستثمارات والمنافسة

يسهم وزير التجارة والصناعة الهندس رشيد محمد رشيد إسهاماً قوياً ف خطة الإصلاح والانفتاح الاقتصادي، ويعمل بدأب على جيهتان متكاملتان:

الأولى: العمل على دعم الصناعة وتنمية الصادرات، من خلال حزمة من الموافز والتسهيلات والدعم التقنى والتسويقي.

الثَّانْية: الْعَمَّل على ربط مصر باتفاقات تجارية حرة مع مجموعة من البلدان الأجنبية الأساسية، بما

يوفّر أسواقاً جديدة أمام الصادرات

الصرية القادرة على التنافس.

الوزير المهندس رشيد محمد رشيد الآتي من تجربة ناجمة ف القطاع الخاص، أظهر قدرأ كبيرأ من الدينامية والفعالية بفضل حسه العمل، ويفضل معرفته العميقة بشؤون وشجون القطاع الخاص. وهنا الأسئلة والأجوبة:

مزايا تنافسية

■ وضعتم ستراتيجية جديدة لتطوير الحنشاعة الصرية لدعم قدرتها التنافسية، ما هي ملامح هذه الستر اتبجية ومتطلباتها؟ وما هو مداها الزمني والنتائج المتوقعة منها؟ وما هي برأيكم أهم القطباعيات البواعدة في الصناعة للصرية من حيث مزاياها التفاضلية؟ وما هي أبرز الفرص الاستثمارية المتاحة ف المجال الصناعي؟ 🛭 نحن نعمل على تحقيق نمو في القطَّاع الصناعي يتجاوز 10 في اللَّهُ وزيادة مساهمةٌ قطاع الصَّناعة في التصدير لأكثر من 15 في المئة من الناتج المعلى الإجمالي .. وبالفعل

لدينا بعض القطاعات الصناعية التي يمكن أن تكون لنا فيها ميزة تنافسية على الستوى العالى مثل صناعة الملابس والنسوجات القطنيَّة لأن الخامات التي نستخدمها ذات سمعة عالمية، وهو القطِّن المصري. ولكن حتى نستطيع أن نحقق شهرة عائية لا بدّ أن تستخدم الأساليب العالية في الإنتاج والتسويق. وكذلك نشتهر بصناعة الأثاث، فدمياط لها شهرة عالية في هذا الجال



ولدينا أيضا بعض الصناعات الحرفية التر تعتمد على الإبداع والابتكار مثل صناعة الحلى والأزياء بالإضافة إلى المنتجات الجلدية وبعض الصناعات الغذائية.. ولكن هذه القطاعات تحتاج إلى إعادة هيكلة وإزالة العوقات واستخدام الأساليب العالمية في الإنتاج لتكون لها قدرات تنافسية أفضل في الأسواق العالية ومؤخراً وضعنا خطة لتشجيم هذه الصناعات ودمجها في

الأسواق العالية.

النهوض بالصناعة

إلى جانب ذلك لدينا خطة متكاملة بدأنا تنفيذها بالفعل للنهوض بجودة النتجات حيث تقوم هيئة المواصفات والجودة التابعة للوزارة بتحديث المواصفات القياسية للصرية لتتراكب مع المواصفات العالمية (اليابانية والأوروبية والأميركية). وسينتهى خلال العام الحالي مواكبة جميع المواصفات القياسية المصرية لكل المنتجات مع الم اصفات العالية. كما أننا نشجِّع وندعم الشركات الصرية التخصصة ف الصناعات الغذائية للحصول على شهادات الجودة العالمية مثل" الإيزو" و" الهاسب" ما يفسح تصديرها للأسواق العالمية، بالإضافة إلى عمليات تحديث الآلات وصناعة التعبئة والتغليف. وقد أعلن مركز تحديث الصناعة مؤخراً عن جوائز قومية للتميّز في مجالات الحويق الابتكار والتصدير بتم منحها للمنشآت الصناعية التي نجحت في الوصول إلى مستويات قياسية عالمية وذلك تحت رعابة وزارة التجارة الخارجية والصناعة ف إطار خطتها لنشر ثقافة التميز والجودة في الجتمع وتحفيز الشركات على تطبيق معايير الأداء المتميز، وتتيح هذه الجوائز

الهنف زيادة مساهمة قطاع الصناعة لأكثر من 15 في المئة من الناتج الحلى

لقرصة لكافة الشركات التقدمة سواه حصلت على الجائزة الا لا فرصة غادرة حصلت على الجائزة الا لا فرصة غادرة بن منوى أدافها الإداري والفني من خلال تقاوير قليم الأداء التي تقدمها لها لجهان التقييم الأداء التي تقدمها لها مدة المنشات على تطوير أدامها وقط مدة المنشات على تطوير أدامها وقط للمقاييس العالمية ، وسيمة تسليم الجوائز منور يولية القبل .

اجراءات تشجيع التصدير

على الرغم من الدغم الذي مقاقلة المسادرات المسرية العام للناضي، لا تزايا هذاك فهم و بين المسادرات و (الوزدات. كيف بتنظون إلى ذلك و وما هي الأعكار و الدوجة التقطيف من هذه المهودة أو لا بالنسبة الضعف المسادرات نحن نعترف بأن أرقامنا ما زالت متواضعة، وكان المبردة (النجاية عل نصن على الضيرة (ومل المبردة (النجاية عل نصن على الخريق، و مل

تحدث زياية ف هذه الصبايرات أم لا؟ فعلي مدار الثلاث سنوات الأخيرة مناك زيادة تبت اوح منا سين 30 إلى 35 في الشه. اللهم الاستمرار بمثل هذه الطريقة، وخلال 10 سنوات سنلحق بدول كثيرة مثل ماليزيا وكوريا وتركيا.. هذه الدول حسمت أمرها واتخذت قرارات جريئة بغتح الأسواق وتشجيع النافسة، لذا، فإن الخوف من بخول شركات أجنبية للسوق الحلية غير ميرر. فمثلاً الصين 90 في المئة من صادراتها لشركات اجنبية، وماليزيا وصلت صادراتها الالكثرونية الى 62 مليار دولار 98 في المَّة منها لشركات أجنبية. لذلك يجب ان نبرك أننالكي ننمى صابراتنا فنحن بحاجة إلى تكنولو جيا وأموال واستثمارات أجنبية ومنافسة حقيقية تدفع الصادرات إلى الأمام.

لقد اتذذنا إجراءات عدة لتحسين مناخ التصدير ويأتى فهذا الإطار تخفيض التعرفة الجمركية على مستلزمات ومكونات الإنتاج ما يقلل من تكلفة المنتجات وبالتالي زيادة قدرتها التنافسية فالأسواق الخارجية. كذلك فإن لدينا برامج أخرى لتحسين بيئة التصدير وتقوية بنيتها الأساسية للتصدير، خصوصاً في ما يتعلق بالنقل والمواصلات وخدمات التصدير في الموانيء والمطارات.. وعلى الجانب الأخر لدينا برنامج لساندة المسدرين ماديا من خلال صندوق مساندة العسائرات والذي تقررت زيادة موارده بـ 150 مليون جنيه إضافية ليصل إجمالي موارده إلى 1150 مليون جئيه مخصصة لساندة صابرات المنتجات المصرية. وسوف يتم زيادة هذا الدعم حيث أن الاحتياجات أكثر من ذلك بكثير ما يتطلب توفير موارد أخرى لدعم الصندوق. ولكن تحسين مناخ التصدير حقيقة يجب أن تمتد إلى تحسين مناخ إنتاج السلم القابلة للتصدير. لذلك فإننا نأمل أن تتطور أساليب الإدارة في الشركات المصرية الإنتاجية وفقأ لأحدث معايير الجودة العالمية. كما أننا سننتهى خلال المام الحالي من برنامج متكامل لتحديث وتطوير المواصفات القياسية المصرية لتتواكب مع المواصفات العالمية. وفي ما يتعلق بالواردات فإن زيادتها ليست أمراً سلبياً بل إنها تكون إيجابية إذا كانت في الآلات والمعدات وتجهيزات المسانع، فهي أصول تضاف

بيان بالمشروعات الصناعية الجديدة التي تمت إتاحة أراض لها في المدن الصناعية الحديدة حتّ 2006/8/26

		-000/0/20	
	اغديثة	عدد الطلبات	الساحة (م2)
1	344	60	342163
2	15 مايو	29	91760.56
3	القامرة الجنيدة	88	340957
4	يرج المرب	68	968204
5	دمياط الجديدة	62	197243
6	السالحية الجديدة	9	31356
7	العاشر من رمضان	71	1580323
8	العبور	55	248451
9	السادات	33	1169369.66
10	التوبارية	19	52620
11	6 اکتوبر	103	551043
12	يئى سويت	6	61795.45
13	اللنيا	6	4932
14	اسيرك	0	6066.5
15	سوهاج	1	500
	إجمالي	610	5646784.17

للاقتصاد القومى خصوصا أننا ننفذ

ير نامجاً طموحاً للتوسّع الصناعي ما يتطلب زيادة في الواردات من الآلات. كميًّا أن زيادة ثدفق السباحة تثطلب أيضاً زيادة في بعض اله او دات اللازمة للفنادق والعبرة في النهاية ف ميزان الدفوعات لأنه يشمل الخدمات و السلم و لدينا فائض في هذا الليزان.

■ كان للصناعة نصيب من التدفقات الاستثمارية إلى مصر ما هو حجم هذه الاستثمارات وإلى أي من القطاعات الصناعية توجّهت ومن هم للستثمرون؟ نجحت الوزارة خلال العام للاضي في تمقيق 122 في اللثة من الستهدف من برأمج إنشاء الألف مصنع، حيث تمّ إنشاء و توسعة 412 مصنعاً بإجمالي استثمارات بلغت 8,8 مليارات جنيه. و وفُرت فرص عمل بلغت 71 ألف فرصة عمل. وتهدف خطة الوزارة إلى زيادة الاستثمارات الصناعية إلى 175 مليار جنب خلال الست سنوات القبلة. وحالياً هناك ندو 15 شركة تركية تُمُ تخصيص اراض لها للاستثمار في مصر ومنها شركات ستبدأ الإنتاج العام القبل.

"الكويز" لكل السلع

■ ماذا عن الناطق الصناعية الجديدة والشاكل التى يتردد أنها تعانى منها؟ وهل حقق اتفاق "الكويـز" أهدافه في خدمة الصناعة الصرية لاسيما في قطاع النسبيج والملابس؟

بالنسبة لـ"الكويز" و قمنا هذه الاتفاقية ق ديسمبر 2004، ودخلت ميز التنفيذ بعد التصديق عليها ف مارس2005، وبدأت الشركات تتعامل معها في ابريل، وبالتالي مضى عام ولم تعمل كل الشركات التي تمّ تسجيلها. إذ عملت 90 شركة فقط من [جمالى 420. ورغم ذلك زادت صادراتنا خلال هذا العام وبهذه الشركات القليلة الى 40 في المئة. الهدف من التوقيم على اتفاقية "الكويز" هو حماية صابراتنا من اللابس الجاهزة إلى أميركا، وهذا الهدف تحقق خلال هذا العام، وتحن نتوقع خلال الأشهر القبلة أن ترتفع صابراتناً إلى 30 ف المثة كزيادة أولية. أما من حيث المقارنة مع الأردن فهى مقارنة ظالمة؛ لأن الأردن وقَع على الاتفاقية منذ 4 سنوات و وصلت صادراته إلى مليار دولار، بينما نحن وخلال عام واحد بلغت صابراتنا 700 مليون دولار، ونتوقع



خلال السنوات القبلة أن يتضاعف هذا الرقم مرات عدة، وسنتقوق على الأردن في هذأ المجال . اتفاقية "الكويز" اختبارية وليست مقتصرة على اللابس ومفتوحة أمام أى سلعة، وبالفعل بدأنا تصدير سلم أخرى كَالْأَثَاثُ وَالسِلْمُ الْغَذَائِيةَ، وَرِدُودِ الظَّمَلِ مِنْ قبل رجال الأعمال وللصائم إيجابية وهناك تدفقات استثمارية حقيقية أتاحتها "الكويز"، ودعونا نقيّم هذه التجربة بموضوعية بعيداً عن الضجة التي حدثت.

فتح الأسواق العالية

■تنشطون بشكل واضح باتهاه الأسواق الخارجية لإقامة مضاطق تجارية حرة مع مصر ـ ما هي مخططاتكم في هذا الجال؟ وكيف تقيمون مشروع اتفاقية التجارة العرةمع الولايات التحدة؟ وما هي الأهداف الرجوة من اهتمامكم بأسواق الصين وروسيا؟

نمن نستهدف الحصول على ميزات تغضيلية للمنتجات الصرية مع معظم دول العائم. وفعلاً لدينا إتفاق تجارة حرة مع معظم الدول العربية في إطار إتفاقية تيسير التجارة العربية حيث التزمنا بتطبيق إتفاقية التجارة المرة العربية الكبرى منذيناير 2005. ولنينا إتفاق "الكوميسا" مع دول

حوافز في مجالات الجودة والابتكار والتصدير

جنوب وشرق أفريقيا وسيبدأ تنفيذ إتفاق التجارة الحرّة مع كل من روسيا وتركيا العام القبل وهذا يتيح للمنتجات المصرية فرصأ لدخول معظم أسواق العالم من دون جمارك. وبالنسبة للصين وروسيا فهما سوقان لايمكن تجاهلهما فالصين أصبحت لاعبأ إقتصاديا أساسيا ف الاقتصاد العالى و تزيد و ارداتها من 700 الى 800 مليار دو لار سنوياً. وكينك روسياً. هذا بالإضافة إلى إمكانية الحصول على التكنولوجياً الصناعية من الصين بتكلفة منخفضة نسبياً. كما أن هناك إستثمارات صينية بدأت تبحث عن أسواق للاستثمار فيها ولهذا إنني كما قلت أتوقع أن تكون الصين الشريك التجاري الأول الصر.

أما بالنسبة لاتفاق التجارة الحرة مع الولايات المتحدة فهى مجمدة حالياً ورفضناً ربطها بأى شروط بعيدة عن الاقتصاد والتجارة ولكن لدينا علاقات متميزة إقتصادياً مع الولايات المتحدة وحريصون على تقوية هذه العلاقة واستمرارها.

نشاط جهاز التحديث

■ ما هو تقييمكم لنشاط جهاز التحديث الصناعي وما هو الدور الذي يلعبه على صعيد تحسين المقاييس والمواصفات؟

برنامج تحديث الصناعة حقق نتائج إيجابية للصناعة للصرية خلال الفترة الأخيرة، وأسهم ف تنمية النشاط الصناعي وتطوير منظومة الجودة وزيادة القدرة التنافسحة للمنتجات باذل الأسواق الخارجية، والوصول بها إلى مستوى جودة

عالى. وإن ستراتيجية تحديث الصناعة المسرية تسيرق الاتماه الصحيح وفقأ للرؤية والأهداف الموضوعة، كما أنَّ هناك إقبالاً كبيراً من المسانع الكبيرة والتوسطة والصغيرة على الاستضادة من برامج

والتحديث عملية مستمرة لاتنتهى بانتهاء برنامج، والحكومة المصرية حريصة على مواصلة برامج الإصلاح الإقتصادي والتى يعذ برنامج رفع القدرة التنافسية للصناعة للصرية أحدآهم البرامج باعتبار الصناعة قاطرة التنمية الاقتصادية الشاملة. ومجلس التحديث وافق مؤخرا على رفع الحد الأقصى للمساندة القدمة لكل منشبأة إلى 200 ألث يورو بدلاً من 100 الث يورو بشرط تعقيق معدلات كبيرة في التصدير والمبيعات والاستثمارات وفرص العمل، كما أن هناك عدداً من القطاعات الصناعية قد دخلت في نطاق خدمات مركز تصبيث الصناعة منها مشروعات الخدمات الطبية والسينما والحلى وقطاع غدمات الشيمن و شركات الخدمات الصناّعية.

برامج متنوعة

وتمت إضافة برامج جديدة بالمركز منها برنامج تطوير الأبحاث العلمية والتطبيقات الصناعية. وتم رصد 100 مليون جنيه لتطبيق الأبصأث العلمية في الصناعة بالإضافة إلى برنامج تنمية التجمعات الصناعية. ويخدم البرنامج منشآت صناعية صغيرة في تجمعات صناعية لم تصل الخدمة إليها من قبل في مناطق مختلفة منها دمياط، قناً، طهطاً، إخميم، فوه، شق الثعبان، الدرب الأهمر ومنشية ناصر، إلى جانب برنامج التنمية الصناعية في الصعيد، ويمنح حوافز خاصة للاستثمارات الصناعية القائمة والجديدة من خلال تخفيض نصيب الشروع ف تكلفة خدمات تنمية الأعمال القدمة من مركز تحديث الصناعة بنسبة 50 في اللئة، بالإضافة إلى تدريب العاملين الجدد مجانأ لمدة ثلاثة أشهر ف الصناعات القائمة خلال السنة الأولى لالتحاقهم بالعمل، وتقنيم مساعدة فنبية مجانأ في السنة الأولى للمصانع الجديدة التى أنشثت بالجهود الذاتية ممَّ توفير 10 ق النَّبُّة كمنحة للمعدات الإنتاجية بحد أقصى 200 ألف جنيه، بالإضافة الى أنه يتم إعداد هزمة من الموافئز الجاذبة لإشامية الشيروعيات

ستراتيجية التنمية الصناعية

إلتزاماً بثنفيذ برنامج الرئيس الإنتخابي فإن وزارة التجارة والصناعة تنقذ ستراتيجية شاملة للتنمية الصناعية تستهدف:

1 – توفير 1,5 مليون فرصة عمل حتى العام 2911 من خلال قطاع الصناعة، وتقوم الخطة على محورين أساسيين:

والأول: إنشاء الله مصنع جديد كبير خلال 6 سنوات توفّر 500 الله فرصة عمل، •الذَّاني : الثوسَع في الصَّناعات القائمة وتنمية الشروعات الصغيرة والتوسطة بهدف توفير

مليون فرصة عمل هتى العام 2011

أماً البرنامج الزمنى لخطة الألف مصنع لتوفير 500 الف فرصة عمل حتى 2011 فتتم كالآتي:

إنشاء 90 مصنعاً كبيراً توفّر 45 ألف فرصة عمل. 1006

إنشاء 123 مصنعاً كبيراً توفّر 62 إلف فرصة عمل. 2007 إنشاء 153 مصنعاً كبيراً توفّر 77 الف فرصة عمل. 2008

إنشاء 180 مصنعاً كبيراً توفّر 90 الف قرصة عبل. 2009

إنشاء 200 مصنع كبير توفّر 100 ألف فرصة عمل، 2010

إنشاء 253 مصنعاً كبيراً توفّر 127 الف فرصة عمل، 2011

> الصناعية الكبيرة في الصعيد باستثمارات من خارج هذه المحافظات وتطوير البنية الأسأسية فرتلك الحافظات خصوصاً بعد أن رصدت الحكومة مليار جنيه لتنمية المسعيد ودعم المساريم الصناعية هذاك وتحويل 22 منطقة صناعية إلى مناطق جاذبة للاستثمار.

المنشآت الصغيرة والتوسطة

إن عدد النشآت الستفيية من غدمات مركز تحديث الصناعة بلغ 4144 شركة صناعية حتى سبتمبر الماضيّ. وانعكست خدمات التحديث ف زيادة صادرات للصائع بنسبة 131 ق المئة والمبيعات 55 ق المئة والعمالة 39 في المئة. وجاءت القاهرة الكبرى في مقدمة المنشآت المستفيدة حيث بلغ عدد مصانعها 1972 مصنعاً وثلثها مصانع آلدلتا بـ1148 مصنعاً والإسكندرية 481 مصنعاً والوجه القبلي 323 مصنعاً ثم القناة 211 منشأة صناعية

وعدد المنشآت الصغيسرة والمتوسطة (عدد العاملين بها أقل من 100) والتي أستفادت حتى الآن من البرنامج بلغ 2975 شركة وتمثل 72 في اللئة من إجمالي المنشآت المقدم لها ذهمات الشمديث، كما مثلث للنشأت لاستفيدة من الخدمات جميع القطاعات الصناعية حيث قدمت خيمات آ 659 منشأة في مجال الصناعات الغذائية وتلاه قطاع الغزل والنسيج لعدد 481 منشأة وقطاع الصناعات الكيميائية ب384. هذا بالإضافة إلى قبطباعيات مبواد البيتاء

والصناعات الهندسية والصناعات الخشبية والطباعة والتغليف والجلود والدباغة والصناعات الدوائية.

إن مركز تحديث الصناعة قد أسهم والأول مرة في تيسير مشاركة عدد كبير من النشآت الصناعية المصرية ف أكبر العارض الدولية التخصصة في شتى أنحاء العالم مما كاناله أكبر الأثر للترويج بشكل مباشر للمنتجات المصرية، ما انعكس على زيادة الصادرات، وقد أتاح الركز فرصاً كبيرة لعددمن النشآت الصناعية للتوسطة والصغيرة والتي شارك بعضها لأول مرة ق معارض دولية متخصصة بعدان قدّم لها المركز نسبة 80 في المئة من تكاليف المعارض. وقد شارك في 116 معرضاً 1289 منشأة ومن المتوقع زيادة الصادرات كنتيجة لهذه الشاركة بندو 460 مليون دو لار.

لامشكلة تمويل

هل تواجه الصناعة الصرية مشكلة على صعيد التمويل المشر؟ وبالتالي هل لديكم يرنامج محدد ف هذا المجال؟

الشكلة فعلا كانت موجودة .. حيث لم يكن هناك تلاق بين رجال الصناعة وقطاع البنوك رغم أن لديبه أموالاً كشيرة يريد أن يوجهها للاستثمار، ولدينا أيضاً مستثمرون يبحثون عمن يشارك في تمويل مشروعاتهم ولكن الآن انتهت الشكلة والقضية ليست أسعار فائدة مخفضة وإنما هي إتاحة التمويل والآن لا توجد مشكلة بالنسبة للصناعة الصربة. 🔳



Consolidated Contractors International Company S.A.L.

Consolidated Contractors International Company S.A.L.

PO Box 61002 Americasion 151 10 Athens

Tel (30) 210-618-2000 Fax (30) 210-619-9224 Website www.ooc.com

CCC also has offices in Saudi Arabia, U.A.E., Oman, Qatar, Egypt, Kuwait, Lebanon, Kazakhstan Azerbaljan, Sotswana, United Kingdom and United States Consol dated Contractors consists of member and associate companies which all make up the Consolidated Contractors Group All member companies receive the backing of the Group in terms of financing, plant & equipment and manpower. This arrangement has enabled CCC to become a more versatile company, through the provision of specialised construction services.

Principal Operating Group Members Consolidated Contractors Group S.A.L. (Holding Company)

Consolidated Contractors International Company S.A.I. Consolidated Contractors Company

W.L.L (Saudi Arabia) Consolidated Contractors Company

Omeo I I C Consolidated Contractors Company (Underwater Engineering) S.A.L. SICON OF & Gas S r I

ACWa Services Ltd. Associate Companies Consolidated Contractors Company

(Kuwatt) W.I. L. National Petroleum Construction Company Ltd. National Steel Fabrication Company

Consolidated Centractors Company is an international construction company operating principally in the Middle East, Africa, Central Asia and the Caribbean, with its headquarters in Athens, Greece.



CCC is by far the largest Engineering, Procurement and Construction Company in the Middle East. CCC currently employs 100,000 employees in 39 countries across 5 continents, building some of the most challenging and romoley facilities

Drawing on its 54 years of successful experience. CCC can provide total EPC sotutions from Project Development through detailed Engineering, Procurement and Construction. to start-up. Operation and Maintenance.

Complete Plant Construction including all Mechanical, Civil, Electrical & Instrumentation Works for Petrochemical Plants. Refineries, Oil & Gas related projects, Industrial Plants, Loading and Offloading Terminals, Offshore Febrication,

Installs-tions, Pipelaying and Maintenance. Heavy Civil Construction for Power and Desalination Plants, Water and Sewage Treatment Plants, Alrends, Bridges and Highway Interchanges, Herbours and Docks, offering a total service for Air Weter and Effluent Treatment Systems including Reverse Osmosis Desaltration Plants.

Oll, Gas, and Water Pipelines

 High Quality Buildings, industrial Buildings and Infrastructure Works and Networks. Specialist diving services to the offshore and marine engineering companies throughout the Arablen Guif Roads and Highways.

CCC was awarded Quality & Safety Certification by BVQI to ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001. In 2005 CCC sew a tumover of US\$ 2,335 million.

MAJOR PROJECTS EXECUTED OR IN PROGRESS

ALGERIA

 Sonatrach Building, Alglers AZERBAIJAN

Baku-Thilisi-Cevhan Oil Pipeline, Azerbaijan Section

BELIZE · Southern Highway Upgrading,

Big Falis to Bladen Bridge BOTSWANA

· Sefophe - Zanzibar Road North South Carrier Water Project

EGYPT

 Golden Pyraznids Plaza Ca ro North Power Station

EQUATORIAL GUINEA

Alba Field Expansion - Gas Processing & Storage Facultion GAZA, PALESTINIAN TERRITORY

 Sheikh Zaved Township GRENADA Bridges & Roads Improvement, Contracts 1-3

JORDAN · Anaba Thermal Power Station

KAZAKHSTAN Karachaganak Main Works

KENYA

*Kaluman: - Wole Road LEBANON

Beirut International Airport Sibline Second Production Line

KUWACT At Khman Infrastructure Works MALAWI

Naminga - Chiponde - Mangochi Road

MOZAMBIQUE . Mozambique to South Africa Natural Gas

NIGERIA Onitsha - Owern Road

Breakwaler & Container Berths 5 & 6 at Salaigh Port Nowa-Thamarit Road Rehabilitation Ornan - India Fertilizer Plant

• Fahud - Sohar Gas Prpeline Sohar Refinery

Ras Laffan Onshore LNG Plant Expansion. Phase II ◆ QAFCO 4 Ammonia-Urea Plant Expansion

. Khairfa Sports City, New Sports Hall

Ritz Carlton Hote SAUDI ARABIA

Quilif GOSP 1 Khursaniyah Gas Plant

· Hawyah NGL Recovery Plant (NGL Package) Ghazlan II Power Plant

SWAZILAND

U.A.E.

Sharjah Sewage Treatment Works · Bab - Umm Al Nar Crude Oil Replacement Onshore Gas Development Project, Phase II

Bun Dubai Development (The Dubai Mall) YEMEN

· Masila Export Project Basi Sandation Contract 1 ZAMBIA

Monou -- Katabo Road

لعبت وزارة المالية دوراً اساسياً وحيوياً في تحسين مناخ الاستثمار والأعمال في مصر، لا سيما من خلال القرارات الجريثة التي اتخذتها على الصعيدين الضريبي والجمرى،

وعلى الرغم من خفض الضريبة بنسبة 50 ق اللثة أي من 40 إلى 20 فإن الحصلة ووفقاً لأرقام وزارة المال تضاعفت مقارنة مع مثيلتها من العام السابق.

وزير المالية د. يوسف بطرس غالي الذي قاد عملية الإصلاح هذه، يمتلك خبرة طويلة في الشان العام حيث قولي مهاماً وزارية عدة، هذا فضلاً عن تمتمه بكفاءة علمية عالية في للجالين لنالي والاقتصادي.

على الرغم من القرارات غير "الشعبية" التي التي المناسبة التي من مونة و مناسبة مناسبة من المناسبة والمناسبة والمناسبة

الإصلاحات الضريبية

■قطعت الإصلاحات الضريبية شوطاً كبيراً على صعيد تنفيف الأعباء، كيف كانت انمكاسات ذلك على إيرادات الضرافي؛ وهل هناك خطوات أخرى؟

راعت الحكومة عندها تقدمت بيشتر والإماء الضريبية العمل على تخفيف الإماء الضريبية وقد ظهر ذلك وأضعاً إلى القائدي (الاستخ 2003 هيش انتقض مصل الضرية إلى المتصف فيذا من 40 إن المثاني القائدي المسابق أصبح 20 أو المثلا كمن القائدي المسابق أصبح 20 أو للاستخدار تروسيسما قائمة المهترة هيئا

وقد أعطى القانون في الوقت نفسه ولاول مرة في تاريخ الضرائب في مصر الحق للممول في القدير الذاتي للضريبة الستحقة عليه من دون تدخل من الصلحة إلا في حال ثورت العكس.

كل هذا وغيره كان الهدف منه كسب ثقة

وزير المالية د. يوسف بطرس غالي تخفيض الضريبة أدى إلى تحسين الإيرادات



يستهان بها ويمكن أن يزيد من قاعدة المجتمع الضريبي ومن حجم موارد الدولة. وسوف تتقدم الحكومة بمشروع

القانون الجديد للضرائب المقارية في الدرة المراتج الحالية بهدف تصليق العدالة المراتج الحالية بهدف تصليق العدالة الدراتجة الحالية المواجعة المراتجة المحسر، وأيضا الدروة المقانية المحسر، وأيضا سوت تقدم بتعديل قانون الضرائب على الميسات الرقم 11 لسنة 1991 المنتقال المناتجة 1991 المناتجة 1991 المناتجة الكالرالي ضريبة القيمة المضافة.

وسوف تعمل على الحد من زيادة هجم التهوب الضريبي لأنه يمثل فأقداً ضريبيا ضخماً تعمل على تحصيله للمساهمة في انفاقات الدولة.

دمج الضرائب والبيعات

اللغاذا قررتم بمج مصلحتي الضرائب العامة مع المبيعات؟ وما هي انعكاسات هذه الخطوة على المجتمع الضريبي عموماً وعلى تعامل المولين مع الجهاز الضريبي بشكل خاص؟

يعتبر دمج مصلحتي ضرائب الدخل والمبيعات من أهم الإعمال القومية التي تمت حتى الآن على أرض مصر في مجال الإصلاح المالي والضريبي والذي يعتبر الركيزة الاساسية لكل إصلاح اقتصادي.

ومن المعروف أن آلدمج ليس هدهاً في هد ذاته ولكنه وسيلة لتطوير الإدارة الضريبية لكي تقوم بالتطبيق السلوم والراقي للقانون 19لسنة2005 والخاص بضرائب الدخل وايضاً القانون 11لسنة 1991 والخاص المواين والمجتمع الضريبي وهذا ما تحقق بنسية كبيرة في أفرارات العام اللغمية حجوث إن القديم الإفرارات بنسبة 100 في الماد وزادت الصحيفة اللغمة من طريق الإفرارات إلى اكثر من الضحف عن مثيلاتها في العام السابق على الرغم من خطف سعد الضريبة إلى النصاء الأوبياً،

هذا بالإضافة إلى أن قافون ضريبة البيمات الوهم أل السنة 1991 ألتي تضمن الكير من الإطهاءات التي ترامي مصدوب الككير من الإطهاءات التي تراميع الاستثمار وأغرضا قانون بين مسريبة البيمات على السلح بين مسريبة البيمات على السلح وباتي هذا إطار عمل الوزاز قالستمو من المناع ألمان الخارة في الخارة ما يستعمل والتصدير وفض ما يطلق وإدارة المستعمل والتصدير وفض ما يطلق وإدارة المنتجمات المسرية في الخارج ما يطلق وإدارة المنتجمات المسرية في الخارج ما يطلق وإدارة المناع مناع المناع ما يطلق وإدارة المناع مناع المناع مناع المناع ال

و تعدق هو ارد مديد حديد و تهدف الوزارة ايضاً إلى عمج القطاع غير الرسمي في الاقتصاد الرسمي وخصوصاً أن هذا القطاع يشكل نسبة لا

قانون ضريبة البيعات راعى محدودي الدخل وشجع الستثمرين

ملتقدالقاهرةللاستثمار

بالضرائب على المبيعات.

ويعتبر الدمج جزءاً من برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي تقوم به الحكومة حالياً و من أهم أسباب الدمج ما يلي:

ا رضع كما أدّ الإدارة الضريبية باعتبارها وكيزة اساسية في برنامج الإصلاح المالي والضريبية وذلك وإنضاء مصلحة الضرائب المصرية التي تقسم بالمصرة والقناع الإنساني والقانوني مع البغتم المجيريي عتى تم تطبيق القواني الضريبية بشكل متوازن والحوص الدائم على مصلحة طرق العملية الصريبية المول المائة العامة .

2 -- الارتباط والتشابه الكهيريين ضرائب المبيعات وضرائب الدخل في معظم الأنشطة الضريبية ولذلك فإنه من الأفضل أن يتم ذلك تحت مصلحة واحدة.

 تدريث الإجراءات وإدخال التكنولوجيا الحديثة لجعل الخدمة التي تقدمها مصلحة أكثر كفاءة وأقل تكلفة.

4 – تيسير الالتزام للجمهور ومساعدته على الوفاء بالالتزامات الضريبية.

5- تحسين مناخ الاستشمار لأن الضرائب وأسعارها ومرونة التعامل معها من أهم الموضوعات التي تشغل بال

6 — تَعْقِيض تَكَلَفَة العمل الضريبي وسرعة إنجاز التحاسب وعدم وجود اختـلافـات كبيـرة بين المول والمامور الضريبي ما يوفر على المول الوقت والجهد

واعان. 7 - تقديم خدمات ضريبية لدافعي الضرائب وذلك بتوحيد الإجراءات عند تطبيق قانونى الدخل وللبيعات.

ثلاث شرائح

أما من ناحية انعكاس ذلك على المجتمع الضريبي عموماً وعلى تعامل المولين مع الجهاز الضريبي بشكل خاص فإنه:

" سوف يتم تفسيم المولين من هيئ ... و مسؤلة إلى كيار – متوسطي – و مسؤل الملاحة إلى كيار – متوسطي – و مسؤل الملاحة الميئة الملاحة الميئة الملاحة الميئة الملاحة الميئة الملاحة الملاحة

الممول الحق في التقدير الذاتي من تدخل من الصلحة

الضريبي سبعة ملايين جنيه فأكثر بالنسبة للضرائب على الدخل.

• الشريحة الثانية مثل مترسطي للعوايي والتي تضم كل معول باقل من حمد للعوايي وفق حد التسجيل أن مأمورية كبار العوايي وفق حد تسجيل ضريبة الأبيعات الوجرة الآن وهو 100 أخت جذب كرقم أعمال ومن للقور رفع حد التسجيل هذا ليكون 100 الديمينية لليميات الإنتقال إلى التطبيق ضميرية للبيعات الانتقال إلى التطبيق ضميرية لليميات والانتقال إلى التطبيق الكان الضريبة للليمة الشاق المناسلة المناسلة

 أما الشريحة الخالفة فهي صفار المواين وهم كل معول غير مسجل في ضريبة البيمات وهذا بعني أنهم سيخضعون لضريبة البخل وسيتم إعداد دراسة خاصة بهم لوضع نظم وأسس مبسطة لماسبتهم

--ريبية • ستيني الإدارة الضريبية منهجاً عالي الجودة يتم التركيز قيه على خدمة المولين.

العجز: انخفاض تدريجي

■ تمثل للديونية الطلبة إحدى الذقاط السلبية التي تتناوتها بعض الدوائر الاقتصادية، ما هو تعليقكم؟ وهل تجاوزت هذه الديونية هاجز الأمان حسب التصنيفات الدولية؟

ت هذاك تمسر و واضع في عبر الهزائة والذي انخطض من 9,9 في الملة ليصل حالياً إلى القارض 9 في الملة و يورجه هذا التحسن إلى ارتضاع الإيرادات السيادية للضرائب المامة و البحدارة، خصوصا بعد تضعيل قانون الضرائب الجديد و كذلك النص الاقتصادي المطرد والذي تعدى 9 في الماة.

دمج مصلحتي ضرائب الدخل والمبيعات يحقق تطبيقاً راقياً وسليماً للجباية

وتهدت وزارة المالية إلى إجراء تخفيض تدريجي نسبة إلى الدانج العلي الإجمالي، بحيث قساس بسبة العجرا إلى في المأدة بالدانج الدانج العملي الإجمالي خلال السنوات الخمس للقبلية، وذلك من خلال إجراء مراجعة شاملة لبيض القواني وخصوصاً قانون القسرائب على للبيمات العقارية، هذا منافقة إلى مراجعة الهيزالي المتمولية لبعض الهيئات الاقتصادية مثل هيئة سكك لبعض الهيئة التكوم على.

اً — الْحفاظُ على الدور الإجتماعي الذي تقوم به بعض الهيئات الاقتصادية والخدماتية.

2 – الفصل بين الإدارة الاقتصادية لهذه الهيشات ودورها الاجتماعي، من خلال تحديد التكلفة الاقتصادية للخدمة مع إظهار الدعم من خلال الوازنة العامة للدولة.

3 - النهوض بالعمالة ومكننة هياكل الأجور والمرتبات.

4 - أشراك القطاع الخاص في تأدية الخدمة من دون المساس بالدور الإجتماعي لهذه المؤسسات.

وفي ما يخص الدين العام المطيء والذي يصل إلى نحو 62 في اللَّهُ مِنْ النَّاتِجِ المحلَّى الإجمالي فهو بذلك لم يتخط حاجز الأمان حسب التَصنيفات الدولية، فقد انخفض من شجو 77 في اللثة و84 في اللثة خلال عامي 2003 و 2004 على البنوالي، خيانه من القيران تنخفض هذه النسية خلال السنوات القبلة وذلك بعد تفعيل بعض القوانين التي تمت الإشارة إليها من قبل، وكذلك تفعيل حساب الخزانة الموحد وارتفاع حصيلة الخصخصة مم استقدام جزء منها لقفض هذا العجل، والجدير بالذَّكر في هذا المقام أن وزارة المالية تولى عناية خاصة لموضوع الدين العام وإدارته بشكل سليم، حيث يتم تمويل هذا العجز بإصدار أوراق مالية حكومية متعددة الأجال وإدخال بعض الآليات المديثة التي من شأنها خفض تكلفة الدين العام في الأجلُّ التو سط.

عائدات الغصخصة

■ ثمة جدل صول كيفية استخدام مصيلة بيع شركات وأصول القطاع العام بإن سد عهز الوازنة أو توظيفها في استثمارات جديدة، كيف تنظرون إلى هذا الأمر، وما هى الخيارات العامدة؟

و وقاناً لما ثم الاتفاق عليه مع البهات المنتخصصية . المنتخصصية ، فإنه يمت هسيمها إلى سلطينية للمستجدة المنتخطات في المستجدة الأول يتم استخدات في الناسخة الأول يتم استخدات في منفوعات خطط المعاش المبكر . أما النصف منفوعات خطط المعاش المبكر . أما النصف التخلية بهن من جمل سعاد الدين بمثات المعاش مع ترصيات بحثات التحلية بهن ما يكن سعداد الدين بحثات التحلية بن المناسبة مع ترصيات بحثات التحليق في الناسخة الدولي ، بحيث لا تستخدمات المصديلة في سداد مصدودات جارية . الحصديلة في سداد مصدودات جارية . الخط ضمن بن و التعزيات الخط شعد قدت الخط المصديدات التحديدية و بسدات المصدودات جارية . الخط شعد بن و التعزيات الخط شعد قدت الخط ضعر بن و التعزيات .

عجز الموازنة

■ تعاني الوازنة العامة من عجز مزمن، ما هي أسباب ذلك، وما هي خططكم لمواجهة هذا العجز، وما هي الإجراءات المتخذة للتقيل من آثاره؟

aإن العجز الذي تعانى منه الوازنة العامة للدولة والتي تحافظ وزارة المالية في الإبقاء عليه كنسبة ثابتة من الناتج المعلى الإجمالي إنما يرجم في المقام الأول إلى بعض التحديثات التي تواجهها وزارة المالية ف جانب الموارد وبصفة خاصة الإيرادات النصريبية. ومن الجدير بالذكر أن وزارة المالية قامت ف الأونة الأخيرة بإدخال العديد من الإصلاحات الضريبية الشاملة والمتكاملة من أجل إضفاء مزيد من الشفافية والتيسير على المنظومة الضريبية. ومن أهم هذه الإجراءات تطبيق قانون الدخل الجديد والذى يهدف إلى توسيع قاعدة الجتمع الضريبي واجتذاب القطاع غير الرسمي من ناحية أخرى. كما يتم في الوقت ذاته دمج مصلحتي الضرائب العامة والضرائب على البيمات من أجل إحكام الرقابة الضريبية، وبالنسبة للجمارك تقوم وزارة المالية في الوقت الحالي بتطوير الإدارة الجمركية بما

يتماشي مع التطلبات العالية. ومن التوقع أن تؤدي هذه الإجراءات في النهاية إلى تحسين الأداء في جانب الوارد. ■ قطعت و زارة المالية شوطاً كدراً علي.

■ قطعت وزارة المالية شوطاً كبيراً على صعيد إعداد الموازنة العامة للدولة وفقاً للمواصفات الدولية، إلى أين وصلت هذه الموازنية من حيث النشيقافية والإفصاح.

وُ إطار الجهود المبذولة التي بداتها وزارة المالية لتضعيل المنظومة الشاملة

عجز الموازنة انخفض من 9,7 إلى 8 في المئة والخطط وصوله إلى 4 في المئة في 5 سنوات

والمتكاملة للإصلاحات الهيكلية من أجل إصلاح قطاع المالية العامة وتحسين الأداء المالي، فقد آتي موضوع تطوير بيانات الم ازنَّة العامة للدولة المقدَّمة لمجلس الشعب و الشوري، و المؤسسات الدولية كصندوق النقد الدولى على رأس أولويات أجندة الإصلاح. وثقرر تحديث التصنيف والتبويب العمول بهما وفقاً للقانون الرقم 53 للعام 1973 بهدف إضفاء مزيد من الشفافية والبسناطة والوضوح على الموازنة الحامة للدولة. وتنفيذاً لذلك قامت وزارة المالية بداية السام الثالي 2004/2004 باستقبال بعثات فنية عية من إدارتي الإحصاء والشؤون المالية بحصندوق النقد الدولى، بهدف مساعدة وزارة المالية على تطبيق تصنيف وتبويب جديدين للموازنة العامة للدولة وفقأ لمفاهيم وتعريفات مطبقة ومتفق عليها دوليأ وفقأ لموجز إحصاءات مالية الحكومة للعام 2001 الذي أصدره صندوق النقد الدولي، وذلك بدلأمن التقسيم النمطى العمول به وفقاً لنصوص القانون الرقم 53 للعام 1973 بشأن الموازنة العامة للدولة.

هالتقسيم النمطي للموازنة العامة كان يشوبه العديد من اللقد أهمها عمر القدرة على التخريق بين الوارد والسعر وفات من ناحية و العاملات التمويلية من ناحية إخرى وي ما بين التحدويلات ومعاملات المبادلات، وكذا عدم التطريق بين التبويب المعتملية و الإباري وعدم التبويب السليم ليمغن اليون التعليق السليم المسليم ليمغن اليون السليم التعرب السليم ليمغن اليون اليمان اليمان المسليم التبويب السليم ليمغن اليون اليمان اليم

ومن للآخذ الأخرى التي انطوى عليها التقسيم النمطي هو الزج بين أسس

> الدين العام الحلي البالغ 62 في المئة لم يتخط حاجز الأمان

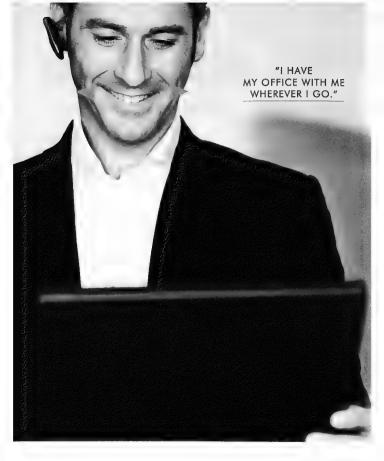
التسجيل المختلفة، حيث كان يتبع الاساس النقدي في تسجيل المعاملات الجارية للمكون (الأبراب الأول) الأجوز و الخاني النقلة الحالية الحالية و التصويلات الجارية و الرائيم التحويلات الجارية و الرائيم التحويلات الراسطالية ، واساس الالتحقيقا في تسجيل (الباب الشائد) الاستثمارات، والتنبية الحميمة لكافة هذه المنتقارات الشتت في إعداد الموازية العامة وعدم الرقابة الكاملة و الفعالة على الإنفاق ببشقيه الجاري و الداسطي،

الدوم التصنيف الجديد أصبحت الدوازنة المسجم الدوازنة عليها والقبولة بدوليا، وبالتالي أمكن الملاحدة للوازنة للماحدة للماحدة للماحدة والمحافظة الماحدة المحافظة المحافظة، والخطاء المحافظة، والخطاء المحافظة، والخطاء المحافظة، والخطاء فقارنة الأداء المالي مصدم الدول الأخرى من ناحدة لذي ا

ولقد تطلب إدخال التصنيف الجديد للموازنة النمامة للدولة إجراء تصديلات محدودة على أمازن اللوزنة إجراء تصديلات المحدودة على أمازن اللوزنة المامة للدولة المامة للدولة المامة لدولة الشأن القائدين الرفع 78 المعام 1973، حيث صدير في هذا الشأن القائدين من التبويب الدولي من حيث التقسيم مع التبويب الدولي من حيث التقسيم المامة الموازنة المامة للدولة ومن الجديب المدود للمشتمل على المديد من الزايا منها قصر الاحتياجات المامة في الوازنة العامة على المحدود من الزايا منها قصم المحدودة المامة على المحدودة المامة على المصروفات نسبة 5 ق الملامة من اجمالي المصروفات السطر الواحد، وثم توزيع الاعتمادات السطر الواحد، وثم توزيع الاعتمادات السطر الواحد، وثم توزيع الاعتمادات.

و وهذا لهذا التصديف والمدويت، فر تطسيم جانب استخدامات المؤرثة البواب التي كانت في ثمانية أبواب يدلاً من أربعة أبواب التي كانت في السابق، من جزيادة التخاصيل حتى مستوى الفرع بعد البائع من السابق الملة في تغيير الملتة في تغيير المتعادات المؤرنة من المحتاجة الموافقة المتخاصيل المنطقة، وبما يساعد على جزيه من إحكام وقايد وكناك بكلل سمولة التصديلات اللابة لبنود وكناك بكلل سمولة التصديلات اللابة لبنود كما تضمنت المؤرنة المعامة للدولة ولأول مرة كما تضمنت المؤرنة العامة للدولة ولأول مرة العامة المدولة.

إعلتقه القاهر فاللاستثمار

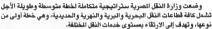


BROADEN YOUR L



خطة شاملة ومتكاملة لقطاع النقل في مصر

منصور: إعادة هيكلة وإشراك القطاع الخاص



ولأنَّ وزير النَقَل مُحمد منصور جاء إلى الوزارة من عالم الأعمال ومن مجموعة مالية لها نشاطات متنوَّعة، فإنه يدرك أهمية قطاع النقل كأحد أهم مشاريع البنى التحقية في اجتذاب الاستثمارات، وفي تحسين الأداء الاقتصادي بشكل عام.

انْطَلاقاً مَنْ ذَكُ، فقد وضع الوزير محمد منصور نصب عينيه ، خَطَة متكاملة لقطاع النقل من شــانها أن تؤدي إلى معالجة الاختناقات القائمة و تحسين و تفعيل نوعية المندمات الطفوية ، غير أن هذه الشاريع من ميث طبيعتها ، لا تظهر نتائجها في فترة قريبة ، لكن السنوات القليلة القبلة ستشهد بدايات هذه النتائج لاسيما على صعيد مشارج النقل البجرى وسكك الحديد .

ر أن النسبياً مع الاتباء الحكومي العام، فإن للقطاع الخاص دوراً اساسياً في مشاريع وزارة النظل سواء في التمويل إلى الإدارة أو التشغيل، والوزير منصور، وبحكم خبرته الطويلة، وحسه العملي، يعرف تماماً أهمية إشراك القطاع الخاص، كما يعرف أنسب الصيغ الإساليب لتحقيق، هذه الشاركة،

(انطلاقاً من ذلك، وجبهت "الاقتصادا" والأعمال سلسلة من الاسئلة إلى وزير النقل بعض والأعمال النقل بهذا النقل بهذا يتمام التي بعض بعض التي بالنقل بهذا تحدث مناه التي فصاداً للنقل بهذا الأسلام المؤارة ونظار إلى فصدائة المفاة لقط حددت ما الاجوبة بمثابة عناوين رئيسية حددت ملامع هذه الخطة وهذا الاستلة إلا عن الأمام الامع هذه الخطة وهذا الاستلة إلا عن الاستلام الامع هذه الخطة وهذا الاستلام المعام الخطة وهذا الاستلام الحيدة الاستلام المعام المعام الخطة وهذا الاستلام المعام المعام الخطة وهذا الاستلام المعام المعام الخطة وهذا الاستلام المعام المعا

ستر اتبجية متكاملة

■ ما هي ستراتيجية وزارة النقل للسنوات القبلة؟ وكيف تنظرون إلى مردودها على الصعيدين الاقتصادي و التنبوي؟

□ وضعت الوزارة خطة طموحة لقطاع النقل، لعلها الأولى من نوعها في مصر، تستطيع أن تواكب النمو الاقتصادي



الحاصل والمرتقب. ويمكن تلخيص معالم هذه الستراتيجية من خلال العناوين الرئيسية الآتية:

 الارتقاء بمستوى الخدمات التي تقدم للجماهير وتحقيق أعلى معدلات ألأمان والسلامة لستخدمي وسائل النقل الخطفة.

- التنسيق بين وسائل النقل الداخلي الثلاث (النقل البري - النقل النهري -السكك الحديد) بما يحقق الاستفادة من المزايا الاقتصادية لكل وسيلة.

- إعادة هيكلة الهيئات والقطاعات التابعة وتحديث إدارتها لتتمكن من العمل والتفاعل مع آليات السوق المحلية والعالمية من خلاا ،

أعداد دراسة متكاملة لإعادة هيكلة هيئة السكك الحديد فنياً ومالياً وإدارياً.

هيئة الشخف الخديد هنية وهانها وإداري. ب — إعداد و تنفيذ مخطط لإدارة هيشات الموانئ البحرية تبعاً لنظام Land Lord بحيث





والتقع القاهرة للاستثمار

تته لي هيئة الميناء تمويل مشروعات البنية الأسأسية وإسناد إدارة وتشغيل خدمات الميناء إلى القطاع الخاص.

- تفعيل مشاركة القطاع الخاص في انشاء وإدارة مشروعات النقل من خلال الشاركة الجادة مع الحكومة ووضع الأطر القانونية التي تنظم هذه المشاركة سواء في التمويل أو الإدارة أو التشغيل.

- التوسّع في استخدام التقنيات الحديثة وخصوصاً في ما يخص نُظم المعلومات وتكنولوجيا الاتصالات واستخدامها في إدارة وتشخيل وسائل النقل وذلك بهدف تطوير نظم العمل وتبسيط الإجراءات وسرعة ودقة الأداء.

- الاهتمام بتنمية الموارد البشرية باعتبارها الركيزة الأساسية للتطوير عن طريق الارتقاء بالمهارات الغنية والبشرية واتباع أحدث أساليب التعريب والتأهيل بمراكن التبريب التابعة للوزارة .

- تحديث التشريعات القائمة ف مجال أنشطة النقل وبما يتفق مع توجهات الدولة ومن أهم هذه التشريعات:

أ- أعداد مشروع قانون النقل الوكد بهدف تنظيم أنشطة النقل وبحيث تكون وزارة النقل هي الجهة المرجعية الأساسية في كل ما يتعلق بقطاع النقل، سو اء من ناحية التخطيط أو الإشراف على تقديم الخدمات. ب -- تطوير قانون إنشاء الهيئة القومية لسكك حديد مصر كي يسمح للقطاع الخاص بإنشاء وتشغيل خطوط جديدة.

ج - تحديث وتعديل التشريعات النظمة لخدمات النقل البري للركاب والبضائع.

حجم الاستثمارات

 ما هو حجم الاستثمارات الطلوبة للمشاريع المزمع تنفيذها؟ وما هي بالتالي مصادر التمويل المرتقبة؟

 تحتاج روزنامة الشاربع الطروحة إلى استثمارات كبيرة يمكن إعطاء صورة إجمالية عنها من خلال الأتى:

— يحتاج قطاع السكاث الجديد إلى نحو 8,5 مليارات جنيه لإعادة هيكلة القطاع، وتشمل تحديث وتطوير الأسطول ونظم الإشارات وشبكة الخطوط ونُظم التشغيل. ~ أما قطاع الطرق فيحتاج إلى مليار

جنيه سنويا لإجراء برامج الصيانة السنوية لشبكة الطرق المصرية.

- أما النقل النهري فيمتاج إلى

مشاريع الطرق

التكلفة	الطول	الحافظة	الطريـق	
(مليون				•
جنيه)	(کلم)			
500	200	القاهرة—الاسماعيلية — بورسعيد	القاهرة / الاسماعيلية / بور سعيد	- 1
220	110	القاهرة السويس	القاهرة / السويس	2
1500	700	السويس – البحر الأحمر	المين السخنة / مرسى علم	3
700	350	جنوب سيناء	رأس سدر / الطور/شرم الشيخ	4
600	330	جنوب سيناء	الشط / رأس النقب/توبيع	5
450	230	أسوان - البعر الأحمر	إدفو / مرسى علم	6
1500	90	القاهرة الجيزة القليوبية	الطريق الدائري حول القاهرة	7
4800	1200	الاسكندرية – معافظات الصعيد	برج المرب/ وادي النظرون/	8
			الفيوم/ أسوان	
1000	180	القاهرة – الاسكندرية	القاهرة / الاسكندرية الأوسطى	9
360	180	المنيا - الوادي الجديد	يني مزار/البويطي	10
11630	3480	ب إنشاؤها وتطويرها	الي الكلي لأطوال وتكلفة الطرق المللو	الاجما

استثمارات تبلغ 600 مليون جنيه سنوياً، وذلك لتطوير ألصارى اللاحية ولإنشاء موانئ نهرية جديدة (قناً - التبين - ك 102). - وفي ما يخص هيثات للوانع، فتعتمد

على الإيرادات الذائية لتغطية متطلباتها و خطط التطوير الخاصة بها. - أما الخط الثالث للمترو فيحتاج إنشاء

المرحلة الأولى منه إلى نصو 3,6 مليارات أما لجهة مصادر التمويل المرتقبة فيمكن

عصرها في الآتي: 1 - موازنة ألدولة

ب – التمويل الذاتي للهيشات (إيرادات النقل- رسوم الطرق الضّرائبية..)

 ج – القروض الدولية والمنح. آستثمارات القطاع الخاص (طرح

> المشروعات على المستثمرين). دور القطاع الخاص

■ أي دور لــلــقــطــاع الخاص تصــمــل مشاريع وزارة النقل؟

 يتم أشراك القطاع الخاص ف إنشاء وتشغيل وإدارة المشروعات الاستثمارية

 قطاع السكك الحديد (مدخطوط سكك حديد لخعمة المناطق العمرانية الجديدة - صيانة وتجديد الخطوط و الوحدات - الخدمات المكملة...)

- قطاع الطرق و الكباري (إنشاء الطرق

الحرة).

 قطاع النقل البحرى (أنشطة وخدمات النقل البحرى وتشمل: تداول الحاويات -تخزين وتداول البضائع- توكيلات ملاحية - بناء و إصلاح السفن – اللو حبستيات – تنمية المناطق الاقتصادية والظهير بالموانئ). قطاع النقل النهري (إنشاء شركات نقل نهري - إنشاء موانئ نهرية حديثة لتداول الحاويات - بناء وتشغيل أسطول وحدات نهرية - تطوير الموانئ النهرية القائمة).

جذب الاستثمارات

■ ما هى خطة الوزارة من أجل جذب الاستثمارات الطلوبة؟

 يتم إعداد منظومة لتطوير القطاعات التابعة وتحديد دور القطاع الخاص بكل منها مع إعداد دراسات جدوى أولية للمشروعات الطلوب طرحها على للستثمرين مع تسهيل إجراءات التعاقدات وإجراءات بدء التنفيذ وذلك وفقأ لقوانين الدولة في التعبامل مع القطاع الخاص والستثمرين.

أبرز المشروعات ما هي أبرز الشروعات الستقبلية؟

 □ ثتوزع المشروعات الستقبلية على القطاعات الآتية:

أ- السكك المديد :

- إعادة هيكلة قطاع السكك الحديد

مالياً وفنياً وإدارياً.

مشروعات كهرية بعض الخطوط لرفع كفاءتها. - إذرواج خطعت شمس /

الروبيكي ووصلة الماشر من رمضان. - إنشاء وصلات حديدية لمدن (6 اكتوبر - السادات - برج العرب).

ب— النقل البحري: — تعلوير الموانئ البحرية الرئيسية لاجتذاب سفن الحاويات خصوصاً في مناطق البحر المتوسط.

- إعداد مخطط لإدارة هيشات للوائئ البحرية تبعاً لنظام Land Lord بحيث تتولى هيئة الميناء تمويل مشروعات البنية الاساسية وإسناد إدارة وتشغيل خدمات المينا إلى القطام الخاص.

-- تطوير نُظَم السلامة والأمان في الموانئ والوحدات البحرية. ج- النقل النهري:

ع 'رسل مهري. – مشروعات تطوير ورفع كخاءة الأهوسة على الخط اللاحي القاهرة /

الاسكندرية. - استكمال أعمال التطهيرات وتطوير المساعدات الملاحية على المجرى الملاحي

القاهرة / أسوان. د- الطرق والكباري والنقل البري: - مشروع توفير 5 آلاف أوتوبيس

- مشروع توفير 5 آلاف أوتوبيس لتأدية خدمة النقل الجماعي في المعافظات. - إنشاء وازدواج 3 آلاف كلم طرق بين المعافظات.

– إنشاء 1200 كلم طرق حرة. -- إنشاء مجموعة كباري جديدة على

النيل (بني مزار — جرجا — طماً — طلقاً). — إنشاء مجموعة كباري علوية جديدة لإلغاء اتفاطعات الطرق مع السكك الحديد (كرم عمادة — للعنا على السكاك المديد — طهطا على السكك المديد — محلة روح).

هــ الأنفاق: - إنشاء الخط الشالث لتدرو الأنشاق (أمياية / المطار) يطول 34,2 كلم.

مشروعات يتم تنفيذها

■ ما هي الشروعات الجاري تنفيذها حالياً؟

حاليا؟ □يتم حالياً تنفيذ عدد من الشاريع، أبرزها التالي:

ًا – الطرّق و الكباري:

بتكلفة 20 مليون جنيه. الـ 5 سنوات الماضية

■ ما هو حجم الاستثمارات التي خصصت لوزارة النقل خلال السنه ات الخمس الأخير 3°

— تطوير صالة الوصول في ميناء

استكمال أعمال البنية

— تطوير رصيف ميناء الفردقة

الأساسية و للرافق و نُظم المعلومات في

لاستبعاب أكثر من 1500 راكب / رحلة

ميناء الأدبية بتكلفة 15 مليون جنيه.

بور تو فيق بتكلفة 10 ملايين جنيه.

□ بلغت جملة الاستثمارات بمشروعات الضغة الضعسية لقطاع النقل نحو 11 مليار جنيه وشملت إنجاز مشروعات في قطاعات المطرق والسكك الحديد والأنضاق والنقل النهري وتطوير الموانئ البحرية.

 أما هي الخطط القررة لتطوير الوائئ البحرية؟ وهل لديكم توجه لامتلاك أصول بحرية؟

□ إن الخطط القررة تهدف إلى الآتي: - إعادة هيكلة قطاع النقل البحري وهيئات المراني المصرية طبقاً لاحدة الاساليب العلمية العديثة في الإدارة والتشغيل بهدف تحسين ادائها وبحيث تصبح هيئات المؤاني وحدات التصادية مستظة من دن مع من ميزانية الدولة.

ستنف من دوفير الإمكانات المناسبة في الموانئ البحرية لاجتذاب أكبر قدر ممكن من خطوط سفن الحاويات وخصوصاً في منطقة البحر للتوسط.

- تطوير تُظم السلامة والأمان في الدائد. الدائدة

"رشدجيع مشاركة البلطاع الماهس للاستشمار إن أنشطة و دمات النقل البحري والمواتئ الوليسية (شركات شمن و تقريبة المحركة المركات من و تقريبة المحركة المركات و معرفات و وحلامات النقطية الماكسة بنا مناطقة الماكسة بنائمة الماكسة بنائمة الماكسة بهدمات المحالجة بهدينات واصلاح السائمة والظهور خدمات التعبية و التقليف و التقييم في الظهور أل الظهور التعبية و التقليف و التقييم في الظهور أل الطهورة المحالجة و التقليف و التقييم في الظهورة المحالة التعبية و التقليف التعليف ال

ويجري إعداد خطة متكاملة لزيادة طاقة أسطول النقل البحري المسطعة في المطول النقل البحري المسطعة في المتعادل المت

-- إنشاء وازدواج ورصف نحو 735 كلم بتكلفة 600 مليون جنيه.

إنشاء مجموعة من الكباري العلوية
 الجديدة عند (قويسنا -- بركة السبع -- كفر
 الدوار -- الخازندارية -- جنوب النيا)

- إنشاء 4 كباري جديدة على النيل عند (الواسطي - ملوي - بني مزار - فوة). ب - السكك الحديد:

ب - شطوير قصصطات (الأقصر - - شطوير قصصطات (الأقصر - العسيرات - كفر الزيات) والعمل على عنمات (سوهاج - بني سويف - طنط - كفر الشيخ - ابو كبير - أبو حماد). - إنشاء كوبري فوق مزلقان حارس في مدينة بني سويف.

ينه بني سويعه. ج- الأنفاق:

– إنهاء أعمال تصويلات المرافق المتعارضة مع مسار المرحلة الأولى للخط الثالث للمترو بتكلفة 47 مليون جنيه والبدء في أعمال إنشاء الخط

- إنشاء كوبري والي للسيارات في الجيزة بتكلفة 50 مليون جنيه.

د -- الذقل النهري:

- إنشاه هويس الملتبا على الغط اللاحي القاهرة / بمياط بتكلفة 98 مليون جنيه. - تطوير ورشم كفاءة 3 أهوسة على

الخط الملاحي القاهرة / الاسكندرية بتكلفة 15 مليون جنبه. — استكمال المصال الشطهيرات

و الساعدات الملاحية على الخط الملاحي القاهرة / أسوان بتكلفة 65 مليون جنيه.

هـ - الغقل البحري: - استكمال التطوير في ميناء

- استكمال أعمال التطوير في ميناء الاسكندرية وتشمل محطة القطار السياحي و4مواكز لوجيستية ومراكز الإدارة الإلكترونية بتكلفة 250 مليون جنيه.





ARAB BUSINESS MAGAZINE

يون الأول / ديسمبر 2006 / السنة الثامنة والعشرون / ملف خاص Special Profile / December 2006 / Year 28

Cull Pinemos House IC

يت التمويل الظيجي

7 سنوات من الإنجاز



بيت التمويل الظيجي 7 سنوات من الإنجاز

استثمارات متنوعة بـ 12 مليار دولار

 تأسس بيت التمويل الخليجي في 16 أكتوبر من
 العام 1999 في مملكة البحرين كمصرف إسلامي استثماري برأس مال مدفوع قدره 50 مليون دو لارَّ. و في مارس 2006 أقدم بيت التمويل الخليجي على زيادة رأس ماله المدفوع إلى 212 مليون دو لار، وفي مايو من المام نفسه قام بإثراج أسهمه في سوق دبي المالية بعدما كان تداول أسهمه مقتصراً منذ مطلع العام 2004 على سوقي البحرين والكويت للأوراق المآلية.

ومنذ تأسيسه، أي قبل سبع سنوات، قام بيت التمويل الخليجي، وبنجاح، بأطلاق العديد من الشاريع والاستثمأرات التي فاقت قيمتها 12 مليار دولار. وكان من أول البنوك في منطقة الخليج التي ثركز على الاستثمار ف الأسهم الخاصة في شركات مختلفة في الخليج ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. كما قام بيت التمويل الخليجي بإطلاق عدد من الأدوات الاستثمارية المتكرة مثل ّ المستندات الاستثمارية" و"المستندات التمويلية" و"حقوق المشاركة التي لاقت منذ إطلاقها إقبالا كبيرا وترحيبا ن الأسواق. الأمر الذي مكَّن بيت التمويل الخليجي من احتلال مكانة ريادية مقارنة بالبنوك الإسلامية

التزام بمبادئ الشريعة

يحرص بيت التمويل الخليجي منذ تأسيسه على اتباع مبادئ الشريعة الإسلامية في كافة منتجاته وخدّماته الاستثمارية وإدارته للثروات، من دون أن يغفل أهمية مواكبة التطورات المتسارعة التي يشهدها القطاع الصري الإسلامي بشكل خاص والقطاع المصراقَ العالمي بشكل عآم. ويعتبر بيت التمويلُ الخليجي من أول البنوك الاستثمارية الإسلامية في العالم الذي يحصل على تصنيف -BBB للائتمان من وكالة التصنيف "ستاندرد أند بورز".

وبموازاة توظيف جميع موارده لتقديم الفرص الاستثمارية المتميزة الثي تحقق عوائد مجزية لمملاثه، حرص على طرح مشروعات تسهم في دفع عجلة التنمية الاقتصادية في المنطقة. ومن هذا المنطلق، شارك بيت التمويل الخليجي في العديد من للشأريع الاستثمارية التي كان لها دور فاعل في دعم برامج

الاصلاح الاقتصادي التي تم تبنيها من قبل حكومات دول مجلس التعاون الخليجي، إضافة إلى مشاركته في العديد منَّ المُشارِيع العالِية، ما أسهم في امتلاك البنك محفظة استثمارية متوازنة توفر لعملائه العديدمن المنتجات الاستثمارية المتنوعة والمبتكرة.

ويطمح بيت التمويل الخليجي إلى أداء دور ريّادي في الصناعة المسرفية الاستثمارية الإسلامية في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط وشمال افريقياً. وهو يمتلك بالفعل سجلاً حافلاً بالإنجازات في هذا المجال.







عصام جناهى

في مصر والسعودية

في اغسطس المنصرم، وقع بيت التمويل الخليجي اتفاقيات عدة بين ممثلين عن حكومة جمهورية مصر العربية وتحالف من عدد من المؤسسات للالية في دول مجلس التعاون الخليجي، منها الشركة الوطنية القابضة، وبيت أبو علبي للاستثمار، والشركة العالمية المتحدة للاستثمار من دولة الإمارات العربية المتحدة، لتطوير مشاريع البنية التحتية في مجال النقل و الواصلات في مصر.

ونتج عن هذه الاتفاقيات ولادة أول شراكة تحصل بين القطاعين العام والخاص ق مصر . تجسدت عبر تأسيس شركة قابضة برأس مال مليار دولار أميركي للاستثمار المشترك في البنية التحتية في مجالات النقل المختلفة والبنية التحتية

ومن المتوقع أن بيدا العمل في التأسيس للمرحلة الأولى، التي تشمل شبكات للطرق و السكك الحديد والموانع، خلال سنة أشهر من تأسيس الشركة بشكل رسمي، بنظام حق الانتفاع منها وبكلفة تصل إلى 30 مليار دولار. وتغطى هذه الاتفاقية قطاعاً واسعاً من مشاريع البنية التحتية بما في نلك خط للنقل البحري للمسافرين بين الموانئ للصرية والسعودية وكذلك إنشآء خطوط قطارات سياحية بين الغردقة وسفاجة وقنا والأقصر.





مشروع مرقة البحرين للالي

وقي يونيو للاضمي أيضاً، تم الكشف رسمياً عن معينة الأمير عبد العزيز بن مساعد الانتصادية في السعودية العزيز بن مساعد الانتصادية في الطخمات الطخمات الطخمات اللوجيسية في الطخمات اللوجيسية في الطرح المراحة وعلى من الماركية بمثل أو كيزة الظاهرية، إلى جانب شركة المؤلفة بين المراحة الطاحة عن المحافظة الماركية الماركية للتعريل والاستقمار مجموعة تنميات، مجموعة كانس شركة بي يليو سي اللوجيسية، إضافة إلى عدد من كبرى المجموعات الانتصادية في النظامة ول المالكة والمالكة عالم عالم

و تفوق قيمة استثمارات القطاع الخاص في هذه المدينة 8 مليارات دو لار على مدي السنوات العشر القلبة. ومن القرر أن تضم المدينة المدترة على مساحة 190 عليون م " العديد من العناصر التطويرية والتي تشمل المواصلات والخدمات اللوجيستية ومراكز التمويل والخدمات التعليمية و معالجة المواد الغذائية والزراعية و التنفيب و والخدمات اللوجيستية والزراعية و التنفيب

و تأتي مدينة الأمير عبد الفريز بن مساعه الاقتصادية ثانية في القرتيب من بين خمس من جيدية بسك الجلس الاقتصادي الأعلى المصودية لتأسيسها . وقد الدينة عضوراً رئيساً ضمن البادرات الأخيرة التي إطاعت هيا الملكات بها الملكات من الملكات منا الملكات بهدف تطوير اقتصادها وتفعيل النمو الإقليمي وخلق فرص عمل جديدة ووظائف المواطنين الذين يشكل الشباب منهم الغالبية العظمى، وسيقوم بمهمة الإشراف على أعمال تطوير للدينة المجديدة الهيئة السعودية العامة للاستثمار بالتماون مع الهيئة العامة للاستثمار بالتماون مع الهيئة العلويد بدينة حائل.

المدن الملكية في الأردن

في العام 2006 الطق يبد التمويل الخليجي أول مشروع له في الأردن هو "مشروع للدن للكي"، تبلغ كلفة هذا الشروع قرا، امليار أدو لار، وقد تم تحقيق إنجازات متميزة فيه حتى الآن، ويشمل المشروع كالانة عناصر دؤيسية هي جوابة الأورن في قلب للخاصمة عقان، و"القوية لللكية" في ضواحي عقان، و"للنتجع الصحي لللكي" في البحر للت.

للتو يعد مشروع بوابة الأردن" من الشروعات التطويرية الواعدة في الملكة، ومن الشرق الانتهام منه في ماير 2008 ويضم الشروع بدجين مفضياتين بربطهما مركز الشرق الانتهام منه في ماير 2008 ويضم الشروع بدجين مفقصاتين بربطهما مركز الشروء المايرة المنافقة المساورة المايرة المنافقة المن

أما مشروع القوية الملكية في منطقة مرج الحمام على المروع القوية الملكية في منطقة مرج الحمام على الطريق المنام الولايق الميد و توليقة مساحته بشئات و تصاميم مختلفة و 2000 شقة سكنية. إضافة إلى مؤلفة ترفيعية ومرخز نسوق و فنفق ومنطقة للمجارية, وضع مجر الأساس للمنافق والمنفق والمنفقة للمجارية وضع مجر الأساس في المنافق والديم الكون من 30 المنافق والديمة للكون المنافق والديمة للكون المنافق والمنتطوير والمنتطوع والمناطوع والمنتطوع والمنتطوع والمنتطوع والمناطوع والمناطوع

ويعد المنتجع الصحي اللكي" للكرن الثالث فمن مشروع الدن اللكية، وقد أعلن عنه إن العام 2005. يقم البحر الدين وتبلغ مساحته الإجدالية 20 العام , ويتالت من فندق خمس نجوم ومنتجع صحي وقال فاخرة وشقق سكنية، وستتم إدارته من قبل إحدى الشركات العالية المتخصصة في إدارته من قبل إحدى الشركات العالية المتخصصة في

مرفأ البحرين المالي

وق البحرين بمتير مشروع مرداً البحرين المالي والمحرين المالي والمدا من الضغم المضاريح القي يتقذها بيت التمويل الطفيعية ويقد مكونة على الطفيعية ويقد مكونة على الشفيعية والمؤلفة المشروع الأول من نوعه في المخطقة الشروع الأول مساد وتم حقياً الأن استكمالها من يربع من المؤلفة المنافزة عامر المالية المعمل في برجمي المؤلفة المؤلفة إلى المشروع بالكمال واستكمال المؤلفة والمشكول المشروعة المالية المؤلفة عن منهل المهمة بالمالي، بينها يستعد المستكمال الموحلة الأخيرة من بيت المرفأ ضمن المنافذة المعن المنافذة المفافقة المنافذة المفافقة المفافق

بلغت تكلفة إنشاء مرفأ البحرين المالي 1.4 مليل دو لار، وقد حظي بإقبال عدد كبير من السنشورين والستاجرين بما في ذلك بيع مبنى بيت الرفا ومبنى "بي أي أي سي" إلى جانب تسجيل إقبال واضعام قويين من الشركات الصلية والإقليمية والعالية في

ويتألف الشروع من البرجين للكونين من 55 طيقة مخصصة للمكاتب، والجعم الللي وبيت الرفا، وهو عبارة عن مبنى فقم يقع في مركز الرفا، ومن القوقع أن يسهم للشروع في جذب الاستثمارات لئالية إلى مملكة البحرون ويمزز مكانتها للعروفة كعاصمة مالية للشوق الأوسط.

ومن أيرز الإنجازات التي تم تحقيقها أيضاً خلال هذا العام إطلاق أول مشروع سكني ضمن مرفأ البحوين المالي "فيللا مار في الموفا". ويعتبر هذا الشروع من أكثر مشاريع البحوين تطوراً.

إلى ذلك، يعتبر مشروع العرين التملويري من المساريع الرائدة والطموحة في المنطقة. تبلغ تكلفته الإجمالية نحو مليار دولار أميركي وهو يحتوي على

مرافق صحية وترفيهية وعائلية متنوعة ويتمتع المشروع بموقع ستراتيجي معيز في وسط مملكة البحرين كما أنه يقع بالقرب من محمية العرين للحياة الطبيعية والفطرية وحلبة البحرين الدولية لسباقات السيارات "فورمولا 1".

يضم للشروع حديقة مائية عالية ومنتجعاً صحياً من فئة خمس نجوم تديره شركة "بنيان تري". ملتحضين 2000 طلايا (200 فقة سكنية فاخرة ضمن وحداته السكنية, إضافة إلى مركز تسوق كبير وفنادق عالية واقية وهو يدهد 30 دقيقة فقط عن مصاد البحرين الدولي و20 دفيقة فقط عن جمس الملك فهد ووسط مدينة المناحة. ويهدف هذا المشروع إلى جذب المقيمين في البحرين إضافة إلى الزوار من جميع دول المنطقة عند و

تم بيع العديد من مكر ثات مشروع العدين التطويري الشركات تطوير كاطرت ثالات. بينما ادت عمليات التسويرين الميكرة الى بيع محض الساحات السكنية إلى الملاك المتوقع في المين اعمال البناء في مشروع منتجع بينان تري الصحبي الذي تصل تكلفته إلى 200 عليون دو لار بخطوات متسارعة ومن القوق أن يدم افتتاعه مع فيامية العام. الإلى من نوعه أن الملكة ومن المتوثم افتتاءه الحديثة المائية "منة علون المقودة" وهو الأول من نوعه أن الملكة ومن المتوثم افتتاءه أن اللصف الإول من العام 2007.



من اليسار: عصام جناهي، مارك دي سيمون (نائب رئيس سيسكو سيستمز في الشرق الأوسط و الريقيا)، د. فؤاد الرغبي (الرئيس التنفيذي لشركة أكسيليريتور تكنولوجي القابضة)

مشروع أساطير في دبي لاند

في سبتمبر 2005 أعلن عن تحقيق تقدم كبير في مشروع اساطير في دولة الإمارات حيث تم بيع حصة كبيرة من المواقع السكنية والتجارية من للشروع لأحد المستثمرين. وتم التعاقد لإنشاء البنية التحتية للمشروع.

و معتبر مشروع "أساطير" الأول من تُوعه في النطقة أو بمثل مقهوماً جديناً يعزج . بين عناصر الترقية و الإقداءة والمعل والرافق التجارية , وهو يتمتع بموقع ستراتيجي . ضمن مشروع "دبين لاند" ويبعد 20 دقيقة فقط عن مطال دبي الدولي , ومن اللوقع أن يشكل الشروع أكبر وجهة للسياحة الماشانية والترفيية لين مثلقة الشرق الأوسط. وقد برشر الشرف (بناء الرفط الأولى منه برن الذول الانتهاء 2008 .

تبلغ كلفة هذا الشروع 3,8 مليارات دو لأن و هويتالف من سنة مكونات وثيسية. منها ثلاثة منتزهات عليه سنشكل عند اكتمالها أكبر منتزه مغلق في الماام و في منتزه الاسلام الومية كي منتزه مناها الميلية و "منتزه اساطير العالم الميلية و الأماكن الثيرة على هذه المنتزه على عضم ثلاثة فنادق فضة وبرجا رابعا يمتري على واحة توسد للسحر الخلاب (الواقعية كياسية مل فضح الإسلام بعما للواحية من من اساطيات السحر الخلاب الواقعية كياسية من المناطقة السحر الخلابة و المناكنية الميلية مناسبة مناسبة مناسبة مناسبة مناسبة المناسبة و المناس

توسع نحو شمال افريقيا " **بوابة المغرب** " : استثمار بـ 1,4 مليار **دولار**

يخل بيت التمويل الخليجي الغرب من بابه الواسع عبر "بوابة الغرب" كمطور رئيسي للخدمات الاستثمارية والمالية في سوق الملكة للغربية، وكمنصة للتوسع باتجاه سوق شمال

" في يوليو 2006 وقع بيت التمويل الخليجي وولاة مراكش وطنجة اتفاقية لتطوير المرحلة الأولى من مشروع استثمار "بوابة المفرب" بحضور الملك معمد السادس.

تقدر تكلفة الشروع الذي من المتوقع أن يباشر تنفيذه قريباً بنحو 1,4 مليار دولار. وتتكرن الرحلة الأولى منه من مشروعين متكاملين هما المرابع الملكية في مدينة مراكش والنتجع الملكي كاب ملاباطا في نا - عند - ق

وياتي هذا الشروع منسجعاً مع النظرة الستقبلية للملك محمد المسابس المهادفة إلى تنزيج مصادر المقدل الوطني، فقد بادير اللك إلى اعتماد سياسات الإقتصاد الفتوح في السنوات القليلة للأضية عبر فتح أبواب الفترب أمام الاستثمارات الأجديية والتجارة المرة، بالإضافة إلى الإصلاحات المالية التي بمجعلها تشجع على النفو الستمر للاقتصاد الملارس

معلى مسلم المسروع بمشابة دعم لجهود المكومة كما جاء المسروع بمشابة دعم لجهود المكومة المفربية لجذب الاستثمار أثراً إيجابياً كبيراً على مشاريع التنمية الافتصادية والاجتماعية في الغرب.

وبالنسبة البيت التمريل الطليحي، بعد مشروع
بروابية الفرب النصة للثالية للدخول إلى اسواق
السال أفريطية الذي يدم التوجه السنر اليجي السواق
التحويل للتوسع الإقليمي، وذلك انطلاقا من موقع
للفرب الجغرائي الطريب من أرويبا، "أوضافة إلى
الإجواء الشجعة للإستثمار في الملكة الغربية والذي
يؤكد عليه عرقيع للفرب عدداً من الانفاقات التجوارة
مع الاتحادة الأوريبي والقرائية المتحدة، كما يقول
ليؤيد عليه عرقيع علاب عدداً من الانفاقات التجوارة
الرئيس التنفيذي و مفسو مجلس إدارة بيت التمويل
للفريب الخطرة (الأولى نصول الشراكة مع الحكومة
للفرية الخطرة (الأولى نصول الشراكة مع الحكومة
للفرية الخساسة في تنبية النبية التمويل
الملكوبة المحلومة
المكونة من المحكومة
المكونة إلى المتعدة المتحادة من الحكومة
المنافرية المسامة في تنبية النبية التمويزة
المكونية
المنافرية الإساسامة في تنبية النبية التموية في المكونة
المنافرية المسامة في تنبية النبية التموية في المكونة
المنافرية المسامة في تنبية النبية التموية في المؤرث

ومن الشركاء الرئيسيين في استثمار "بوابة المغرب" ام زد و شركاؤه من دولة قطر كمستشار

أيملتقد القاهر فللاستثمار

الهندسة العمارية والخطط العام.

ويمد مشروع "بوابة المغرب" مشروعاً استثمارياً متكاملاً، ويشكل فرصة جديدة و جذابة لعملاء بيت التمويل وشركائه الستراتيجيين للاستثمار في الملكة للغربية، خصوصاً في ظل الشمو للتسارع والطرد للاقتصاد للغربي.

المرابع الملكية

تعدد الرابع اللكية" في مراكش على مساحة 380 عنداً، وهو تشكل مزيجا من الراقق الرياضية و التراقيعية فصطراء كالمارة والسكتية فصطراء كالمارة والسكتية فصطراء كالمارة الخيل مجهزاً بالحدث المراقق من إسطيلات وخدات البطائية ومنصة رئيسية مكيفة. كما أن الطائل والمشاقلة المكتبية من المسائلة عندان من المحافظة والمسائلة والمناول والبحياول و البحياول و البحياول و البحياول من المحافظة المناولية من مؤلفة المنافلة من من من المنافلة عندانية من والمشائلة من من من المناسلة المنافسة منه المنافلة من من المناسلة من من المناسلة من المنافلة من من المناسلة من من المنافلة من من المناسلة من من المناسلة من المنافلة منافلة منافلة من المنافلة منافلة منافلة

وتعد مدينة مراكش للغروسية الأولى من نوعها في المطلقة، وستسهم في تعزيز مكانة "مراكش" وتساعد على خلق عوائد مهمة من الزوار، سواء كالنوا من السياح أو عشاق رياضة الغروسية. ما يعد تطوراً مهاً للعدية.

كاب ملاباطا

أما منتجع كاب ملاباطا الذي يقع في طنجة فيمتد على مساحة 129 هكتاراً، ويتمتح هذا الشروع بتمصيع فريد من نوعه لجهة تعدد الاستخدامات حيث يحتوي على مرافق سياحية وتجارية وسكنية تطل على البحر الابض للقوسط.

ويشكل هذا المنتجع حدثاً وتطوراً مهماً بالنسبة



اللك محمد السادس يطلع من عصام جذاحي على مشروع "بوابة الغرب"

ليدية طنحة الواقعة في شسال البلاد ميث تشهيه فورة عقارية نتيجة ارتشاع الطلب الأجنبي والسياحي على الدينة ، واصبحت منه المينة الحيد برو رو اطرة التنبية في المحافظات الشمالية الغربية من خلال عدد من الشاريج الهيئائية الكري التر تنفق اللينة مثل البناء التوسطي الضخم و الناطق المرة الصناعية و التجارية، وشبكة الطرق البرية، وتتميز مدينة طنجة بطبيعة خلالة و أراضيها الطالبة التي تشرف على مرفع جلاراتي وسياحي مهم وتترسط ملتقى البحد التوسط والمهيد الكبير.

ويحتوي منتجع كاب ملاباطا على القاهي والعارض الغنية، ومناطق مميزة للتسوق، وناد بحري، ومنازل تقع على الشاطئ، وملعب للغولف، وداد للغروسية ومركز للمؤتمرات، بالإضافة إلى الرافق التجارية والسكنية، وسيوفر منتجع كاب ما الماطأ مركز أدولياً للأعمال ووجهة رئيسة اللاجتماعات، والمؤتمرات والعارض.

ومن المتوقع أن يجتنب هذا المنتجع الميز الكثير من الزّوار سواء من للنطقة أو من مختلف أرجاء العالم، وسيساهم في زيادة عوائد قطاع السياحة في المغرب من خلال نشوء أعمال ومؤسسات جديدة.



حوانر

هصد بريت الشعولي الظيومي محدة سند ال السحام العاري عددة أصنا بيت المتوبية , ومنها جائزة أفضل بنت استشادي للمام ومام تم المام المام

CAIRO INVESTMENT FORUM

مشاريع في قطاع الطاقة " **مدينة الطاقة**": الهند... بعد قطر

يمكس تقويم نشاطات بيت التمويل الخليجي التزامه توفير أوسع مروحة من المنتجات لعملائه، بالإضافة إلى تنويم مطفلته جغرافيا، فيعد مشاريع البنية التحلية والتطوير العقابي نخل بيت التمويل الغليجية مجالات تطوير قطاع الطافة عبر مشروعين هما مدينة الطافة قطر، ومدينة الطافة الهدد. كما يخطط لاطائق مركزين جديدين للطافة في أسواق أسيوية أخرى، وسيد الإعلاز عنهما مع دانة العام القلق.

مدينة الطاقة الهند

في الخامس من اكتربر للأمني، الطاق ببت التمويل الخليجي بالتماورت الطليجي بالتماورت ما لطبح للطاقة التخصصة في الاستشارات الدولية في مجال الطاقة، أول منطقة متخصصة ومتكاملة في تجارة الطاقة في الهيئة مميئة الطاقة الهيئة، بكلفة تطوير تصل إلى ملياري دو لان وقد تم الترقيع على مذكرة تفاهم مع حكومة ولاية ماهاريشتر الهندية لتطوير هذا المشروع، ومن خلالمة الاتفاداتية ضمن بيت التمويل الخليجي موقعة في أكثر الاقتصادات بنو أن الطالم.

وقع مذكرة التظاهم كل من وزير الصناعة في ولاية ماهاريشترا شوي هيواث والرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي عصام جناحي بحضور رئيس وزراء ولاية ماهاريشترا الهندية شوي فيلاسواو ديشموك.

وجاه فذا الشروع بعدما كانت شركة الطبع للطاقة اطنت العام للاضي عن ينتها إنشاء شبكة من مراكز الطاقة في النطقة الأسيوية، كان باكورتها إطلاق مدينة الطاقة قطر بتكفة نصل إلى 6.5 طيلو دولار، وذلك في مارس 2000، ونقع مدينة الطاقة قطر ضعن مشروع لوسيل التطويري في العاصمة القطرية الدوحة، في حين سيت تطوير مدينة الطاقة الوند في منطقة ماعاريشترا بالقوب من مومهاى على مساحة تصل



بعد التوقيع على مذكرة التقاهم لإنشاء مدينة الطاقة – الهند: وزير الصناعة في ولاية ماهاريشترا شري جهراث (اليسار) والرئيس الثقايذي وعضو مجلس إدارة بيت القويل الطنيجي عصام جناهي بحضور رئيس وزراء ولاية ماهاريشترا الهندية شري فيلاسراو ديشموك

إلى 300 هكتار. ويستعين بيت التمويل الخليجي يشركة فاليوبل إنفلاستراكتشر المحدودة للقيام بدراسات الجدوى واختيار الأرض المناسبة.

ويتم تطويره هذا المشروع بهدف استقطاب كبرى الشركات الصناعية والسركات المنتجة للنفط والفائل العالمية والعولية إلى جانب وقير الفعمات الداعمة لهذه الأنشطة والرافق وخدمات الدينية المتحدية وشركات الشحن والخدمات التجارية والعلوماتية للتكاملة من الشعاة الأسوق العلية، إضافة إلى استقطاب نخبة من الغيراء والكفاءات للتخصصة في للستقطافة وأهم مكونات مدينة الطاقة المراحية الملاورة اليورصات الدولية للطاقة وسيكون الركز من أكثر والتي يردوسات الدولية تطوراً في الجانب التقني للطاقة والتي يردوسات الدولية تطوراً في الجانب التقني للطاقة والتي يردوسات الدولية تطوراً في الجانب التقني للطاقة ليور والمنافؤ وشقائها.

ويترافق توقيع مذكرة التفاهم مع النمو السريع الذي يشهده قطع الشافة في الهند وخصوصاً في زيادات المستهدين الكيوب الذي المستهدئ المتوافقة في المستهدئ الكيوب الذي المستهدئ في المستوفة المستوفقة المستوفقة المستوفقة المستوفة المستوفقة المستوفة المستوفقة المستوفق

رلاقت مبادرة بيت التمويل الطليجي في اختيار ولاية ماطوريشت والإنسان مشروع ميضة العالمة تحريباً من قبل القيمين على الولاية , قد اعتبارت معودها آخر للاستشمارات الأحنيجية في الهدند كما سعيقوم بيت التمويل الطليجي باستحواد الأوس بسكل مباشر وتعتبر الهدن واحدة من اكبر أسواق الملقة في العالم بالإضافة إلى المستن، حيث ينمو النساقة في العالم بالإضافة إلى المستن، حيث ينمو النساقية في العالم الان كبرة

وبالنسبة لبيت التمويل الخليجي، جاء اختيار البنتيجة للجهود الحقيقة والناجحة التي تبدلها الهند في خبال المتحدات التي تبدلها الهند في خبال المتحدات التي تبدلها الهند تتمثلاً في تحديدة على المتحداث المتحددة في المتحددة في المتحددة التيديدة وتطوير مراكز للابحاث والتحدور والتكنولوجية المتكنولوجية المتكنولوجية المتكنولوجية المتكنولوجية المتحددة المتحددة المتحددة في المتحددة والمتحددة المتحددة في المتحددة المتحددة في المتحددة من رئيس قطاع المثاقة في الهندود من رئيس هطاع مجانعي.

ويجرى حاليا الاستشروين والمختسون الفهتو تحديد مكو نات الشروع للانتقال الى تنظيف الفخط الرئيسي، كما يتم قليم مواقع مخالتحديد مدير ملاءمتها لطبيعة الشروع وذلك بهوت الانتهاء من عملية الاستحواذ على الأرض قريباً. ومن للتوقع أن يصل هجم الاستثمارات في هذا المشروع الهم إلى يصل هجم الاستثمارات في هذا المشروع الهم إلى

الملتقع القاهر فللاستثمار

مدبئة الطاقة قطر

ن مارس 2000 مشن بيت التصويل الخطيجي مدرو مبدئة الخطيجي مدرو مبدئة المقافة قطر برعاية أمير دراة تعقر المسيخ حمد بن خليفة آل ثاني، وبحضور رئيس المراتب المسيخ حمد بن خليفة آل ثاني، والتاليا إذا والمسيخ حمد بن جاسم بن خطيط آل ثاني، لدرلة قطر الشعيخ حمد بن جاسم بن جهر آل ثاني، درين سجلس الوزاد شركة بني الإطارة المستخرب من جاسم بن جهر آل ثاني، المسيخ المدرية من جاسم بن جهر آل ثاني، المسيخ المسيخ

ومنذ إطلاق، يسير مشروع مدينة الطاقة قطر بشكل جيد، وقد أعان بيت التحويل الطليجي أنه تم التعلق القرويج له تسير حسب الجول المعتملة المتوقفة تم صفى الارجماع أكثر من 200 مليون دو لارسم مستشري بيت التعويل الطليجي لتحويل الرحلة الأولى من الشورع، وقد عني بيت التعويل الطلجي مستشركي مس للطاقة سيتشرارا ماليار لؤسيدا، وكلا من شركتي مس للطاقة تستشرات الراوين بيسيين لمتوقع النصائح والاستشارات اللازمة المتعلقة بتأسيس وقصعيم وإدارة آليات عمل اليورسة الدولية بتأسيس وقصعيم وإدارة آليات عمل اليورسة الدولية المنطقة .

يقع مشروع مدينة الطاقة قطر على مساحة تزيد على انك كلم أو هو يضم مراكز خاسمة للاتصالات و تخزين البيانات ورفة باحدث التقفيات ومرافق لتابعة واستعادة المطومات والبيانات وبنية تحتية للدعم طل مرافق التخزين والصيانة ومرافق ترفيهية وتجارية عالية الجودة.

ويعد مشروع مدينة الطاقة قطر مشروعاً ستراتيجياً إقليمياً تم تضغيطه وتصميمه ليكن اول ستروعاً لينسب ليكن اول سترقا القيمياً تم تضغيطة الشرق الأوسط لانشرق الأوسط المنشوق الإسلام والمنافق المنافق المنافق المنافق المنافق من يمني من المنافق الم

ومن إبرز مكرنات مدينة الطاقة قطر مركز البورصة الدولية للطاقة علوراً إن الجانب القظية البورصات الدولية للطاقة علوراً إن الجانب القظية على مستوى العالم وسيتم تنظيم وضبط عطياتها من قبل هيئة التنظيم لمركز قطر الاالي. وكانت مدينة الطاقة قطر املنت مطاع العام الجاري عن توقيعه الطاقة قطر الملت مطاع العام الجاري عن توقيعه مدكرة تقاهم مم هيئة تنظيم مركز قطر اللالي للاسيس



برنامج "التبادل التجاري العالي". وهذا البرنامج هو الأول من نوعه في منطقة الشرق الأوسط وللتخصص في تجارة منتجات الطاقة.

جاء مشروع مدينة الطاقة في قطر مكتاملاً مع القورة الانتصادية التي شهدها الدولة . فهي تنمته بمجموعة من العوامل التي تجعلها المكان الأمثل لهذه الفقة بم المشروعات الكبرى التخصصة . خصوصاً وأنها تمتيز اكثر الاقتصادات شوا في منطقة المشرق الأوسط و متلك الثالث اكبر احتماطي للمقاز المدينهي على مستوى العالم، وتنمتم يتوافر العديد من الميزات مثل الاستقوار السياسي وحرية الصحافة وبيئة تنظيمة وقانونية متوافقة مع افضل المستويات العالمية.

. وبهدت توفير بنية تحدية عصرية للمشروع، وقعت مدينة الطاقة قطر في العام 2006 على مذكر في تقاهم مع افتدين من كبري شركات تقنيات المقومات في العالم، هما "مايكرو سوف" و"سيسكو سيسندز "لتزويد مشروع مدينة الطاقة قدر بشبكة عكماتاً من الحلول التقنية القائلة التي تدعم الشروع هناسة ويشية تحقية تقنية فالقة النطور.

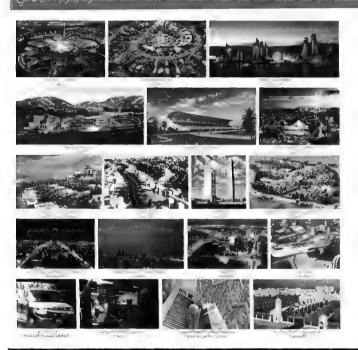
و شاركات شركة الكسيليزيقور تكتولونهي القائمة في التوقيع على مذكرة التغلم مع سيسكو سيستمز بسيد ورمه في توفير الاستشارات التكثولو وجية حيث تعمل هذه الشركة على تقليم العون والطيرة للشركات لساعدتها في تحديد الشروعات للناسبة، ومن ثم الاستشار فيها وتعزيز وتطويره ميكليتها في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات ودل للنطقة المناسة

و من خلال هذه الاتفاقية ستكون سيسكو سيستمتر من أبرز الشداركان في التطوير الشماركان في التطوير الشمارة المتعاون مع الشمارة التقاون المتعاون مع شركا أخيريت وذلك بالتعاون مع شركا أخيريت وكلوني الخدمان مع ذات العلاقة، و تنص مذكرة التقاوم على أن تقوم شركة سيسكو سيستمر بتوفير خدمات متخصصه المعراقي الفي تتطاهم على أن تقوم شركة سيسكو سيستمر بتوفير وأرشاء إطار متواوية المتعاون المتعاون ويردامج خاص وأرشاء إطارة من المتعاون ويردامج خاص بالتبادل التجاوري المتعاون المتعاون المتعاون المتعاون المتعاون المتعاون المتعاون ويردامج خاص بالتبادل التجاوزي المتعاون ال

ويعتبر توقيع مذكرة التفاهم جزءاً من ستراتيجية مشروع مدينة الطاقة قطر التي تركز على الدخول في اتضافيات شواكة عالمية مع الشركات وللؤسسات الكبرى للتخصصة بتوفير الخدمات.

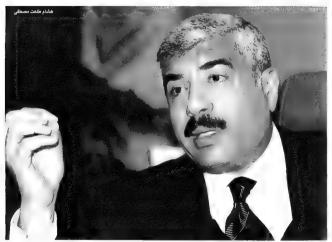
الديدًا ولا مدينة الطاقة قطر تحظي بمجلس استشاري عالمي مكون من نخبة من الديرا و ثي مداله إلى الديرا و ثي مدافا ورد يو موروت من الديرا و ثي هذا الجال و ومع ريفتسنول من الديرا و ثي هذا الجال و ومع ويقسم الديرا و تعلق الديرا و تع

استتمارات تعود علينا بالجوائز





هشام طلعت مصطنی: مجموعة TMG إلى البورصة برأس مال 10 مليارات جنيه



اسم مجموعة طلعت مصطفى يعني التطوير العقاري والسياحي، ويعني القاولات، بل يعني الإنجازات الميزة والبصمات الظاهرة في غير مدينة وعلى أكثر من مشروع.

ومجموعة طلعت مصطفى حققت هذه الإنجازات في خلال 6 عامًا، لكنها عرفت مرحلة جديدة ومعيّزة مع رئيسها هشام طلعت مصطفى الذي يدراً يضطلع بمسؤوليات التطوير العقاري منذ أه اسط الثمانينات.

وهشام طلعت مصطفى يتمنى ربما لو كان اليوم أكثر من 24

ساعة، فلعان ذلك يساعده أكثر على الإنجاز والتخطيط والابتكار، فعلى الرغم من الطابع للؤسساتي للمجموعة، فإنَّ هشام مصطفى دائم النشاط سواء بالنسبة إلى مجموعته، ام بالنسبة إلى نشاطه الثنوّع في الحقّل العام على الصعيدين السياسي والاقتصادي،

حديثُه مباشر وواضح وصريح... وهو فوق ذلك ممتع، لأنه نابع من تجربة ومن نجاح... ونابع من طموح يرتكز على رؤية،

وعلى قدرة الابتكار والرغبة في التميّز.

 جرى الحوار في مكتبه مساءً. الوقيد أعلم از الوقيد محدود، لكنه حرص على عدم إعطائي هذا الإنطباع. فسألته وأجاب وهنا الحواره

البدايات

■ متى بدأت مجموعة طلعت مصطفىء وكيف؟ 🗆 بدأت المجموعة في السام

1970، فالوالد (رحمه الله) كان يعمل فاليبيا ومنخلال شركة مقاولات إبّان عهد التأميم في مصر. ولما بدأت بو انر سياسة الانفتاح والإصلاح التي أطلقها الرئيس الراحل أنور السادات، قرر الوالد العودة إلى مصر والبدء بنشاط المقاو لات، وكان كذلك ف العام 1970

أستمر العمل ف القاولات وصناعة مواد البناء لقانة العام 1985 ، حيث بدأت شخصياً العمل بعد أن تخرجت من كلية التجارة في العام 1980، وبعد انقضاء أعوام قليلة على دخولي معترك العمل، كان همّى الأول إعادة هيكلة النشاط الذي كان يقوم به الوالدمن خلال شركة مساهمة مصرية، ووضع آليات للتنظيم داخل الشركة وتطوير أساليب ومسالك العمل، ولما أديت مهمتي بنجاح، وصارت هذاك هيكلية واضحة، بدأت افكر في تدويم الأنشطة.

التطوير العقارى

وف العام 1986 بدأ النشاط ف مجال التطوير العقاري وأسست شركات عدة في هذا الجال وقمت بنشاطات عدة، بينها الإنتاج الزراعي والحيواني في العام 1987، إلاّ أننى توليت مجال النشاط المقاري والسياحي اعتباراً من مطلع العام 1990 وتفرغت كليًّا له. والحمد لله، فإننا الأنَّ وبعد مضى 15 عاماً، وهى فترة قصيرة نسبياً، أصبحت مجموعة طلعت مصطفى بين أوائل الشركات في للنطقة، والشركة الأكبر في مصر في مجال التطوير العقاري والسياحي، وقد تمكّنا خلال هذه الفترة أن نبنى قاعدة عريضة جدأمن المشروعات وبالتالىمن الزبائن. ومن خلال مؤسسة ضخمة لها هياكلها التنظيمية وتفكيرها التطؤر، وكوادرها الكفوءة، وبرؤيتها التي تُمكنها من



مبنى مجموعه طلعت مصطفى

الاستمرار والنمو مستقبلاً. وكان جلَّ تركيزي على مدى الأعوام الأربعة الماضية ينحصو في كيفية تحويل هذا الكيان إلى كيان مؤسساتي وفيس كياناً فردياً أو عائلياً

التطلع إقليميا

وبحدأن صققنا البناء الداخل واستكملنا الطابع المؤسسى بدانا في مرحلة التأهل لخوض معترك العمل الإقليمي والعالى. فنحن ف مصر بلفنا حجماً كبيراً جداً، ولا أعتقد أنَّ السوق المسرية قادرة على استيماب أكثر مما وصلنا إليه.

من هنا، فإننا بدأنا التحرّك إقليمياً ونتطلع إلى أسواق عدة برسنا ظروفها ومعطياتها بشكل معمق. ومن بين هذه الأسواق سورية والأربن والملكة العربية السعودية. إلى ذلك لدينا توجه نحو الاستثمار الفندقي في أوروبا، وهذه هي

الشركة الأكبر في مصر في مجال التطوير العقاري والسيآحي تحولنا إلى مؤسسة لها هياكلها وتنظيماتها

الخطوة الثانية في الرحلة القبلة.

ثلاث مراحل

■كيفيمكنتصنيف المراصل الستني مسزت بسها الحموعة؟

 الواقع، يمكننا التحدث عن 3 مراحل أساسية:

1 - الأولى تمتد من 1970 إلى 1980 ، دیث کانت مرحلة الانطلاق في مجال القاولات و صناعة مو أد البناء.

ب-الشانية، وهي بداية التوسم والعمل على هيكلة الشركة لتتحوّل إلى مؤسسة ف هذا الجال ج - والشالشة: هي بداية التنويع، والتركيز على المؤسسة العقارية والسياحية وهي الآن أكبر مؤسسة ضمن مجموعة طلعت مصطفى.

مجموعة TMG للبورصة

هل الجموعة هي بمثابة شركة قابضة وتنضوى تحت لوأثها شركات عدة؟

 إننا نقوم حالياً بعملية إعادة هيكلة مالية من خلال طرح إصدار أولى كبير (IPO) من القرر إطلاقه في شهر مارس القبل؛ وسوف يتخ دمج جميع الشركات تحت مسمى واحد هو: مجموعة طلعت مصطفى (TMG) و برأس مال قدره 10 مليارات جنيه (نحو 17 مليون دولار)، تمهيداً لإدرام الأسهم ف البورصة، وسيتم طرح 20 في الله من الأسهم مترافقاً مع زيادة في رأس المال. وتنخصوي تحت لواء للجموعة 30 شركة مساهمة مصرية تغطى مختلف النشاطات يعضها مطروح في البورصة وبعضها الآخر غير مطروح.

المدن المتكاملة

■ من خلال هذه الرحلة تبدو مجموعة طلعت مصطفى رائدة ف غير مجال، بماذا تتميّز هذه الجموعة عن سواها؟ 🛘 هناك أمران تميّزنا بهما جداً: أو لاً،

المدن المتكاملة؛ وثانياً، نوعية الخدمات الغندقية التى لع تشهدها مصر من قبل والمتمثلة بنوعية فنادق الـ فورسيزنز (Four Seasons) في مصبر.

ففي المام 1995 أتخذنا قراراً كبيراً وجريئا جدأ عندما قررنا البدء ببناء للدبنة

ملتقع القاهو فللاستثمار

التكاملة —الرحاب— التي كانت بمثابة الحلم إذ كيف يمكنك أن تتذيّل ُحجم التفاصيل التي بنبغى التفكير بها عندبناء مدينة متكاملة فارض مدينة الرحاب كانت في العام 1997 صحراء قاحلة ومُلغَمة، ولا تعيش فيها إلاً الثعابين. وهي تبعد 25 كلم. عن أقرب مبني. و في خيلال 5 أعبوام تصوّلت هذه الأرض إلى مُدِينَة بقطن فيها 100 ألف نسمة وتشمل الدارس والمستشفيات ومراكز التسؤق ودور السينما والنوادي، ومراكز الإسعاف والإطفاء والمساجد والكنائس، إضافة إلى كافة الغدمات التى تخطر على البال بما في ذلك الأمن. وهذا العَّمل شكل تحدّياً كبيراً لا يشعر به إلاَّ من عايشه. إنه تحدُّ رهيب بأن تقنع الناس بالسكن في صحراء بعد أن تم تحويلها إلى جنة. والأهم من كلّ ذلك هو الردود الذي حققه العقار في هذه الدينة، حيث تضاعف سعره 3 مرات في 8 أعوام أي من 1997 إلى

من "الرحاب" إلى "مدينتي"

إنَّ هَذَا التَّحَدِّي حَقَّقَهُ القطاع الخاص ولم تستطع أية حكومة من تحقيقه، وهذا بالتحديد ما قاله الرئيس محمد حسني مبارك خلال زيارته لدينة "الرحّاب" في العام 2003 و تىفىقىدە لىنىشىآتىھا ھىن خاطبني بالقول: "ما قمت به لم تتمكَّن الحكومات من القيام به؟ هذا الرجل أعطوه أي أرض هؤا عاوزها علشان بنميها وعلينا أن نساعده...". وبالفعل أعطتني الحكومة الأرض الشي ستقوم عليها مدينتي". إنه للشروع الأكبر الذي ننفذه حالياً، وهو يعادل بمساحته مدينة بيروت، إذ تبلغ 35 مليون م . (8 آلاف قدان).

الله مثى سينتهي تنفيذ "مبنت"؟

□ تحتاج إلى ما بين 17 و 20 عاماً على الأقل لتصبح في شكلها الشهاشي، ولكن هناك مراحل بحيث ننجز مرحلة كل 13 عام. وننگكر في هذا الشروع بطريقة جديدة ومتطورة فقد تم تطوير بديروت كما الدوحة وبيبي، ومدينة اللك عبد المعزيز في السعودية قدم منظة عقد منظية

والقطاع الخاص لأول مرة يقود هذا العمل بفكر عالمي متقدّم. لقد استعنا بأكير 3 مكاتب أميركية تعمل في مجال التطوير الدني، و أعدّ كلُّ منها تصوراً معيناً. ثمَّ شكلنًا لجنة واطلعت على التقارير الثلاثة وأدمجتها لنختار الأفضل من كلّ منها، حتى تمكّنا من خلال ذلك أن نبدأ الشروع تحت شعاو: "مدينة عالمية على أرض مصر". وهذا يعني أننا اعتمدنا أخرما توصل إليه العالم من أفكار وابتكارات ومخططات من أجل أن نو اکب ما هو حاصل. حتى إذا داءنا اي أجنبي ليعيش في مصر يجد أعلى مستوى من العيش والتخطيط والخدمات. نحن نفذنا مدينة "الرحاب" وخضنا التجربة لأول مرة. ولا بُدّ أن تكون التجربة الثانية أفضل بكثير لأنه يُفترض بنا أن نكون قد استفدنا وعرفنا ما هم الإضافات الطاوية.

قاهرة جديدة ■ هل هښاك مردود تښموي من وراء استحداث هذه الدن؟ وهل تظنون أنَّ

سوق دال والأعمال في مدينتي

ذلك يسهم في إحداث تغيير ديموقراطي من أجل معالجة الازدهام والاكتظاظ السكاني ف القاهرة؟

 إن فكّرة القاهرة كعاصمة لا يمكن استبدالها، لأنَّ النظام الذي يحكم مصر هو نظام مركزي تتمركز فيه كل مراكز الخدمات التي يحتاجها المواطن؛ ويكمن الحلِّ باعتماد نظام الضواحي الحيطة بالعاصمة، ثمّ الاقدام على تفريغ العاصمة وتوزيعها على هذه الضواحي. إننا نرى في قلب العاصمة مراكز لرئاسة مجلس الوزراء ولجلس الشعب ومجلس الشورى ووزارات الإسكان والتجارة، ومجمّع التحرير ومختلف الخدمات الحكومية. وفي ظلّ ذلك لا يمكن التخفيف من الإكتظاظ ما لم أعمد إلى نقل هذه للراكز الخدماتية وتوزيعها على الضواحي. بهذه الروح نعمل وقد اقترحت ذلك بوصفى عضوا فالجلس الأعلى للسياحة. إنَّ 65 مليوناً يزورون باريس ستویاً، و 55 ملیون سائح بزورون روما، و58 مليوناً يقصدون مدريد؛ وجميع هؤلاء

يسزورون هسذه السعسواصسم ويتمتعون بروح كل عاصمة وبثقافتها وبتقالبهماء ويزورون شوارعها وأحياءها. والقاهرة ينبغى أن تكون مثل هذه العواصم، ففي القاهرة تراث كبير وحضارات متنوعة إسلامية وقبطية وفرعونية وغيرها والزؤار يجب أن يشعروا بهذا الناخ وأن يستنشقوه. فكيف يمكن ذلك أن يتم وسط هنذا النزحنام والمنضيفيط والاكتظاظ، لذا ينبغي إضراع القياهرة ولاسيما التوسط وتحويله إلى شوارع للمشاة كما حصل بمنطقة "سوليدير" في بيروت، وتنتقل القاهرة الحكومية إلى الضواحي الجيطة فيتمكن الناس من ألتحزك والشاهدة والتمتع بمبانى القاهرة التاريخية.

هذا هو الفكر الذي شجعنا على ما نقوم به من خلال خلق مستوى معيشي أفضل للناس وتوفير مستوى خدمات أفضل، من أجل تشجيعهم على الانتقال من الازدماء إلى الاماكن الأكثر

رحانة والأكثر راحة. 80 ألف أسة

🖿 من هم زيائن مجموعة TMG وإلى أيّ من الفثات ينتمو ن؟

 الو قشمنا الجتمع كما هو متعارف عليه إلى فئات أربع A،B·C ،D، فإننا بالفعل نخاطب الفئتين الأولى (A) والثانية (B) إضافة إلى 60-70 في للثة من الفثة الثالثة (C). نحاول خلق منتج متنوع ببدا من وحدة سكنية بــ 60 و 70 م2. ويصل عبر أحجام متعددة حتى يصل إلى القصور والشقق الفخمة على غرار الشقق الأفخر ف القاهرة

والمتوافرة في مركز "نايل بالازا". إن مجموعة طلعت مصطفى لديها قاعدة زبائن واسعة حيث تتعامل مع أكثر من 80 ألف أسرة وذلك ف المشروعات العقارية التطويرية، هذا غير المشاريع الأخرى التي ننفذها كشركة مقاولات. لديناً حصة سوقيةً حىدة ، متنوّعة.

الأحيال الثلاثة

 بعد هذه المرحلة الناجحة نسأل: ماذا أخذتم من الأب؟ وما الذي أضفتموه؟ وماذا سوف تعطون للابتاء؟

 والدى هو الذي وضع اللبنة الأولى وكان له فضل القرار والإقدام، ونحن حققنا عملية التطوير الكبيرة من أجل أن تواكب العصر. إننا نعلَم اليوم أولادنا ف أفضل الجامعات الأميركية ويحصلون على أعلى الدرجات العلمية من أجل أن يواكبوا أموراً لم نعد نفهمها. نحن واكبنا واجتهدنا، ولكن هناك قضايا بدأت تبرز وقد لا نستطيع فهمها جيداً، لم أوجه أحداً من أو لادي نحو هذا الاختصاص أو ذاك، ولكن ترى أحدهم بقول أنه يريد أن يندرس إدارة الأعمال الدولية، وأخر يريد التخصص بالقانون الدولي. إذاً، يسعى جيل اليوم برؤيته وتوجهه نصو العالمية وليس الحلية وهنا الفرق بين الجيل الثاني والثالث، وهذا هو التواصل بحد ذاته؛ فكما طؤرنا عن أبائنا، على الأولاد أن يحققوا تطؤراً جديداً يلائم عصرهم. من هناء كان توجهنا للتوسع في الخارج إقليميا وعالميا من أجل أو لادنا الذين يفترض أن يكونوا قادرين على خوض هذا

من أول الشلَّم

■ هـل بـدأ الجيـل الـثـالـث يـضـطـلـع

بدأنا الإعداد للتوشع الإقليمي، ونتطلع نحو سورية والأردن

والسعودية

خلقنا من الصحراء القاحلة مدينة "الرحاب" التي يقطنها 100 ألف نسمة

بمسؤوليات معدنة؟ □ لا... الأكبر فيهم سيبدأ العمل بعد

سنتين من الآن. ■ وهل سييداً صعود السُّلم من أوق؟

🗅 أبدأ، من تحت ومن أول الشلم. يجب أن يخوض الشجربة لمدة 4 أو 5 أعوام وأن يتعلم ويتدرّب ويشاهد، وأن يكون مستمعاً جيداً، يأخذ مسؤوليات صفيرة يتعلُّم من خلالها ويخطئ ثمّ يتعلّم من أخطائه.

إنَّ ولدي الأكبر عمره حالياً 18 عاماً، وعندما أقارن نفسي به يوم كنت في العمر نفسه أجدانه أكثر وعياً مني، وأجد تقييمه للأمور أعلى، كما أجد أنَّ اهتماماته اهم من اهتماماتي آنذاك.

التنمية العقارية والسياحية

 كيف تصنّفون الجموعة من هيث اللقاء لات؟

🛘 نحن مجموعة نصنف أنفسنا ليس كشركة مقاولات بلكمجموعة تعمل في مجال التنمية العقارية والسياحية، وعلى هذا الأساس، نعتبر أنفسنا بين الجموعات الأولى في المنطقة، وكذلك الأمر بالنسبة إلى السياحة الثى نوفر فيها خدمات بأعلى

"مدينتي" المشروع الأكير وشعاره: "مدينة عالية على أرض مصر"

المطلوب قاهرة جديدة يتمكن السائح من الإحساس بتاريخها وتذوق تراثها

🖷 لكن الخدمات السياحية هي من شأن الإدارات المولجة بسالسقسنسادق، فسهسل تتدخلون أنتم ف الإدارة؟

 □ شحن الأساس ف ذلك، عليك أن تكون صاحب رؤية فتنفتار الأرض والوقع والتصميم، ثمّ يأتي دور شركات الإدارة، ولا يمكن الفصل بين الإدارة وبين مواصفات ومنزابا البناء. فيمنا تبراه في فضادق ال "فورسيزنز" في القاهرة وشرم الشيخ لا تراه في الفندق نفسه في عواصم أخرى.

🖷 متى الخطوة الأولى في التوسّع خارج

□ (ألعام 2007 ستميلك الأخبار عن التوسّع في مجال التنمية العقارية والسياحية.

مصر سياسيا

 کیف ننظرون إلى الناخ الاستثماری في مصر ؟

 المناخ الاستثماري جيد، ولكن الستقبل السياسي يجب أن يكون أكثر وضوحاً

■ هُلُ تَعَنُونَ أَنَّ مِصِيرَ تَمِرٌ ﴿ مُرَحَلَةُ ، مادية؟

 لا ليست رمانية ولا انتقالية، ولكن مصر تتطلب مناخأ سياسيأ اكثر وضوحأ لأنها في مرحلة تحدِ غير عادية. تصور أن مصر ستغدو 105 ملايين نسمة بعد 14 عاماً. عملياً، سوف يزداد السكان بمقدار 30 مليوناً في العام 2020. هذا الكلام خطير أي خلال 14 عاماً عليك أن شوقر المسكن والخدمات والوظائف، ومعدلات التنمية وهذا تمد كبير وهو يتطلب استقراراً تاماً. الحزب الوطني لديه هذه الرؤية وهناك من يفكّر في ذلك داخل أروقة الحزب وفي دوائره، والسؤال هو: هل يتمكّن هذا الجيل داخل الجزب من الاستمرار؟.

الجدية والرؤية

■ السؤال الأخير والتقليدي، إلى أي عوامل أساسية تعزون النجاح الذي حققتموه؟

 الجدية والرؤية والإصرار، شمّ هناك فريق العمل، وأيّ عمل ناجح وراءه مجموعة رجال.

■ وهل وصلت الجموعة إلى مرجلة

🗆 تعم، وصلنا ومنذفترة وهناك هيكلية ومسؤوليات وصلاحيات، ونعمل في شركاتنا الـ 30 ولديناً 50 ألف موظف وعامل. ■

مجموعة طلعت مصطنى الريادة في مشاريع التطوير العقاري والسياحي

تعدّ مجموعة طلعت مصطفى واحدة من مؤسسات الأعمال التكاملة الرائدة في و تصر، ويبلغ إجمالي رأس المال في شركات الجموعة ما يزيد على 3 مليارات جنيه، و تتنزع انشطة ومجالات عمل شركات الجموعة (30 شركة) لنغطي مجالات الإنشاءات والمقاولات، صناعة مواد البناء، التطوير العقاري، الشروعات السياحية واللفندقية، إلى جانب مشروعات استصلاح الأراضي والمشروعات الزراعية والإنتاج الزراعي والحواني،

م يعد قطاع التطوير المقاري والسياحي " الدي ققره شركة الاسكندورية " الدين قديرة المكتدورية " الدين قطاع التصويرة والمائة العمل المناسبة على المناسبة المناسب

تشمل تقريباً كافة مناهي الحياة وتمتد لفترات مستقبلية بما يحقق أهدافها التنموية ويقدم قيمة مضافة حقيقية للاقتصاد والمجتمع.

ولعل المشروعات العقارية للمجموعة التي جنبت العديد من العملاء مثل "الرحاب" في القاهرة الجديدة، و"الربوة" في الشيخ زايد، و"رصاحي ضير" في المشروق، و"ضيرجبنيما و"الروضة الفضراء" في الساحل الشمالي، خير مثال على للصداقية التي يتمتع بها اسم خير مثال على للصداقية التي يتمتع بها اسم



منتجع "فورسيزنز" شرم الشيخ



هشام طلعت مصطفى

المجرعة وهر ما وصل بنسب الليجعات في علق أبي ما يقارب 200 إللة، من علق المقادية من المقادية على المقادية في المقادية على المقادية على المقادية على المقادية على المقادية المقادية المقادية المقادية المقادية المقادية المقادية المقادية القادية المقادية المقادية القادية المقادية القادية القادية من 2000 المدنية في المساحلة القادية والذي يستوعب 2000 المدنية في المحادية بإجمالي تكلفة المتعادية والذي يستوحبل إلى مدة سكلية بإجمالي تكلفة المتعادية حدالي المتعادية حدالي المتعادية حدالي المتعادية بإجمالي تكلفة استثمارية حدالي المعادية بإجمالي تكلفة المتعادية حدالي المعادية بإجمالي تكلفة المتعادية حدالي المتعادية حدالي المعادية بإجمالي تكلفة عدالي المتعادية حدالي المعادية بإجمالي تكلفة عدالي المتعادية بالمعادية بالمعادية

اما الشروعات السياحية، مثل منتجع "فور سيرنز" شرم الشيء ، و" النالي بلازا"، و"سان سنيفانو غرافد بلازا"، فإنها جعيماً تصنف على السنوى الدولي كاعلي مستوى للمشروعات السياحية منذ الهيما فقط أباء للمشروع التمييز في البيناء المذيب والإدارة للمتحدة الراقية الليمية تقوم عليها شركة الـ"فور سيزيز" العالمية.

"الوجاب":

وصل إجمالي مسطح المبتة إلى 2000 فدان تشعل على حو 47 ألف وحدة سكتاء تستوعب نحو 700 ألف نسمة بمعدل كثافة سكانية قدود 86 فرداً/ قدان، وبإجمالي تكلفة استمارية قصل إلى 1 مليو جياب توز للدينة تحرج آلف فرصة عمل عبر مباشرة. ويحمل فيها حالياً المدين من الخدمات للتكاملة منها، الأركز التجارية، للدارس، الملاسفة المنادى الراض الإجتمالية على الدارس، المنادلة الثنادى الراض الإجتمالية بالدارس، المنادلة الدارس، المنادلة الدارس، المنادلة الدارس، المنادلة ال

الداخلية من وإلى قلب العاصمة، الخدمة الطبية الشاملة، الأمن الخاص، والخطافئ والبريد والصيدليات ومنطقة مخصصة للورش الحرفية لتلبية الاحتياجات اليومية للسكان.

"فورسيزنز شرم الشيخ":

ن منطقة تعدّم رفندق قورسيز نز شرم العلم في العالم، في مسع منتجع وفندق قورسيز نز شرم الطبق في حدو كقورية تاريخية ذات طراز الشجع المني انتجع الذي انتزع شهادة المنتجع الذي انتزع شهادة على معالمي في العالم للعام 2002 على يعده كيلو متران ققط من مطار شرم على يضع 45 فيللا و 12 اشاليها من التضاريس يضع 45 فيللا و 12 اشاليها من التضاريس على شاطئ البحر الأحمو مباشرة وحيث تطل جميح غرف على البحر، ويضع شاشتج إيضا المتجرعة من الطحمات المتميزة التي تنظور مجموعة من الطحامات المتميزة التي تنظود للتجميل ومركز للتجميل ومركز للتجميل ومركز للتجميل بالمالية.

"سان ستيفانو غراند بلاز":

في موقع يتوسط ارقى أحياء مدينة الإسكندرية (لوران، زيرزينيا، جليم، ورشدي) بوجد مشروع سان ستيفانو لينفرد بإطلالة متميزة على البجر الأبيض مباشرة حيث يتوسط كورنيش الإسكندرية



ربوه

الذي تكت توسعته. ويضم هذا الشروع مجموعة من العناصر التكاملة تشتمل على فندق الـ فور سيرزز للعللي ومركز تجاري شخم ومجمع للمطاعم ومجمع لدور السينما وشاطع خاص ومارينا وشقق سكنية ومكاتب إدارية وكاراج من ثلاثة طوابق تحد الأرض.

"النايل بلازا":



الرحاب

انديل مباشرة بهرز مشرور النايل بالزاق أن منطقة غاردن سيتي مقر العديد من البعثات الديبلو ما العديد من البعثات التنايل بالزاق أن التنايل بالزاق مركزا تجاريا يصدوي على ممالات أكبري الأسماء العالمية الشهورة واجتمعة سكنية فاخرة ومكاتب إدارية وفرف شندقية يديرها الدافوسيونزات بالإصافة المسيونزات الدوسيونزات المناسبة تعامل المتكاملة والزاقية المفاصة بعدمات الشروع.

"الريوة":

على بعد امتار من أول طريق القاهرة الإسكندرية على حدود مدينة القاهرة ولي توجم الشيخ زايد، تبرز الربودة حيث بستفرق الرصول إليها باستخدام محرور 26 بالهندسين إلى إليها باستخدام طريق الدائري بالهندسين إلى إباستخدام الطريق الدائري محول القاهرة متى تقاطعه مع محور 25 مول القاهرة متى تقاطعه مع محور 26 مدينة 6 أكتوبر ميث المارس و الجامعات مدينة 6 أكتوبر ميث المارس و الجامعات الجديدة. تق الربوة إيمة المساحة 125 فدائر الجديدة بنع بالمساحة 125 فدائر المساول المساحة 125 فدائر المساول بذلك عن القاهرة ما يجعلها القريا برحالها من المتأولة المن المتأولة المن المتأولة المن المتأولة المن المتأولة المن المتأولة المن المتأولة من المتأولة من المتأولة من القاهرة ما واحدام المتأولة المتأ

وتتمتع الأسر التي تقيم حالياً في الربوة بحياة عصرية راقية حيث المسطحات الخضراء الشياسعة في أرض الغولف والأشجار دائمة الخضرة إلى جانب الهدوء

هشام طلعت مصطفى

ولد هشام طلعت مصطفى في مدينة الإسكندرية العام 1959، وهو الإس (الأصغر للمهندس طلعت مصطفى، مؤسس مجموعة طلعت <u>بصطفى</u>،

وتعد مجموعة طلعت مصطفى واحدة من مؤسسات الأعمال اللتكاملة الرائدة في مصر، ويبلغ إجمالي رأس للال في شركات للجموعة ما يربو على

حصل هشام طلعت مصطفى على بكالوريوس التجارة – شعبة نلماسية -- من كلية التجارة جامعة الإسكندرية العام 1980، وقد جمع بين الشيرة العملية والدراسة الأكاديمية.

وهشام طلعت هو مؤسس شركة الاسكندرية للاستثمار العقارى التى تعتبر الشركة الرائدة للمجموعة في مجال التطوير العقاري، كما تعدُّ الذراعُ النسويقية لباقي الشركات الشقيقة في الجموعة، وإلى جَانب مشروعات التطوير الخاصة بها فإن شركة الإسكندرية للاستثمار العقارى لديها حصص ملكية مباشرة في جميع شركاتها الشقيقة داخل مجموعة طلعت مصطفى العاملة في مجال التطوير العقاري والشروعات السياحية والفندقية.

وإلى جانب رئاسته مجلس إدارة شركة الإسكندرية للاستثمار العقاري، ورئاسته لإدارتها التنفيذية، يتولى هشام مصطفى أيضاً منصب الرئيس التنفيذي والعضو النتدب لجميع الشركات الشقيقة في المجموعة والَّتِي تَعَمَلُ أَيْضًا ۚ فَي نَشَاطَ التَّطُويرِ العَقَارِيِّ وَالسَّيَاحِيِّ، وأهمها:

- 1 شركة الإسكندرية للمشروعات السياحية
 - 2 شركة نو فايارك القاهرة
- 3 شركة الإسكندرية والسعودية للمشروعات السياحية
- 4 شركة سان ستيفانو للاستثمار السياحي
- 5 الشركة العربية للمشروعات العمرانية (ورئيس مجلس الإدارة) 6 - شركة سان ستيفانو للاستثمار العقاري (ورئيس مجلس الإدارة)
- إلى جانب ذلك، فإن هشام طلعت مصطفى عضو مجلس إدارة في يأقى شركات للمهوعة.

يسهم هشام طلعت مصطفى في النشاط السياسي و الحزبي، ومجالات الخدمة العامة والنظمات غير الحكومية، وذلك من خلال عضويته ق الوَّسسات السياسية والهيئات والنظمات الثالية:

- عضو مجلس الشورى (عن دائرة الننزه و الرمل وسيدي جابر)،

ووكيل اللجنة الاقتصادية. - رئيس مجلس إدارة الشعبة العامة للاستثمار المقارى – الإثماد

- العام للغرف الشمارية للصرية.
- عضو الجلس الأعلى للسياسات في العزب الوطئي الديمو قراطي، عضو الجلس الأعلى للسباحة.
 - عضو اللجنة الاقتصادية في الحزب الوطئي الديموقراطي.
 - عضو مجلس إدارة جمعية الستقبل.
- عضو مجلس إدارة الاتحاد العام للغرف التجارية الصرية.
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الإعلام والاتصالات والتنظيم --ر ابطة السنثمرين العقارين،
- عضو مجلس الأعمال الكندي المصري، - عضو مجلس إدارة الهيئة الإقليمية لتنشيط السياحة في محافظة
 - جنوب سيناء. - عضو مجلس الأعمال المسرى الأوروبي (عضو مؤسس).
- كما يسهم هشاء طلعت مصطفى، شمن آسرة طلعت مصطفى، ﴿ دعم العديد من الشروعات الخيرية والجمعيات الأهلية لخدمة الجتمع في مدينة الإسكندرية، ومنها:
 - مدارس دار المنان لرعاية ذوى الاحتياجات الخاصة.
- جمعية الرأة العاملة (ومخصص دخلها بالكامل للمشروعات الخيرية).
 - مستشفى طلعت مصطفى الخيرى.
 - مشروع دار الأيتام في الإسكندرية. - مشروع رعاية أطفال الشوارع.

والأمان مع توافر جميع الخدمات والأنشطة المتكاملة كما يوجد في الربوة واحد من ارقى الأندية الصمية في مصر.

'مای فیر ":

في أفضل موقع داخل تجمع الشروق القريب من مدينة العاشر من رمضان، تبرز الـ"ماي فير" كمنطقة سكنية حضارية تتصل بالدينة الأم بشبكة من الطرق الرئيسية السريعة حيث يحدها شمالاً طريق القاهرة— الاسماعيلية وجنوبا طريق القاهرة-السويس، وغرباً الطريق الدائري حول

إهذا الموقع المشالي بمضاخه الجاف المعتدل، تتوفر كافة الخدمات والأنشطة اللازمة للحياة العصرية وسط السطحات الخضراء الشاسعة والأشجار دائمة الخضرة التي تميط بالفيللات والتي توفر للاكبها الخصوصية الكاملة والحرية في





الاستمتاع بالحياة.

مدينتي:

بد ضرور وزيس الإسكان والراشق و التنمية المعرانية المهندس اهمه الغربي وضع في 24 يوليو الماضي، حجر الاساس لمشروع مدينتي الذي يقع على مساحة المنانية الاف فدان شرق مدينة القاهرة الجديدة لإقامة مجتمع عمراني جديد متكامل

الخدمات يستوعب 600 ألف "
نسمة في 100 ألف وحدة
سكنية بإجمالي تكلفة
سكنية بإجمالي تكلفة
سلمليار جنيه توفر 50 ألف
فرصة عمل مباشرة و 100
سنويا على مدى 20 عاماً عي
سنويا على مدى 20 عاماً عي
مدة تنفيذ الشرو.

ويقول هشام طفعت

مصطفى رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للمشروعات الشروع "عدينتي" بأن هذا المشروع "عدينتي" بأن هذا كمايازات دولار استثمارات لجنبية من خلال المشروعات داخل الدينة. كما لينع سختاء داخل الدينة. كما يبلغ حجم التخال الدينة. كما يبلغ حجم التجاوي المستوية التيستوية

بهدالي ضرائيه مباشرة وغير مباشرة بمقدل 1 مليارا، واشار هشام طلعت إلى أن المشروع سيدمة قل أمداف أأجت عاجية واقتصالية عنة من أهمها تنشيط اسواق اكثر من 20 مصاناته علمية إلى الخطاط الشروي والبناء، والإسهام بطاعلية في هل مشكلة وحدات سكنية بمساهات منتوعة وأساليب سداك طويلة الأجل تتناسب مع كافة

الاحتياجات الفعلية للأفراد.
و أوضح وثيس مجلس إدارة الشركة
الللكة - إحدى شركات مجموعة طلعت
مصطفى - أن هذا الشروع يستهدف إقامة
مجتمع عمراني جديد يوفر الاكتفاء القامة
لساكتيه مذلال الخدمات التعددة التي
سترجد به وذلك على غرار المشروعات التعددة التي
التي مرحتها للبعودة وأفرها مدينة الدينة
التي مؤرحتها للبعودة وأفرها مدينة الرحاسة

الصرية إلى تصميم وإنشاء مدينة سكنية عصرية جديدة على نطاق كبير وفق أحدث اساليب التخطيط العالمية وهو ما سيرشخ مفهوم المدن السكنية المتكاملة.

وستضم مدينتي الى السكنية - السكنية - السكنية - مرا لدارس محموعة من الدارس التنوعة التي معادة وماركة والمسكنية المسكنية - المسكنية المسكنية - المسكنية المسكنية المسكنية المسكنية المسكنية المسكنية المسكنية - المسكنية المسكنية - المسكنية المسكنية - المسكنية المسكنية - ومناطق المعارض ومجملة المعارض ومجملة المعارض ومجملة المعارض ومجملة - الدراع المسلسة - المسكنية -



ملتقع القاهر ةللاستثمار



تطفى على بيشة التسجارة الدولية العديد من المشاطر التي لا يمكن تفطيتها بواسطة بوالص التأمين العادية، ويمكن لتلك المضاطر أن تحول أمالكم في الربح إلى هسائر.

نقدم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستقمار وانتمان الممادرات العدمات المطلوبة لإدارة تلك المخاطر، وضقاً لمبادئ الشريعة الإسلامية، على تأمين انتمان الممادرات

لصالح المصدرين، والبنوك، ووكالات ائتمان الصادرات، وكذلك لصالح المستثمرين من خلال تفطية المخاطر القطرية.

فإذا كانت لديكم الرغبة في التصدير انطلاقاً من إحدى الدول الأخضاء في المؤسسة أو الاستثمار في إحدى هذه الدول فتذكروا أننا سنكون معكم طوال الطريق.

لمزيد من المسعسلومسات نأمل الاتحمال علينا على العنوان التالي.

الأمان حول العالم



الهـــواهــــــــة الألهـــواهـــــة أمت بن الألهـــواهـــة وأستــــهان العــــادرات The Islamic Corporation for the Insurance of Investment and Export Credit Societé Islamique d'Assurance des Investissements et des Crédits à l'Exportation

مجموعة الخرافي في مصر استثمارات بـ 3 مليارات دولار تستوعب 80 ألف موظف

ف كلُّ عام ينقضي تؤكِّد مجموعة الخراق الاستثمارية ريادتها في مجالات الاستثمار الختلفة، كما تؤكِّد هو بتها الثلثة الأبعاد"الكوبتية والعربية والدولية". وهذا يعنى أنّ الجموعة أمينة لنشأتها وقاعدة انطلاقها في الكويث، تاشطة عربياً على نطاق واسع وعلى نحو متزايد تزرع مشاريعها في البلدان العربية المتلفة؛ وهي ق الوقت نفسه ذات نشاطات دولية وق غير منطقة من الولايات المتحدة الأميركية إلى أوروبا، وإلى بلدان آسيوية.



والوصف الأفضل لتاصر الخراق رئيس مجموعة الخراق الاستثمارية، هو أنه مستثمر عربي وطني وقومي بامتياز. إنه بين أكثر الؤمنين بأهمية الاستثمار العربى ويضرورة تنشيطه بين البلدان العربية. وقد باتت



مستثمر ستراتيجي

إنَّ استثمارات مجموعة الخراق التي تزيد على الـ 3 مليارات دولار موزَّعة على 22 مصنعا وعلى عدد من الشركبات الأضرى ذات الطاسع التجارى أو الخدماتي ويمكن القول أنَّ هذه الاستثمارات تُتميّز بالآتي:

الاستثمارات قدحققت قفزات

إلى أنَّ الحجم الإجمالي لاستثمارات

مجموعة الخراق يبلغ نصو 3 مليارات

دولار وربما تزيد على ذلك. وعلى

الرغم من أهمية هذا الرقم، فإنَّ الأهم

منه ربما هو طبيعة هذه الاستثمارات وأهميتها على الصعيد التنموي

كبيرة مع بداية هذا القرن. وتشير العلومات كما التقديرات

أولاً؛ إنَّ معظم هذه الاستثمَّارات مركزة على القطاعات الإنتاجية لاسيما الصناعة منها، وكذلك القطاع

الزراعى ومشاريع الاستصلاح الزراعي وبهذه الصفة، فإنَّ هذه الاستثمارات تنطوي على بُعد تنموي، وعلى إسهام حقيقي في زيادة الإنتاج المحلى. ويكتسب هذا التوجه أهميته من وأقع أنَّ الاستثمار العربي ينيأى غالباً عن الصناعة التي تتطلب نفسا طويلا لكون مردودها متوسّط الأجل. مع الإشارة إلى أنّ الجموعة تنحو نحو القطاع الإنتاجي ونحو الاستثمارات ذات القيمة الضافة العالية

ثَّانْهِأَ: واستطراداً لذلك، فإنَّ معظم استثمارات مجموعة الخراني في مصرهي خارج القاهرة وتتركز ف مناطق مختلفة لاسيما في مرسى علم والغيوم والإسكندرية وشرم الشيخ وسواها وهذه البزة لها مردود إنمائي إضاف باعتبار أنَّ هذه الاستثمارات تُسهم ۚ فِي تنمية الأرياف ما يؤدي إلى تخفيف الضغط عن المدن وخصوصاً عن القاهرة الثي استثمارات مجموعة الخرافي نموذجاً سواءمن حيث حجمها أو طبيعتها، لما يمكن أن تكون عليه الاستثمارات التي تهدف إلى التنمية كما

"مصر" في المرتبة الأولى

وإذا كانت مجموعة الخراق بقيادة رثيسها ناصر الفراق مستثمراً عربياً بامتياز، فإنَّ نلك ينطبقَ على مصر بامتياز أيضاً. ومن المؤكِّد أنَّ مصر تحتلُ المرتبة الأولى بين البلدان العربية من حيث نصيبها من استثمارات "الخرافي"، والتي وفدت إليها في وقت مبكر، يرقى إلى 45 عاماً مضى، ويوم كان المناخ الاستثماري غير ملائم. وبنك، فإن ناصر الخراق يعتبر مستثمراً عربياً يدخل مصرء وهو مستمر في هذا التوجه على نحو مطرد، وإن كانت وتبرة هذه

تعاني من اكتفاظ سكاني شديد. ثالثاً: واستطراداً ثانياً: لذلك، فإنّ طبيعة

ثالثاً، واستطرادا نائية الذات، فأن طبيعة الاستثمارات التي تقويه اليمها مجموعة الفراق في مصر مكتفها مان فوقير فرص عمل مختلفة للمصريت، ويوكّن السؤولون عن الجموعة في مصر، أنَّ شركات ومؤسسة اللهموا الفراق نستجو قالاً الله مصري يشغلون وظائف مختلفة قيانية ومترسطة يرعانية، ولا شك في أنَّ هذه الميزة تُضيف إلى استثمارات المجموعة لهذا اجتماعياً.

قطاعات متنوعة

مترورًع استثمارات مجموعة الخراق في مصرعة الخراق في مصرعات أربع تندرج ضعنها الشركات والمؤسسات التابعة، وتشمل عادة المستاعة وكتوارها المقومات المستاعة وكتوارها المقومات والتنصية المقارية والخدمات والتنصية المقارية والسياسات والمتابعة بدومة خامسة تنطق بالزياة واستصلاح الراضي.

يمعن بترربية واستصدم دواسي. ففي المجال الصناعي، هناك شركة الالنيوم العربية (NAC)، وشركة الورق الاهلية (NPC)، وشركة إيماك لتصنيع الورق والكرشون؛ وهناك مصانح للنزجاج ومستلزمات السيارات والمؤالة العازلة،

و الأسمدة، و الإسمنت و الغاز.

و الجوال الصداعي، شمة مجموعة من مصانع الواد الفذائية التي تستج إصداعاً مستعدم ما التي تنتج إصداعاً والشيئية والمستوكد و الأجبان و الكتشاب و الشيئية و الشيئية من المتحدد المستاعات من ذات طابع تصديدي، حيث المستاعات من ذات طابع تصديدي، حيث المستاعات من ذات طابع تصديدي، حيث المستاعات من المتحدد التي بنا التناسبة من المتحدد التي التناسبة المستاعات من المتحدد المستاعات من المتحدد المتحدد المستاعات من المتحدد المتحدد المستاعات من المتحدد المستاعات من المتحدد المتح

التشجيعية التي تتمثّع بها الصناعة عموماً. أما أن مجال تكنولو حينا المعلومات، تضمّ المجموعة مصنعاً لإنتاج أجهزة الكمبيوت (أوبن ماكس) وبسعر تنافسي وبنوعية متقدّمة، وهناك أيضا مصنع للبطاقات الذهبية، إذ يتمّ تصدير القسم الأكبر من

وني الجال التقني، حققت مجموعة الخراقي نقلة نوعية من خلال تأسيسها اكدابيمية أوراكار، هي الأولى للشركة خارج الولايات التحددة الأميركية، وتحمسل هسدة الأكساديمية تصدد السم (EMAk ACADEMY) وقد خزجت حتى تاريخة (EMAk

22مصنعاً وعدد من الشركات لإنتاج الإسمنت والأسمنة والمنتجات الغذائية

من 900 خريج من مصر والبلدان العربية ويضال الشجودة والخنصات فلندي ويضال الشجودة الميكنات اللوجيعات السريعة، والتي تقتلت ماهما كالر 10 أيام و تقتركن أمريكاتا أي المريكاتا أي الوجيعات السريعة، مصر بشكل وتشيئي قطال اللي سوقها الكبيرة وإلها شبكة والسمة من الفروع التي تقطيم مثل "تكان" "كذا" "كذاتاكي" "تلاويكاتات الشخوة والمنازات مقطقة مثل "تكان" "كذاتاكي" "تلاويكات المسلسلة مثلاء "تكان" "كذاتاكي" "كان" "للسلسلة مثلاء "تلاويك" "كان" "كيان" وغيرها المال المسلسلة مثلاء "كان" "ك

و تُستتبع هذه الصناعة من الجموعة استثمارات في القطاع الزراعي، حيث القدمت في مصور على استصلاح 22 الف فدان، من أجل زراعة البطاطا (البطاطس) والتي تُستهلك بشكل كبير في الوجبات السريعة.

ين تنك، تنشط استثمارات الجموعة في الجال السيادة المجاوعة في المجال السياحي، حيث تملك عدداً من الفنادق بينها واحد في الفردقة وانتان في شرم الشيخ، بالإضافة إلى فندق للفطس في مرسى علم

بحيرة قارون

يتمثل المشروع في استضراح الأملاح من بحيرة قارون (القيرم) الذي يعيد الحياة إلى هذه البعيرة التي وصلت أملاحها إلى بحير هذرع بحيث بات بخشص أن تتحول إلى بحر ميت بحلول العام 2010. ويهدف المشروع إلى استخراح الأملاح بغية تصنيعي وتحويلها إلى منتجات عدة هما يتطلك إنشاء حجقع صناعي منتجات عدم عما يتطلك إنشاء حجقع صناعي يصل إلى تعو 257 مليون دو إذر وعلى مساحة تصل إلى 5 الات فدان، علما أن المشروع يهدف إلى تصدير عا فيمته 250 مليون دو لار صفي مساحة من للتجات التهائية والوسيطة .

مصنع لصناعة أجهزة الكمبيوتر والبطاقات الذكية ■■

وتشمل الرحلة الأولى إنشاء 5 مسانم الإنتاج كبريتات السوديوم بطاقة 202 اللا خان سنويا، وإنتاج كلورايه الصوديوم بطاقة 203 الف طن سنويا، وإنتاج الصحولة الكاوية والكلور بطاقة 32 الدخل سنوياً للكلور، كما تضل الكاوية و28 الف طن سنوياً للكلور، كما تضل طن سنوياً من كربونات الصوديوم، وأخر لإنتاج 16 اللحة طن سنوياً من حامض الهيئور كلورايد.

مطار "مرسى علم"

بدأت فكرة مطار "مرسى علم" في العام 1995ء وسرعان ما تحوّلت إلى حقيقة ليفتتح الرئيس محمد حسنى مبارك مع ناصر الخواق أول مطاريتهض القطاع الخاص ببنائه (ق16 أكتوبر من العام 2003). واصبح اليوم مطار مرسىعلم نموذجأ يحتذي به، وبوابة مضيئة لاستقبال صيوف محافظة البحر الأحمر المصرية. وبمجرى البدء في إنشائه انطلقت معه عمليات بناء للدن السياحية فمحيطه، وثمُّ توفير الساكن للعاملين فيها، إضافة إلى إنشاء بنية تحتية على أرقى مستوى عالى سواء بالنسبة للطرق أو الياه أو الكهرباء أو الهاتف أو شبكة الإنترنت، وكذلك إنشاء أكبر مارينا على البحر الأحمر، حيث اصبحت مدينة مرسىعلم من أهم الناطق السياحية التى يقصدها السياح وهواة

"بورت غالب"

وفي شتاء العام 1999 قام ناصر الخراق مع مجموعة من مرافقيه بجولة جوية على امتداد ساحل البحر الأحمرء وراح ينظر نحو الرمال والأمواج نظرة صمت وتأمل، و فجأة أخبر مرافقية بأنَّ هذه المنطقة يمكن أن تتمول إلى جيل جديدمن المنتجعات السياحية التى تتناسب وظروف البيئة الميطة التميّزة وغير التقليدية. وأضاف أنها ستفوق فروعتها أعظم المنتجعات السياحية في العالم. ولم يمض أكثر من 6 سنوات حتى بدأ حلم "طائر البحر الأحمر" يتحقق، وتحوّلت الرؤية إلى واقع ملموس على الأرض؛ مارينا عالمية، 23 فندقاً متميّزاً، ملعب للغولف، نادى يخت، مبان سكنية ووحدات فاخرة، منافذ بيع بالتجزئة، ومرافق وخدمات بيثية متكاملة. 🔳



⊕ همتى بداتم نشاطاتكم في مصر، وما هي ■ ايرز هذه النشاطات حالياً؟

ت تنصن في مصبر منبذال بعنام 1971 ، وأنشطتنا كثيرة أهمها بنك التمويل الصرى السعودي، وقد استطعنا من خلاله إيجاد عشرات آلاف فرص العمل ف مصر، لأنبا نبهتم بتمويل المشاريم الاستثمارية. الاستثمار الثاني الضخم في مصرهو في المجال الإعلامي، حيث ننفق ما يزيد على 150 مليون دولار سنوياً اي ما يقارب 900 مليون جنيه. وهذه البالغ تشخّل آلاف العاملين، و هذا و صده استثمار ضخم جداً. ولدى استثمارات كثيرة في مصر عقارية وسياحية و صناعية، ومصر هي ثاني دولة بعد السعودية منحيث حجم استثمارات مجموعتنا سواءمن ناحية الضخامة المادية أومن ناحية الكثافة العمالية، إذ نوظف ما لا بقل عن 10 آلاف عامل.

الشكلة في التطبيق

موجودة؟

م كل الدول العربية متشابهة في ظروفها، أعتقد أن الإطار القانوني

الشيخ صائح كامل: مصر تحتل المرتبة الثانية في استثمارات دله البركة

وشمة من يقدر أن استثمارات مجموعة ننّه النّبركة في مصر تتجاوز الـ 1.5 مليار دولار تتوزع بين قطاعات المصارف والنّامين والصناعة والزراعة والإعلام والترفيه. ويشير الشيخ صالح إلى أنه ينفق في أطاع الإعلام أنكر من 150 مليون دولار سنويا. ومن الطيسمي، أن تبادر مجموعة الاقتصاد والأعمال وخلال ملتقى القاهرة للاستثمار " إلى تكريم الشيخ صالح كامل تقديراً لنشاطه الاستثماري في مصر الذي يسهم في علية التمية وفي توفير فرص العمل لآلاف المعربين.

من عديث مع الشيخ صالح كامل، كانت نشرته "الاقتصاد والأعمال" في عدد تشوين فوفهر الناضي، وتعيد نشره لناسبة اللتقي ولناسبة التكريم.

> للاستثمارات شمه مكتمل في معظم الدول العربية، ولكن الشكلة في التطبيق، بلهنا الطامة الكبرى. ويبدو أن كرسي الوزارة المربى، فيه شيء سحري إذ من للقروض أن يغير إلى الأحسن، ولكن يبدو العكس في عالمنا العربي، فالوزير يتغير بمجرد أن يصلُّ إلى كرسي الوزارة، ولا أظن أن الإصلاح الإداري الموجود في مصر يتناسب مع الإصلاح السياسي الذي عصل. فالرئيس أثور السادات فتح باب الاستثمار في مصر، و الرئيس هسني مبارك هو الذي مهدّ الطريق وعبده، ولو كانت فرق العمل التي عملت مع الرئيس مبارك تتمتع بالرؤية والإخلاص نفسهما، لكانت مصر تغيرت تغيراً كبيراً. وهذا للأسف ما يحصل في الدول العربية، إذ يصعب تزامن وجود فرق العمل الكفوءة مع القادة الجيدين.

اللغامرة شرط الإعمار

■ هل تلاحظون أن مصرهي الأكثر تنوعاً من حيث الاستثمارات، فهناك مروحة متنوعة في الاستثمارات وغيب مشموكزة في شطاعات معدة؟

□ مصر سوق كبيرة، وفيها أكثر من 70

مليون نسمة، وبالتالي تتنوع احتياجاتها؛ ومن المؤكد أن التنوع في مصر غير التنوع في لبنان والسعودية، وذلك لأننا نتكلم عن سوق بهذا الحجم وعن أيدى عاملة ما زالت رخيصة، ولكنها تحتاج إلى إدارة كفوءة لكي تعمل بكفاءة وبإنتاجية عالية، ومصر تزخر بالكفاءات في مختلف المجالات، ونحن مهتمون كفرفة إسلامية للتجارة بالبحوث العلمية والاختراعات. فقد قمت مؤخراً بزيارة للمركز القومي للبحوث، وكنت أظلم هذا المركز، ولكنني فوجئت بمركز متملور فيه عدد كبير من البأحثين المتخصصين وفيه تجارب استنساخ لنباتات، ولكنه مظلوم من الحكومة ومن الإعلام ومن رجال الأعمال. فأنامثلا استثمر ففندق ولا أستثمر في مصنع ادوية علماً أن صناعة الأدوية هي صناعة ستراتيجية ومربحة أكثر من الفندق وفيها حماية لأمننا في الأزمات. رجال الأعمال الحرب يميلون إلى التجارة والاستثمار قصير الأمد والمضمون أكثر من الصناعة والمبادرة والمفامرة ولاأقول المقامرة. لكن المغامرة شرط من شروط إعمار الأرض، ولولا المفاطرة لما كنا على ما نحن عليه من تقدم، فكل شيء جُديد فيه مخاطرة.

الغرفة الإسلامية

■ هل هناك مشاريع جديدة للمجموعة ﴿ مصر؟

عام على السؤال لا يوجه إلى، فلقد مضى عام على استقالتي بن مهامي في مجموعة مله البركة، و استخدم تفرق غالما العلي كريس للزيفة الإسلامية التجازة و الصناعة، ركز يُس للعباس العام للنيزت الإسلامية. و امام العرف محموعة من الأهداف منها ما هو أخلا لقي تشريق أروعي بمنفهم الاقتصاد الإسلامي، تمدين روم التكافل نشر التقائد العربية. رسنها ما فور عملي مثل، تطوير حجم تبامل العمالة، تطوير حجم السياحة البينة، زيادة حجم الاستثمارات البينية و حجم التجابل التجاري، الاستمارات البينية و حجم التجابل وتشجيع الإنشارات البينية و حجم التجابل وتشجيع الإنشارات البينية و تجابل

إنني أعمل على تنفيذ هذه الخطة بالتعاون مع أعضاء مجلس إدارة الغرفة، وفي تحظى بتأييد ودعم قادة الدول. عما هو هجم الغرفة الإسلامية؟

ت الغرقة الإسلامية للقبارة والصناعة مكونة من 75 الضافة فطرياً، وكان مكونة من 75 التجارية مكونة من 75 الفرق التجارية في دول منطقة للقرف التجارية في دول منطقة للقرف التجارية في دول منطقة للقرف التجارية مكان المسلومية من دول استطاعة التجارية (14 للقرفة من المنسيين يصمل إلى 35 مليوناً، ممن هم مهتمون تستطيع أن نفيّرو وجه ممن هم مهتمون تستطيع أن نفيّرو وجه الاقتصاد أدر بالنا بشكل كندر.

إيمان بلبنان ومستقبله

■ كيف تنظرون إلى الناخ الاستثماري في لبنان انطلاقاً من تجربتكم القديمة فيه؟

أنا دائشاً مؤمن بلينان ويمستقيله، وقد منحه الله سيمانة و تمانية الله المحتمد الله سيمانة و تمانية كان المتحدد المتحدد الميانية و تمانية كان المتحدد البلد، يهذه سيمانة مصالحة البلد، يشهر أن يعتم الله مؤلاء نسبيان مصالحهم الناصة والطائفية المنان مصالحة البلد، أما في ما عدا لبنان لا تقد وقد مؤلتية، و نعم الله على الغلوف مؤلتية، و نعم الله على لينان لا تقد وقد تحصي.

بال عالم مده النمم تكمن في محية العرب، إن أولى هذه النمم تكمن في محية العرب، كل الحرب، للبنان، فسواء كان لبنان في التي الحرب أو السلم، أو في حالتي الرواح أو الكساد، تجد قلوب العرب معه، بدليل أن كثيرين منهم رفضوا مغانرته خلال الحرب

الأخيرة على الرغم من أن سفاراتهم حاولت معهم لكنهم رفضوا.

لاللاستثمار العقاري

ثم هناك أيضاً نعمة الإنسان اللبناني، فأهم ثروة في لبنان هي الثروة البشرية، والتَّي عمرت دو لا عدة، وهي قادرة على تعمير بلدهاً. ومن النعم أيضاً، أن الحكومات على مدى العقود لم تتدخل في عملية الاستثمار لا تسهيلاً ولا تعقيداً، بل رفعت يدها وتركت ذلك إلى القطاع الخاص، لكنني أتمنى أن تشجع الحكومة اللبنانية التنمية طويلة الدي، وتشجع أنواعأ أخرى من الاستثمارات غير الاستثمار العقاري. فالاستثمار العقاري مهم ومجد إذا كان مرتبطاً بالاستثمار السياحي، لأن السياحة تولد فرصاً للعمل. أما الاستثمار العقارى فيخلق رواجأ وفرص عمل خلال فترة البناء، وبالتالي، ترتفع الأسمار، وإذا انتهت هذه الوجة من الطلب على البناء ومواده والعمال، فلا تعود الأسعار إلى ما كانت عليه، فنكون بذلك قد تسبينا بضرر التضخم. ولقد حذرث منذ البداية وقلت: "يا جماعة دعوه يبقى على قدر طاقة البلد، وركزوا كثيراً على الإعمار والإنشاءات التنموية الحقيقية". فماذا يفيد إذا جلبت 20 أو 30 ألف عامل، واستوردت 100 ألف طن من الإسمنت و200 ألف طن من الحديد، فترتفع أسعار مواد البناء وأسعار الشقق التي تبقي فارغة

سندى الي ينهى هزر حول الاستثمار الذي لقد حدث يا وزندر حول الاستثمار الذي الاندفاع إلى الاستثمار المقاري، وقد لامني الكثيرون يومها وينهم الرئيس رفيق الحريري (رحمه الله)، ولما حصل الكساد إلى مثار والان الشقق مرفوا أنتي كنت على حق، مثار والان الشقق مرفوا أنتي كنت على حق، مثار والان الشقق مرفوا أنتي كنت على حق،

لا بدمن الالمتمام بالصنّاعة اللبيانانية ضهي متقلقة وجيدة، ولكن لم يحتضفها إلى يشجمها المد. قبل جو الآن أن خطط المكومة لاستيماب الأيدي العاملة وإيجاد فرص العمل للمواطنين، منا مو الإساء للطيد، فليس مهما "كم طيار دو لان دخل البلد للاستثمار"، ولكن الأهم هو "كم فرصة عمل خلقها منذا الاستثمار"، ولكن القيطاة هي السبب خلقها منذا الاستثمار"، فلكن البليطاة هي السبب في الإرهاب والتخلف وكل شيء

لبنان: منتجع صحي

■كيف يقرأ الستثمرون الوضع في لبنان؟ وهل هم في حال تريث أو إقدام؟ □ أنا متفائل ومؤمن بمستقبل لبنان،

ولم أفكر أبداً في الخروج سنه أو عدم لدي مشاريع غير التنفيذ أم إدفيان في مائته هذه، لدي مشاريع ساباشر بها آثار، فلبنان سيبقي لينان، على الرغم من تصرف ليدخون التكسات، كما أن أهميته لن تزرل، وأدعو السياسين اللبنانين إلى التعقل. العام هذه الشاريخ؟

□ من على المداريج.
□ و غلل الحرب كنت أخطط لإنشاء
منتجع صحي وفندق في منطقة "الشرف"
(جنوب بيروت)، لا يبيع الخمور ويعتمد على
الملاج بيناه البجر و لا يوجد له مثيل أينبان.
بدأت الاتصال بالمؤسسة خلال الحرب، وهم
يعملون حالياً على إعداد الدراسات اللازمة،

صندوق الإعمار والإجراءات

■ ما هي آخر الستجدات على صعيد إعمار لبنان؟

ا من ضمن برمنامج المعار لبنان الذي المسلامية المعارفة السلامية المتحدة والمستاعة والمجلس العام الإسلامية للتجارة والصناعة والمجلس العام الأدارة وعداد الأول تبرح المعادة والطابعة والمستشاري ويشمل الشرعة والمستشاري الاستشماري الاستشماري المستشماري المستشمارية بما فيها للذات من بعض المحكومة المليزمات العربية بما فيها للكان المناسبة بالمشتماران المليزمات العربية بما فيها للكان المناسبة الملازمة الم

الجموعة الصرفية

■ ماذا عن التوجهات القبلة لجموعة دله البركة المصرفية التي تم الاعتتاب بها مؤخراً وبدأ تداول أسهمها في بورصتي البحرين ودبي؟

البحرين وديي

ه بعد نجاح الأكتاب وزيادة راس المال. لدى الجموعة خملة للتوسح الفقيا وراسيا، سنزيد من الانتشار أن ورال به ندهلها من قبل. لدينا الآن تراخيص لافتتاح بنوك في كل من صورية وماليزيا والدونيسيا، وسيتم ذلك قريبا، وسوف نتوسم في تقريبا البنوا، القائمة في البلدان المعنية، كما سوف نطور في الآليات المستخدمة حاليا حتى تكون اكثر التصافح المالية من الماليون إلى "

شركة أوراسكوم تليكوم 46 مليـون مشـــّـرك فى 7 أســواق ناشــــُـة



ش تاسست "اوراسكوم تليكوم القابضة" المام 1998 وتطؤون التصدي لاعبأ الساسية إن سروق الاتصالات المائية، وتعقر الراسكون كريسته أن الكرومشقكان الشجكات الراسكون الأوسط وأكثرها الترقيق السياسة والهريشة وتصدير المراسكة وتصدير شروق السياسة والمراقب الشقة تضم تضم تصدير 1950 من قديمة تصدير 1950 من المسابقة بين المس

نسبة الاستخدام إلى 22 ين للنة، وتشفّل الوزاد كور مشكل العزاد (جازي) با باكستان (موييليك)، من العزاد (جازي) با باكستان (موييليك)، مصر (مويينيل)، تونس (تونيزيانا)، العراق (عرفانا)، بنغلانش (بنغلالينك) ورنغلالينك) ورنغلالينك ورنغلالينك) مريخاركات الكورة من هذه مناسبة عند مناسبة كانكورة مناسبة عند مستمير 2000 معطيات نهاية سيتمير 2000 معليات نهاية سيتمير 2000 ميتمير 2000 ميتمي

موبينيل"

تعتبر الشركة للصرية لخدمات الهاتف المحمول "موبينيل" الخطوة الأولى في أعمال شركة أوراسكوم في مجال الانصالات، وهي تخدم أكثر من 8 ملايين مشتران وتستحوز على 5.05 في للنة من السوق (سيتميز 2006). وتعتبر "موبينيل" وأحدة من أكبر 5 شركات مصرية من حيث الرسمة السوقية، كما أن أسهم الشركة من بين أكلر الاسمع تداولًا.

عازی"

شهدت شركة اوراسكوم نجاهاً كبيراً (چازي) في فسرياد 2002 وقد تلخوت الشركة لتصميح رائدة في السوق الغوائرية من حيث عدد المشتركين ونوعية خدمات الاتصالات الذورة، وتخفم جاري ما يغوق من سيت مشترق، وتحوز على 45/4 في المغور من المدين مشترق، وتحوز على 64/7 في الملة من السوق السيتم 2000،

تونيزيانات

اطلقت "أوراسكوم تليكوم تونس" (تونيزيانا) خدماتها في ديسمبر 2002، وهي تخدم آكثر من 2,8 مليون مشترك مع حصة سو قية تبلغ 45,6 في اللثة.

"موبيلينك"

يدات شركة الانصالات النقالة الباكستانية "مربولينا" عملياتها في باكستان العام 1994, وخقت او الل 2001 نحو 40 في اللغة من السوق، وفي أبيريل 2001 السطعت "أوراسكوم" إدارة الشركة، واليوم تضدم "موبيليات" لدور كاميون مشترك ما يعثل 4,2 في اللغة من السوق.

عراقنات

ني ديسمبيد (2003 اطلقت شركة أور اسكوم تليكوم العراق (عراقتا) البرها الأولية من الكونية من المؤلفة المؤلفة المستوفة بعد أن خالت المؤلفة المؤلفة الوسطى في البلوشية العراق. واسطى في العراق. وساعات ستحرالتجهة النعو التي ملين مشترك مع ملين مشترك مع حصة سوفية تقدّر بنحو 4.24 في المنافقة المؤلفة الم

"بنغلالينك"

ف سبتمبر 2004، استحوذت شرکه

ملتقع القاهر فللاستثمار

أوراسكوم على كامل ملكية "شيبا تليكوم في بنغلادش وقامت بتغيير علامتها التجارية وإطلاق خدماتها تمت اسم "بنفلالينك" في فبراير 2005. ومياشرة بعد الإطلاق بدات شركة أوراسكوم خطتها الجريثة لتطوير "بنغلالينك" لتصبح رائدة في قطاء الاتصالات النقالة من خلال التوسيم السريع لشبكة النقال بهدف تأمين خدمات انسالات بافضل نوعية و بأسعار معقولة. وتبخدم "بنغالالينك" أكثر من 2,6 مليون مشترك، وتحوز على 15,3 في المئة من السوق.



يستسبس الشجشم الجزائري "Consortium Algerien de "YL" "telecommunication الـذي أطـلـق تجـاريــا تمت اسم "لاكوم" في الجزَّائر، احدث إضافة إلى مجموعة مشغّلي الاتصالات في "أوراسكوم". تاسست "لاكوم" في مايو 2005 كمشروع مشترك بين "أوراسكوم" والشركة المصرية للاتصالات. وحاز التجمّع على رخصة الاتصالات من الحكومة الجزّائرية ليكون بذلك أول شركة خاصة لتشغيل الاتصالات الثابئة ف الجزائر.

وتقدّم "لاكوم" باقات متخصصة من

خدمات الاتبصالات والانترنت وتبادل



الرئيس الباكستاني برويز مشرّف يقد رئيس آوراسكوم تليكوم ٌ نجيب ساويروس وسامأ

"البيانات" (Data) باستخدام شبكتها التي تعمل بـ "تكتولو جيا الجيل الجديد" (NGN). وأوجدت "أوراسكوم" لنفسها موقعاً ريادياً في النطقة من خلال عملياتها التنوعة الأمجال الاتصالات النقالة خصو وسأمع قدرتها على تقديم خدمات الدعم. ومن ضمن ستراتيجيتها تعمل الشركة على إنشاء شركات تابعة تعمل خارج قطاع الأتصالات النقالة لتشكل قاعدة ارتكاز للشركة في قطاع النقَّال. وقد حققت الشركة إنجازاتها من خلال توفير الدعم المالي، التقني والإداري لكل الشركات التابعة لها. وتتضمَّن أشكالُ الدعم الذي تقدّمه "أوراسكوم" للشركات التابعة لهاً، دعم الشبكات، تنفيذ عمليات خاصة بالاتصالات النقَّالة، تقبيم خدمات القيمة المضافة والعملسات الغاصبة

باتصالات الإنترنت. و تعمل الشركة على تقديم الخدمات بأفضل نوعية للمشتركين وتنامين الريح لحملة الأسهم وتوفير بيئة عمل ديناميكية لنحو 16 الف موظف.

لقدبنت الشركة وجودا قويان اتمـــاد عـــاد م (GSM) (Association بعد 5 سينوات من إنشائه. وجرى اختيار رئيس "أو راسكو م" للانضمام إلى مجلس الاتحاد في العام 2002. ويتم المتجارة بأسهم الشركة في بورصتي القاهرة والإسكندرية، وبورصة لندن. وتجدر الإشارة إلى أنَّ "أوراسكوم" تُعدّ الشركة الأكبر من حيث الرسملة السوقية في

بورصتي القاهرة والإسكتبرية. "هاتشیسون تلیکوم

في 21 ديسمبر 2005 أعلنت "أوراسكوم" و"هاتشيسون وامبوا" Hutchison) (Whampoa المدودة عن ستراتيجية عالية مشتركة لتوحيد جهودهما فمجال الاتصالات النقالة ف الأسواق النامية بعد شـــراء "أوراســكــوم" 19,3 في المثــة مسن "هاتشيسون". وبلغت قيمة العملية 3, ا مليار دولار. ولدى "هاتشيسون" أعمال في الهند، إندونيسيا وفيتنام. ولدى "أوراسكوم" و"هاتشيسون" أعمال في 15 بلداً تتضمَّن ئے 2 ملیار نسمة. ■

نجيب ساويروس

منذ تعيينه ﴿ "أوراسكوم" العام 1979 ساهم نجيب ساويروس ﴿ تحقيق النمو والتنويع ق أعمال الشركة حتى أصبحت واهدة من أكبر الشركات الصرية و الأكثر تنوعاً وذات الرسملة السوقية الأعلى، وعمل ساويروس على بناء قطاعات مختففة ﴿ الشركة مثل سكك الحديد، للعلوماتية والاتصالات، وأدى النجاح الكبير لهذه الأعمال إضافة للأعمال الوجودة أصلاً في الشركة إلى اتخاذ الإدارة لقرار تجزئة أعمال الشركة إلى شُركات عدةً، وبهذا تُمُ في العام 1997 تأسيس "أوراسكوم تليكوم القابضة" و"أوراسكوم تكثولوجي سيستمز" واستلم ساويروس

وكرئيس ورئيس تنفيذي لشركة "أوراسكوم تليكوم" قاد ساوپروس رحلة النمو في الشركة بوتيرة سريعة ما جعلها لاعباً إقليمياً رائداً في قطاع الاتصالات، حَيِث تشغَّل هَدمات الاتصالات اللاسلكية من نوع ّ جي أس أمّ ضمن 7 بلدان ﴿ الشرق الأوسط، افريقيا وشبه القارة الهندية، وبلغ عدد مستخدمي شبِّكات الشركة نحو 46 مليوناً بحلول أكثوبر من السنة العالية. ولدى الشركة مجموعة شركات تزؤد خدمات الاتصالات الخاصة بخدمة الإنترنت، كما لديها شركات متخصصة في الاتصالات الفضائية

تَزُوْد غدماتها لنحو 500 مليون إنسان وتبلغ نسبة الاختراق لديها نحو 9.5 في الله على مستوى العالم، ويدراس سناويدروس منهنانس إدارة شيركية "وينشد" Wind)

(Telecomunicazioni ، وشركة "وذر" (Weather)، والشركة للصرية لخدمات الحمول (ECMS)، وهو عضو مجلس في اتحاد السَّجي أس أمَّ GSM) (Association حيث يمثل أو راسكوم تليكوم" منذ العام 2003، وعضو اللجنة الاستشارية الدوئية والخاصة بعجلس إدارة بورصة نيويورك AC، وتمّ تعيين ساويروس ليرأس مناصفة مجلس الأعمال الإيطالي الصري لعامي 2006 و2007، وساويروس أيضاً عضو ﴿ كُلُّ مِنْ مَجِلُسُ الأمناء ومجلس إدارة مؤسسة الفكر العربى، وأيضاً عضو في مجلس الأمناء ورثيس اللجنة المالية في الجامعة القرنسية في القاهرة، وعضو مجلس في اللهنة المصرية للعلاقات الخارجية؛ وهو عضو في اتحاد حماية حقوق الساهمين وفي Cancer Society – مصر،

يحمل ساويروس ديبلومأ ف الهندسة اليكاذيكية وماجستهر الادارة التقنية Technical Administration من العهد السويسري للتكنولوجيا ETH ، و ديبلو ما من German Evangelicial School في القاهرة ،

الشرقيون Orientals مجموعة استثمارية متنوعة

ي أحداً "جوموعة أورياتللز" كالتمارة "مومولا" من محموات تتموكل إلى مصدر وهي وأحدة من أكبر تجمعات الشركات إن مسال الشركات إن مصر وتمثلك نشاطات منتزعة أوريانتلز" أواخر سيمينات القرن الماضي أوريانتلز" أواخر سيمينات القرن الماضي السياد (ويسهم موتصديم و تصديم السياد (ويسهم موتصديم السياد (ويسهم الموتصديم الموتص

رتضم المجموعة عدداً من الشركات التي تتخرط أن مو أهل متعددة من عملية الإنتاج والتي تتصاب مستاعة السجاء، وتتجها لتماون الشركات شمن الجموعة باتت "مجموعة أوريانتلز "قاروة على التمكم الكامل بصناعة النسيج الذي يعدا من الفسا الأنواع عالياً، وبقضل صناعة النسيج المهيز إلاكنان ومناطقة الفسيح المهيز إلى الوحال مناعة الفضل أنواع السجاد

ذي السترى العالم.

ترتيجة الرضاء إعمالها وكميات الإنتاج
الكبيرة الشي تؤهنها الجموعة، تستند
الكبيرة الشي تؤهنها الجموعة، تستند
الشركة في إعمالها إلى آلاف المؤفقين ما يفتح
الشباب أمام فرص المحرك للموظفين عروض عصلا
المتاعية متكاملة تنضمن سكنا محروض عليه
الموظفين وترضيحها في الدارس لو لاه
شيء يضضع للابتكار والإبداع، بما فيه
شيء يضضع للابتكار والإبداع، بما فيه
السباح، دالإبتكار هو الساس قوة الجموعة

• النساجون الشرقيون Oriental Weavers

مجموعة الدركة الركن الأساسيين عمل مجموعة الوريانتلذ"، والأنها من اكبر مجموعة الوريانتلذ"، والأنها من اكبر مصورة المراكد المساعية الكبري في مصورة تنشوط أسجموعة الوريانتلذا "في نشاطات منتوعة، وتنضين أعمال الشركة منسوجات بدر (Floor Coverings)، منسوجات بدر كيميائيات، تنمية عقاوية، صناعات المراكد المعالمة المناطقة عقاوية، مناطقة المراكدة المناطقة عقاوية، مناطقة المراكدة المناطقة عقاوية، مناطقة المراكدة المناطقة المناط



إلى الاستثمار و الأعمال التجارية.

Misr American Carpet Mills(MAC)

شركة MAC غين مجال شركة مسكن بن مجال الطباعة على السجاد رهم الأكبر وبين الأكدر احترافية و العالم تأسست مكاسلة المعام 1891 وهي تنتج المستوعات المعام 1891 وهي تنتج المستوعات المتعلقة بالمبادر (Printed) المتعلقة بالمبادر (Rugs والمنتشقية) للاستخدام إن المتازل و المكاسبة والمنتشقية، مستنا المنابة تحت الطلب (Custom Driven) للمناب المنابة تحت الطلب (Custom Driven) مع التصاميم الخاصة بمنطقة الأحجام ويستطيع نظام الإنتاج المنابة الذوائية بالمنتج مع التصاميم الخاصة بصغطة الأحجام المنابة الذوائية بالمنتج المنابة الذوائية بالمنتج المنابة الذوائية بالمنتج (Papin de Just) كينة حالها المنابة الذوائية بالمنتج (Papin de Just) كنية حالها المنابة الذوائية بالمنتج (Papin de Just) كينة حالها ويتمانا المنابة بالمنتج (Papin de Just) كينة حالها ويتمانا المنابة الذوائية بالمنتج (Papin de Just) كينة حالها ويتمانا المنابة الذوائية بالمنتج (Papin de Just) كينة حالها ويتمانا المنابة ال

10thof Ramadan Spinning factory

لدى هذا المسنع أعمال تتضمن التحضير، الغزل والصبغ وكل أنواع الصباغة قبل الحبك. ومن خلال استخدام

النسيج الطبيعي والصناعي في احدث العدات والتجهيزات الصناعية، أصبح الصنح قطباً رئيسياً في قطاعه، ويقضفن للصنح خط إنتاج التصامل مع بقايا النسيج ومعالجتها، كما يقضفن مختبرات حديثة لمراقبة الإنتاج للتأكد من تصنيع أفضل نوعات الخاءات.

Egyptian Fibres Compan (EFCO)

تضم شركة EFCO مصانع، كل مصنع ينتج منسوجات السجاد غير المحالة Non wover and felt لللحالة المصنوعة يدريا إضافة للخمادت الجاهزة للصباغ Son بدريا إضافة للخمادت الجاهزة للصباغ Son بالمحالة الداخلي كذلك تنتج هذه الصانع مادة "بوليموات البوليبروبيلي" (Master Batte) BGF Polypropylene (Master Batte) الصلب واللون وهلسوجات البوليبروبيلين ومنسوجات البوليبروبيلين Polypropylene والخامات ومنسوجات البوليبروبيلين Spr Yolyester والخامات

Orientals for Urban Development

تمة مده الشرقة إحدى كبريات تمركات مصر التنمية المقارية . ولديها حالياً أعمال إلى مجال المشاريم ذات المستوى العالي مثل مشروع ضاحية الخيل Al-Abdyur Al Nukhil فيلات ياسمين إن مدينة العائس من رمضان إضافة إلى مركز سوق ضخم باسم Dawar على الإسماعيلية.

Orientals Construction Materials

يتمركز ORCOM في مدينة العاشر من رمضان وهو الصنع الأول من نوعه، وهو

يصنّع تشكيلة واسعة من النتجات ابتداء بنوافذ الــ PVC والأبواب وصولاً إلــى مجموعة كبيرة من عناصر البناء الداخلي.

Oriental Petrochemicals Company (OPC)

مثل العديد من شركات الجموعة تمدّ 70 الشركة الوحيدة من نوعها في مصر. تتمركة السوس ويدات تتمركة أسركة في ظيها مسوس ويدات المسركة "حبيبات البرليبروبيلي" المسركة "حبيبات البرليبروبيلي" (ويانتلز" صاحبة العصة الرئيسية في ملكة النم

Orientals International Trade (OIT)

تممل OIT على ترويج المسادرات لمسنوعة في مصر من خلال قنواتها العديدة. وتضفئ الصادرات التي تعمل الشركة على ترويجها الفروشات العاماة و المذاوية. اللبوسات، واتواع أخرى من المنصوجات. وتركز الشركة تشاطها في الجهال التجاري كما تستورد المنتجاد ذات القيمة العالية للترويم ل مصر

• Red Sea Sharm Tourism Development

تعمل هذه الشركة في المجال السياحي وتركز على العمليات السياحية Integrated و منطقة شاطئ البحر الأحمر.

Modern Carpet Company

ستنتج شركة Modern Carpet Company تنتج شركة Wall to Wall معليات . Carpeting للفراة المتجادة ورأي استيراك للواد الخام والتجهيزات والمعدات التي تدخل في أعمالها.

• 6th of October Milling and Marketing Company

عام 1981 تمّ إقرار قانون أتاح للشركة بناء Chain of Grain Silos ما مكّن من طحن القمح للتوضيب والتسويق، بالإضافة إلى

تدوير البقايا الناتجة عن عملية الطحن. ومنذ إقرار القانون للرقم 159 نصحت الشركة في تنفيذ عمليات الإنتاج على عائقها بالإضافة إلى استلام عمليات الإنتاج لأطراف أخرى.

- Egyptian Financial Investment Co.

عسام 1998 بسدات Egyptian Financial بشمويل الإعسال بشكل باشر وغير مباشر في مصد. وسواء عملت مباشر وغير مباشر في مصد. وسواء عملت لوحدها أم باللتماون مع الأخريين، تعدّ استثمارات الشركة الأكثر الأهمية في السوق وذات سمعة جيدة في مصر.

- Delta Mutual Funds

تأسست Polta Mutual Funda السام 1992 بيروجي الشائرون الرقم و39 ولدي 1992 بيروجي الشائرون الرقم و39 ولدي الشركة هيئي المشتركة المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية الأول إلى ملايمة والمستوية الأول إلى مستوية المستوية الأول إلى المستوية المستوية الأول إلى المستوية الم

Misr Direct Investment Co. (MDI)

تأسست الالا العدية بإدارة الهيئة المدوجي المدوجي المداوة الهيئة العاملة المداوة الهيئة العاملة المداوة الهيئة العاملة المدونة المداوة الهيئة المداوة الهيئة المداوة المداوة الهيئة المداوة المداوة المداوة المداوة الالمداوة المداوة الالالمداوة المداوة الالمداوة المداوة الالمداوة المداوة المداوة

علامة تجارية

وعليه فإن "النساجون الشرقيون" هي إحدى أهم الملامات التجارية في صناعة السجاد والبسط المحاكة بواسطة الآلات.

تأسست الشركة في العام 1980 على يد محمد فريد خميس وهو آحد كبار رجال الأعمال والمستأعيين في مصر، وتطورت تحت إدارته لتصبح أكبر مصنع للسجاد والبسط في العالم.

ويُعترف لـ "النساجون الشرقيون" بموقعها القيادي في هذه المستاعة العالمية من حيث التصمير و الترخية كما من حيث التطوير الستمر وهذه الزايا التي تعكس رؤية الشركة الأساسية جعلت منها أحد أكبر للصدرين في السوق المالية و أضخم لاعب في السوق للصرية المطلية.

تقع شركة "النساجون الشرقيون" في سيئة المشاهرة (بحضائة المرقة). وتعدد المقاهرة من ينة المقاهرة المتابعة المتابعة المتابعة المتابعة المتابعة المتابعة المتابعة المتابعة المتابعة والمتابعة والمتابعة

ولدى شركة "النساجون الشرقيون" رؤية بان توقر ازبائتها في جميع أنحاء العالم قطع السجاد والبسط اللهمة والخلاقة لتغطية الأرض، مع الحافظة على موقع قيادي في هذه الصناعة من حيث التصميم والجودة والتحديث للستمر.

ورسالة شركة "انساجون الشرفيون" مي يناء وتطوير مؤسسة وقا إعدانسسة وقا إعدانسسة وقا والمسطود ولك مي يناء والمسطود المسطود ولك عبر تشقيق مجر اقتصادي، وسياسة تسريق فالله الإضافة المي الترج من المساوية الم

السعي إلى التغوق في تصنيع السجاد والبسط الرائعة الجمال بحيث تتخطى جميع توقعات زبائن وموردي الشركة وطاقم العامان الديها، وبالإضافة إلى ذلك، تتمسك الشركة بقناعة بسيطة وهي أن "كل شيء ينحني أمام الإبتكار والتحديث". والابتكار والتحديث هما السندان إنجازاتها.

وتتعهد شركة "النساجون الشرقيون"

رئيس الهيئة العامة للسوق المالية د. هاني سري الدين تطوير السوق المالية

في صلب الإصلاح الاقتصادي

الادخار القومي.

قال رئيس الهيئة العامة لأسواق المال د هاني سري الدين إن تطوير السوق المالية يأتي في قلب وصلب عملية الإصلاح الاقتصادي التي اعتمدتها الحكومة، واعتبر أن ذلك أمر طبيعي إذ أن وجود سوق مالية قوية معناه وجود إمكانات وآليات

في حديثه إلى "الاقتصاد والأعمال" قال

أ. سرى الدين أنه من الطبيعي أن ياتي

تطوير السوق المالية وتفعيلها في أولويات

الإصلاح الاقتصادي. وقال إن التحسّن الذي حصل في الاقتصاد الكلي كانت له انعكاساته على أداء السوق المالية من خلال مؤشرات عدة إنما ثدل على النمو ، ولفت إلى ارتفاع متوسط العمليات اليومي من أقل من 8 آلاف إلى 30 الف عملية، وإلَّى ارتفاع متوسط حجم التعامل اليومي من أقل من 200 مليون إلى 1,2 مليار جنيه. وأشار إلى متوسط حجم التداول الذي قفز من 40 إلى 84 في المئة من النائج المحلى الإجمالي، معتبراً أنه معدل مرتضع وذو دلالة مقارنة مع العديد من الأسواق الأخرى.

وفي إطار مؤشرات النمو والتطور لاحظ د، سبري النديين حنصبول تنفوع في الأوراق المالية (أكثر من 100 شركة)، إضافة إلى ظاهرة نصو ننشباط المؤسسسات الماليية و صناديق الاستثمار ، الأمر الذي ساهم من خلال كل هذه المؤشرات في تعميق السوق. وأشبار إلى أن هذه التطورات جعلت من السوق المالية للصربة أكثر تعقلاً في مواجهة الإشاعات، والعوامل غير الموضوعية.

واعتبر رئيس الهيئة أنه وعلى الرغم من كل الذي تحقق فثمة أهداف لم تتحقق بعد، والجهد مستمر لتحقيق البرنامج العدومن أهدافه الرئيسية زيادة عدد الشركات الدرجة وتنويع الأوراق المالية وف مقدمها تشجيع إصدار السندات العائدة للشركات.



د- هاڻي سري الدين

أدوات جديدة

ومن بين ما شهدته السوق للالية من تطورات أشار رئيسها د، هاني سري الدين إلى طرح أدوات جديدة مثل ما يسمى بالحسابات المجمعة التى توفّر للمستثمر إدارة وتنفيذ العمليات المائدة إلى عدد من العملاء. وأشار أيضاً إلى الأداة السماة ب "المالك المستفيد والمالك المسجل وأضاف: "هناك خطوات مستمرة لطرح أدوات أخرى هدفها تطوير السوق وضخ الزيدمن الميرية فيها.

ومن الأمور الأساسية أيضاً كما أشبار د مسري النديث، رفع كفاءة النسوق لجهة الإفصماح والشفافية منخلال تبنى معايير

المحاسبة الدولية وتحويل معايير الحاسبة للصرية لتكون متوافقة تمامأ مع المعايير الدولية، وسيتم تطبيق هذه المعآبير على جميع الشركات المسجّلة اعتباراً من أول المام 2007.

و في إطار تفعيل السوق أشار كذلك إلى أن التداول الإلكتروني في البورصة قد بدأ فعلاً منتصف الصيف للاضي متوقعاً أن يزداد التعامل تدريجياً عبر هذا الأسلوب المتطور والفغال.

ثلاثة محاور للتطوير

تمويل للأنشطة، ومعناه تشجيع الاستثمارات الباشرة من

خلال عمليات الاستحواذ والدمج، فضلاً عن تشجيع قيام

المشروعات الصغيرة وللتوسطة وتنويع وتوسيع أوعية

ورداً على سؤال حول التعديلات التي أدخلت على اللائحة التنفيذية للقانون 95، والنتائج المحققة منها قال د، سرى الدين: "كخطة ستراتيجية معتمدة، فإنها تهدف إلى جعل السوق أحد المراكز المالية الأساسية في البشسرق الأوسيط، وهنذه الخطبة الرجو تنفيذها في الفترة ما بين 2005 و 2008 إنما تدور حول ثلاثة محاور أساسية:

الجور الأول اعتمع ما يسمى بالبناء للؤسسي، إذ لا يمكن تحقيق الهدف في خلق سوق مستفرة وشفافة وقادرة على الحدمن الخاطر غير التجارية من دون وجود جهاز رقابي يتمتع بكفاءة رقابية عالية. وقد كان ذلك هُو أحد التحديات الأساسية.

كما تضمن المور الأول إجراء عملية إعادة هيكلة واجتذاب كهاءات جديدة من القطاع الخاص، كذلك استحداث إدارات لم تكن قائمة سابقاً مثل إدارة المخاطر، و إدارة الحوكمة، وإدارة البحوث و النبر اسبات، وإدارة الرقابة على التداول مع تغيير

الفلسفة الرقابية أي من الاهتمام بمراجعة والتزام القوانين واللوائح إلى الاهتمام الأكبر بإدارة الخاطر.

أما للحور الثاني فيتعلق برفع كفاءة شركات وخدمات التَّمويل، ولعل أهم ما تمّ التركسز عليه العام الماضي هو نشاط ش كات الو ساطة المالية. وقد وضعنا نظاماً حديداً للترخيص للعاملين بحيث لا يكون أي من العاملين في نهاية العام 2009 مجازاً له بالعمل من دون أن يكون مرخصاً له وقد اجتاز امتحانات تأهيلية ثمّ إعدادها مع معهد لندن الأوراق المالية. ومن سيؤهل لاجتباز هده الامتحانات سيكون مؤهلاً لاجتياز ما يسمى بالامتحان الفنى في بورصة لندن. كما شمل هذا الصور إعادة النظر بالقواعد الخاصة بالتراخيص لشركات الوساطة المالحة للحدّ من المفاطر و التقليل من قرص الغش والأخطاء البشرية. كما تمّ اعتماد فواعد العضوية لدى البورصة، ودعم الدور الرقابي للبورصة ولشركة مصر للمقاصة لإلزام شركات الوساطة الالتزام بالقوائم واللوائح وبخاصة قوائم التسوية وهذا ادى إلى نتائج طيبة خصوصاً مع شركة مصر للمقاصة، بدليل أن الربع الأخير من العام لم يشهد أي خطأ لاسيما لجهة التسبوبات الورقية أو المائية، وكذلك تمت إعادة النظر في قواعد ما يسمى كفاية رأس المال ومعايير السيولة لشركات الوساطة المالية، بحيث تمّ تطبيق ذلك و فقاً لمعايير النظمة العالمية لهيئات الرقابة على الأسواق

اما المدور الثالث فكان يتعلق بتطوير السرق نفسه ، وكان احد الأهدات السرة اليويدات السرة اليويدات المدات المدات المدات تطوير دور الأوسسات المالية . تطوير دور الأوسسات المالية . تطوير دفول وإنشاء كانه شكل المحتفظ الم

كذلك شمل المور الشالث تشجيع عمليات الاستحواذ، ونحن في طريقنا إلى

تنظيم وتأهيل شركات الوساطة وبرامج توعية لزيادة فاعدة التعاملين

بورصة الشروعات الصغيرة والتوسطة تبنأ عملها في سبتمبر 2007

وضع "كود" ينظم هذه العمليات وعقود الشراء لتعكس أفضل المارسات الدولية.

هذا ما انجزناه ولكن يبقى أمامنا نحو عامين لاستكمال البحرنامج القرر... وهي إصلاحات لا تعطي ثماراً مباشرة وفورية، وإن كنا قديدانا نلمس بعض ما أنجزناه من خلال بعض التتاثج التي تعطي إشارات عما إذا كنا في الطريق الصحيح أم لا.

بورصة للمشروعات الصغيرة

أما على صعيد الأموات الجديدة التي تم انصابها السيم الحسابها السستمار قالم السيم و سانبي الاستمار قالمار المعرو الطائد (عامة مصنامين الاستمار والمائد (عامة النظري انتظام ومنامين الاستمار وبينها السندات المكاومية حمليات السابمان المتعارف ومنها وإطار وإعادة شراء هذه السندات وسيما العمل به مطلع المام القبل، ومن همين ذلك الجوذا المتعارف حيث حيث حمليات التعاليف المتوارف حيث حيث حمليات التعارف المتوارف حيث حيث حمليات المتعارف المتوارف حيث حمليات المتعارف المتوارف حيث حمليات المعارفة بدانا لهما الترجيد، إلى نفاه، بدانا إساسيتان كان لهما الرجيد، إلى نفاه، بدانا إساسيتان كان لهما الرجيد، إلى نفاه، بدانا

قدر كافر من التنويع القطاعي والاتصالات أكثر القطاعات جاذبية •••

السماح بقيد الشركات القابضة على أن تكون الشركات التابعة لها مستوفية لشروط القيد في البورصة ---

إعداد دراسة لإنشاء بورستين إحداهماً للسلع والأخرى المصغيرة للسلع والأخرى المصغيرة والتسليم والأخرى المصغيرة الماستية في فرسة والملاصنة على التجريب المطالعات وحداد المجال في كل من إليطالعا وجنوب الوزيقاء وقد استعما في ذلك بالخبرة الإخبينية، ونتوقع أن يبدأ الحصال بالمجال بالمجال بالمجال المحال بالمجال بالمجال

قاعدة المتعاملين

وعما يقال أن بورصة القاهرة ما زالت نخبوية ولديها قاعدة متعاملين محدودة نسبياً قال د، هائي سرى الدين: "لقد أرتفع عدد التعاملين بالبورصة ف الفترة الأخيرة من نحو 300 الف متعامل أو مستثمر إلى نحو 1,8 مليون مستثمر وغالبيتهم من الأفراد. ولقد شعرنا أن معظم هؤلاء لم تكن لديهم ثقافة التمامل، الأمر الذي ألقى علينا دور التوعية والتثقيف. وقد قمنا بخطوات عدة ف هذا الحال عن طريق تطوير الطبوعات والنشرات والمشاركة في البرامج الاقتصادية وتبسيطها في البرامج التلفزيونية الأرضية والفضائية. ونحن نتعاون مع الجهات العنية كالجامعات مثلاً، وقمناً بحملة إعلانية لحث المتعاملين على الشروي وتثقيفهم بشكل بسيط ومباشر، كماتم تطوير الموقع الإلكتروني لهذه الغاية.

دور الخصخصة

وعن دور القصح فصة كراقد الساسي في تنشيط البورصة أوضح رئيس البيئة العامة المطفرات الاساسية التي هصلت في إن احسدي الطفرات الاساسية التي هصلت في السابق وانعكست على نشأة البورصة كانت مرتبطة بمعليات طرح أوراق سالية ناتجة من شركات الاتصالات ولكن ويشكل خاص شركات الاتصالات ولكن وعلى الرغم من اهمية برامج الخصصة عصة أعقد ان سوق مناك عوامل أخرى وراه هذا النطور.

ومن هذه العوامل الأساسية حسن أداء

CAIRO INVESTMENT FORUM

القصداد القومي ككان وكذلك مطلبات المحقوقة المسوق مثل الرخصة الدائلة المحمول وبنك الإسكنورية. وقد كان لهذه المحلوات ثانور إليجابي لجهة أوقد كان لهذه المعلوات ثانور إليجابي لجهة للشركات، ومن المتوقع أن يتم دخول بنك المشركات، ومن المتوقع أن يتم دخول بنك بالاستردية إلى البورسة خلال الرواي الدائي من المحام المقابين وهو أمر إليجابين نظراً إلى المثاني من المحام المقابين وهو أمر إليجابين نظراً إلى من المحام المقابين وهو أمر إليجابين نظراً إلى نظرة كما يتفاقع أن عالية لها نظاماً

دور اللصارف

ورداً على سرقال حول دور المساوف في تنشيط السوق المالية ، واستطراداً لما يتمثل بشروط وضوا بهط التسليف على الأسهم فإذا نظرتا إلى دور المساوف بشكل عام فإذا نظرتا إلى دور المساوف بشكل عام فأعصات تهدف إلى الاستثمار متوسط الأجبار , ولحد كان لها إسعام في إصحال وشاديق الاستثمار ون يترعها ، وكذلك في يشك الاستشاد و في بنول لا يزال عندها مندون أو نسسى إلى تشجيع قيام الزيد منها لشيع بأكر قد ومن ما لتجارياً والمتحدات منها لشيع بأكر قد ومن ما لتجارياً والمتحدات والخدمات الذيرات منها لشيع بأكر قد ومن النتجات والخدمات والمنافق المنافقة والمنافقة والمناف

أما بالنسبة إلى التسليف على الأوراق لذالية فيذه تعتبر إندى الإليات الأساسية المؤجود قالحت من خاطر السوق . وقف كال للاتجاه أن يكون ذلك من مهام أمناه الحفظ إلى البنوف إلى إلى البنوف لم يكن لديها الحفظ لذلك باعتبارها تخضح لنظام صادر عن البنك للركزي وترى أنه أكثر مرونة .

من هنا كانت إعادة النظر بإناطة هذا الأمر لشركات الوساطة المالية ومن ضمن قواعدتم وضعها لجهة وضع معايير لكفاية رأس المال والسيولة لدى هذه الشركات.

بنوك الاستثمار

و في نطاق السدق المالية تبدو ظاهرة تزايد بنرك الاستثمار، فكوية ينظر رئيس الهيئة العامة السوق المالية إلى هذا التعلورة وما هي الإمكانات المالمة نشاطها؟ فيجيب: "طبعة الهيمة الإساسية لينوك الإسامية تتمثل في نشاط زيادة الرساسية (Raising إمامة إلا أنه ليبها نشاطات الخرى مختلفة ومتنوعة مثل ضمان الاكتنابات بالاسهم. وأدارة المافقة رترتيب عمليات الاستهدا وأدارة المافقة رترتيب عمليات الاستهدا

يورصة القاهرة

والدمج وغير ذلك. ونمو هذه البنوك مرتبط إلى حد بعيد بنمو السوق نفسها، فضلاً عن نمو الاقتصاد ككار ومن ضمته تزايد عدد

نمو الاقتصاد ككل ومن ضمنة تزايد عدد الشركات الذي يمد الشركان مصدراً للطلب على الشركان مصدراً للطلب على التعويل إلى المنافق بدات المنافق بدات

هناك بنكان يحملان صفة بنوك الاستثمار، بيئما اليوم بات هناك عدد متزايد يوماً بعد يوم. كما بثنا نالحظ أن هذه البنوك بدأت تخرج من السوق المسرية وتتوجه إلى السعودية والإمارات وغيرهما. كما بدأنا نرى قيام تحالفات بين البنوك الاستثمارية والبنوك التجارية نظراً إلى تكامل خدماتها.. ولاشك أن كل هذا مفيدلتمو سوق المال ومنشيك لاجتذاب الخبيرات والمبارات. والحاصل أن هناك اليوم تبادل للخبراث، لاسيما بعددخول بنوك الاستثمار الأجنبية حبيث نالحظ ذروج الخبرات الصرية ومجىء الخبرات العربية والأجنبية إلى مصر. ومما لا شك فيه أن تزايد اللجوء إلى الاقتراض غير التقليدي يساهم ف تنشيط السوق المالية، وفي تنشيط سوق السندات.

بورصة القاهرة تزداد عمقاً وإجراءات متتالية لتعزيز الرقابة ----

تنوع قطاعي

وإزاء النمو والتطور المطردين في السوق المالية المصرية ثمة تساؤل حول مدى التنوع الحاصل على الصعيد القطاعي؟ يقولُ دمسري الدينُ: المسألة ليست ثابَّتة إذ أن التوزع القطاعي مرتبط بالدورة الاقتصادية حيث يبرز ف كل فترة قطاع معين، ويبرز ف فترة أخرى قطاع آخر. لكن الملاحظ أن قطاع الاتحسالات هو الأكثر سيطرة والأقوى اجتذاباً للمستثمرين، وهذا أمر لا يقتصر على مصر بل يسود معظم بلدان العالم. و في موازاة ذلك نرى أن القطاعُ الصناعي يشق طريقه بقوة، وكذلك قبطاع الخدمات السياحية وغيرها. وفي صورة عامة يمكن القول أن السوق المالية المصرية تحظى بقدر جيدمن التنوع وهو أمر مفيد لجهة تعميق السوق وتنويع الأوراق المالية بمايساعد على الحدمن المقاطر.

وفي سبيل الذيه من التقريم تعمل على ا اعتماد العديد من الإجراءات و الفطوات. ولعل أبور عام الجوزاء في هذا الجيال إمخال تعديلات على اللائحة التنفيذية من شائط السماح يقد الشركات القائمية في البورصة من شائط حتى ولم كانت حديثة العبد، ولكن بشرط أن حتى ولم كانت حديثة العبد، ولكن بشرط أن شروط القيد في البورصة، والكن بشرط أن شروط القيد في البورصة، والقران (منا الإجراء سيشكل دفعاً للسوق وسيسمم في تحقيق الرئيس التنابع التحقيق وسيسمم في تحقيق الرئيس التنابع، عالم





Oriental Weavers Carpet

In 2002 Oriental Weavers Carpet introduced the world's first two million points per square meter rugs, and now, due to its continuous innovation. Oriental Weavers Carpet produces four million points per square meter rugs with ever feshionable designs and unmetched durability

Oriental Weavers Carpet rugs and carpets decorate living apaces of over 89 countries on six continents of the world.

One in four power loomed rugs sold in the United States, a market that accounts for nearly 60% of export sales, is produced by Oriental Weavers Major retail outlets offering Oriental Weavers collections including Macys, JC Penny, Ikes, The Home Depot Lowe s, Home Improvement Warehouse, Sears, Takashimay, Marks S, Spencer, Otto, Target, El Corte Ingles, B&Q, and Carrefour

Oriental Weavers Carpet's present capacity exceeds 100 million square meters of carpets and area rugs, of which, over 60% is exported to countries on all six continents with continuous rising demend This capacity includes Oriental Weavers Carpet Company and subsidiacies

1996 - 2006 America's Most Magnificant Carpet Award 1999 Floor ExpolHome Solutions Supplier of the Year 2000 Accessory Merchandising One of the Top 100 Products of 2000 Home Decorators Collection Vendor of the Year 2001

HOM Europiums Vendon of the Year

2003 Flooring America Area Rug Sponsor of the Year 2004 Home Deconstons Collection Vendor of the Year Home Deconstons Collection Outstanding Operations Award 2005 2008





البنوك المصرية القطاع الأكثر اجتذاباً

تقرير - مصطفى عبد السلام

ل لعب القطاع المسرق المسري خلال المامين الماشين دورة مهما ورئيسيا أن جنب استثمارات خارجية مصر تقدر قيمتها بمشرات الليارات من الجنبهات، وتنوعت هذه الاستثمارات ما يئ عربية واجنبية . واحدث مثال على ذلك عملية استحواذ مجموعة سأن باولو الإطالية على رأس ماله الدفوع 800 مليون جنبه في صفقة جنوازت فيمتها ما، اعليار دو لاربما يعادل 26 طبلة رحينه في صفقة 26 طبلة رحينه على عادل

وكأن هذا البيئة المبلوك الدولة قد تناهست عليه جميعة من كوريات البنوك العالمة حيث تقدم كونسرتيوم مصرفي يضم البيئات المعربي والبناك المعربي الروطني السعودي بعرض مشترك الاستمواة على 80 في اللثة من اسههم مقابل 1,4 مليار بو لار-كما تلقت المكوم ملا المعربية الميار بو لار-بالمتعاون مع شركة دبي للاستثمار وعرضا المر رابعاً من بنك بيئ ابي باريبا وهو واهد من كوريات البنوك الطرنسية، بالإضافة إلى حرض الخرفقم م البنك الطرنسية، بالإضافة إلى عرض أخر مقدم من البنك التجاري الداري -

وكانت مؤسسات عالية كبرى قد ابدت استعدادها للاستعداد على أسهم الراب بنا عام تطريح الدولة للخصصة، وجا فا مقدمة هذه للؤسسات بنوك؛ أتش أس بي سي البروطاني وستأندود تشل أدر وباركيز البريطاني والأهمي اليوناني ويورو بنك اليوناني والكويت الوطني وبي أن بي باريطا الفرنسي، إلى جانب بنوك اوروبية

وجاءت خصخصة بنك الإسكندرية في إطار خطة لتعلوير القطاع المصرفي وجنب استثمارات خارجية. وكان د-أهعد نظيف رئيس الوزراء المصرى قد كشف في فبراير

4000 عن اتجاه المكرمة للجيد ببتك الإسكنرية، وخلال عامين تم إعداد البرناء للخصيصة من خلال الاستعتائة بكيريات للخصيصة من خلال الاستعتائة بكيريات للإسسانة إلى الإعداد وتنفيذ عملية الشخصة في من مؤسسة مستى غروب العالمية، والملمانة الرأي العام المصري تم إتاحة عنص الشعافية الرأي العام المصري تم إتاحة عنص الشعافية الرائية للعاملية المنافقة إلى العام التعارف عنص الشعافية الرائية للعاملة عنص الشعافية والإجرادات المنافقة عليها دوليا في عمليات الخصفصة المنافقة المنافقة للعاملة للعالمة العاملة للعاملة المنافقة المنافقة للعاملة للعاملة المنافقة المنافقة للعاملة للعاملة المنافقة المنافقة للعاملة ل

وبالنسبة لأساوب البيرع فقد تمت دواسة جميع البدائل الثامة للفحصة واختياب أنسبيها في ضدو دواسة تجيارب الدول الأخرى وظروف السوق للصرية مع الانزام بالقواني والمواضي إلاجرامات التي تخطف انتقال ملكية المال العام إلى الملكية الخاصة في إضار قدائون المتابية الخاصة إلى إضار قدائون الاستراك الوكانية الخاصة للصري والتقائرة الوقاة المامة المناسبة المخاصة للصري والتقائرة الوقاة المامة المناسبة المخاصة للصري والتقائرة الوقاة اللمامة المناسبة المخاصة

و على مستوى الخطوات التى اتخذتها حكومة تلاقف لإنجاز صفقة البيع في موعدها تم تشكيل لجنة بقرار من د، محمود محيي الدين وزير الاستثمار وبرئاسة طاوق عامر ناثب محافظ البنك المركزي، وعضوية كل

الإيطاليون فازوا
بصفقة "بنك الاسكندرية"
مقابل 1,6 مليار دولار
الفرنسيون حصدوا نصيب الأسد
واشتروا "المريكي"
و"الأهلي سوسيته جنرال"
و"القاهرة وباريس والانتمان الدولي"



فاروق العقده

من وزارتي الاستخمار ولللنية، والبنك للركزي، وبنك الاسكندرية. وتولت اللجنة الإشراف والمتابعة وإنهاء جميع الإجراءات الخاصة بعلية الخصخصة.

وصاحب هذه الغطوات قبام بمبوت غيرة متضمت بفصص كامل للنوا هي المالية والقانونية والفنية للبنك وإعداد قرائم مالية علية المالية اللاموالية للأعوام المالية الفنية 2002 2002 الفناسة الدولية للأعوام فيراير 2006 واختيار مستشار مالي من كبرى للؤسسسات المالية المتخصصة في المبيح

كما تم إعداد مستندات الدوريوي وغرفة المطرحات وتدعيم الركز المالي للبيثة من للبيثة من خلال المستخدمة والأعمال العام بالمسادة المستخدات المستخدات المالية بيناء و1000 ويبع بعض المستخدات المالية وعادت وعدم الانتجاء كذلك من عملية إعادة عدلية شبكة الغرد من مستوى المكتفة من المالية عدلية شبكة الغرد من مستوى المكتفة منبكة الغرد من مستوى المكتفة منبكة الغردة مندسة شبكة الغردة من المكتفة منبكة الغردة من المكتفة منبكة الغردة من المكتفة منبكة الغردة مناسة منبكة الغردة مناسة من المكتفة المناسة منبكة الغردة مناسة مناسة مناسة المناسة مناسة المناسة مناسة المناسة مناسة الغربة المناسقة مناسة الغربة المناسقة مناسقة المناسقة مناسقة مناسق

ون 28 ضيرايير 2006، تم الاعلان عن سرتاتيجية الخصصة والشطة في طرح 77 - 80 الله تمان اسسهم البناك استخم صدراتيجهي، و 50 للفة للعاملين بالبنك والباقي 51 إلى 20 إللفة سيتم طرحها للاكتتاب العالمي من ناطق بروسمة الأوراق الستواتيجي، للانتهاء من عطلية البيع للمستقم الستراتيجي،

و في 30 مسارس 2006، تمست دعسوة المستثمرين الستراتيجيين لإبداء رغبتهم في

الاستحواذ على البنك على أن تتوافر في الستثمر مجموعة من الشروط أهمها أن يكون مؤسسة مالية تمتلك ترخيصاً بمزاولة منشاط البنوك التجارية.

وتلقت وزارة الاستثمار الصرية 13 طلباً مبدئياً من مؤسسات اجنبية وإقليمية ومصرية تمت دعوتها لتوقيع اتفاق حفظ سرية البيانات وللعلومات تمهيداً لحصولها على منكرة العلومات.

وصاحب ذلك الانتهاء من عملية تقييم اسهم بنك الاسكندرية من خلال الستشار المالي تمهيداً لعرضه على اجنة هنية متخصصة لاعتمار التقييم النهائي وتتم عملية التقييم باستخدام أكثر من طريقة من رق زا لتقييم التمرف عليها.

وخلال فترة لاحقة قام المستشدوري براسة مذكرة المعلومات وتقديم عروض فنيه عروض فنيه عروض المنافرة من المستشدة لم جري تقييمها للوصول إلي قائمة أولية صفتصرة الماسي والقنية بالقحص المالي والفنية والقائريني النائي للمجالة، كما تلقت وزارة بنزك مصرية ومبدئية من 8 علية للاستحوار عروضاً مالية وفنية مبدئية من 8 علية للاستحواد للاستحواد

وطبقا لما أعلنه مسؤولو البنان المركزي المحري فإن البنان استند في تقويمه للمورض التغنية إلى لللاءة المالية والخيرات الشنية للبنان الراعب في الاستحوان، وخطة البنان المستقبات التطوير البنان المحروض للمصخصة وخصوصاً في ما يتعلق بنظم للمصخصة، وخصوصاً في ما يتعلق بنظم للمرحونة، وشيكة الفروض، الخدمات

وبناء على الفحص الناق للجهالة، تقدم الستثمرون بعروضهم المالية والفنية النهائية لتبدأ مرحلة التقاوض لاختيار

الستثمر الفائز بالصفقة وتوقيع عقد البيع ثم التنفيذ.

وق نهاية شهر اكتوبر الماضي أعلن عن فوزسان بولو يسهدة بنك الاستكنورية، وخلال زيبارة وماشو يبرودي رئيس وزام إيطالينا الأعيرة إلى حصر التي تمت في النائي من شهر نوفمبر للأضي تم إطلاق نشاط البنك تحت اسم اسكندرية سان باولو

بيع البنوك الشتركة

بيع بنك الاسكندرية سبقه خطوة مهمة أخرى في ملف إصبلاح القطاع الصوفي



محمد مديولي (الأهلي سوسيته جنرال)

وتعثلت الخطوة في بيع مساهمات الدولة بالكامل في البتوك و الشركات المشتركة. و في هذا الإطار استحوذ مستثمرون عرب وأجانب على الجانب الأكبر من مساهمات الدولة في البنوك المستركة ...

عرب و إجانب على الجانب الأكبر من من مساهمات الدولة في البنوك للشتركة ... وكان من أبرز البنوك التي تخارجت الدولة منها:

—بنك مصر أمريكا الدولي: الذي قام الدالة الدولة الذي الذي قام الدالة الدولة الدولي: الذي قام الدالة الدولة الدولة الدالة الدالة

سيقه مصر امريكا الدولي، الذي قام البيئة الدولي، بالاستمواذ على 100 أو المقات من سيهمه أي تجويد تقد الأولى من نرعها بين بنوك القطاع المفاص في مصد و ليمسيس باسم البيئة الحجويد " البيئة العربي الأفريقي الدولي". ويعد البيئة المربي الأفريقي مشروع ما مصرفيا عربها حيث تمستموذ دولة الكويت على تشور في المنت المدوني من أسهمه، كما يستموذ البيئة للركزي المدري على مصمة مماثلة في مين تشورة

الإنكليز سيطروا على "القاهرة باركليز" بالكامل ...واليونانيون وضعوا ليديهم على "الصرى التجارى" ودعموا مركز "الأهلي اليوناني" ... بزيادة رأس مالله إلى 50 مليون دولار



الشيخ صالح كامل (مهموعة البركة للصرفية)

والامارات وسلطنة عمان. وكان بنك مصر أمريكا الدولي مملوكاً لبنك القاهرة والتنمية الصناعية الصري وشركة مصر للتأمين. --البنك الأهلس سوسيلت، مشرال: استحدة ننك سوستة الفرنسي علم نصع

الصناعية المصري وشركة مصر للتامن. -البيئك الأهلى سوسيته مختوال: استحوذ بنك سوسيته الفرنسي على نحو 70 في المئة من أسبهمه من خلال شراء حصة البنك الأهلى ---نك كاب و با كلت: استحد ذينك

بنه کاپرو بارکلیز: استموذ بنك باركليز البريطاني على 100 في المئة من أسهمه من خلال شراءً حصة بنك القاهرة. -البنك المصرى النجارى: أستحوذ بنك بيريوس اليوناني على حصة رئيسية من رأس ماله ف صفقة بلغت قيمتها 87,97 في المئة وليتغير اسم البنك المصرى التجاري الي بنك بيريوس ~مصر اعتباراً من 2 بناير 2006. كما قام البنك اليوناني ف وقت لاحق بالاستحواذ على باقى أسهم البنك المسرى ورقع رأس ماله الدفوع إلى 500 مليون جنيه. وكان بنك بيريوس اليوناني قد استحوذ قبل ذلك على مصة جديدة من أسهم بنك بيريوس مصر ، حيث قام بشراء عدد 1766445 سنهماً من أسنهم رأس مال بنك بيريوس مصر البالغ 500 مليون جنيه موزعاً على 32087071سهماً بقيمة اسمية 15,5826 جنيهاً للسهم. وتمثل الحصة شعو 5,5 في المثة من رأس المال لترتفع بذلك حصة مساهمة البنك اليوناني من 87,97 في المئة إلى 93,47 في اللئة، وتخص الحصة التي ثم الاستحواذ عليها الشركة العربية الليبية للاستثمارات الخارجية.

- فروع بفك أمريكان اكسبريس: تم

دمجها في البنك المصري الأمريكي قبل عملية الاستحواذ عليه من قبل بنك كاليون الد

حيدًك مصر الدولي: استحوذ البنك الأهلي سوسيته جذرال على 20.6 في المئة من السهمة في والمدة من اكبر الصفقات على مستوى القطاع المصري المصري (تجاوزت فيمنه 4.2 مليار جنبه).

- بلك مصر رومانها : استحدة بنك بلوم اللبناني (بنك لبنان و لمنوياده رأس مالك من أسهمه بعد أن شكن مو المزيادة رأس مالك إلى 500 مليون جنيه و توقيق أوضاعه المالية مع قانون البنك الخركزي ويعد مصر رومانها البنك المقدرات الوحيد النكي يعالف قوء عا في مضاحة شرق أوروبا ويتمتح بانشاحة مصرفية متنوعة خصوصا في مجال تعويل التجارة الخارجية لمصرح ما المجال تعويل التجارة الخارجية لمصرح ما المتحوز بنا

—يفك كريدى ليوفيه، تم دمجه في بنك كريدى أغريكرل ليصبح اسم البنك "كاليون مصر" وليتم دمج البنك في وقت لاحق في البنك الصري الأمريكي ليشكلا بعد ذلك كياناً جديداً بحمل اسم كريدى أغريكول

"يجري هالياً ذمج بنك الشعمير والإسكان ألبتك العقاري العرق العربي الملوك بالكامل للموقة المؤتر بلكما عملاة متضمصاً أو مجال التعويل العقاري، ومن للمؤقم أن يتم بيم الكيان الجديد الناجم عن عملية الاستحواز لا يحد المستشعرين سواء العمرين أو الغرب والإجانين.

-البينة العصري الأمريكي شام بنك كاليون العرنسي بشراء نحو 75 إنا الله من السحم وذلك من خبال الاستحواد على الصحية الملركة لكل من بنك المريكان الكسيريس الامريكي ويناه الاسكندية في مصدق بلغت قيمتها 20 علهون جنبه مصدي، كما شمات الصفقة التزام بهنك كاليون بسداء ميلة 23 عليون جنبه مصري أي بواقح جنبهات للسجم الواحد لعسالم وإذا إصدنا ملك بالاعلى الموسودي الأمريكي، وإذا إصدنا ملك بالمناه بالمناه الماد بعام حصص البغول المحامة البنان المشترة فإننا خلاصة الم مذا اللبذ قارب على الانتهاء، فخلال الفترة الأخيرة تسارعت خطوات بيع مساهمات اللا العام الولتول المشترة خطال الفترة

ولم يتبق سوى حصص الخال المام ف ثلاثة



ريمون عوده (بنك عوده مصر)

بنوك هي: الدناه المصائد التنديقة

البنك الوطني للتنمية:

الحت مؤسسات صالبها عدة رغبتها الاستحوان على البناك الوطني للتنعية من البناك التنعية من البناك المتنعية من المناك المتناكبة على قبل المناك المناكبة على قبل المناكبة المناكبة

بنك الاستثمار العربى

عرض بنك الاتماد الوطني الاماراتي الاستحواذ على البنك إلا أن الصفقة توقفت

الاماراتيون يبحثون حالياً شراء "الوطني للتنمية".. و"الاتحاد الوطني" "الاسكندرية التجاري والبحري" وعرض شراء "الاستشرالعري"



حاتم صادق (بنك عوده – مصر)

عقب استدواذ البنك الاماراتي على بنك الاسكندرية التجاري والبصري، وكان بنك الاتحاد الاماراتي قد استدوذ على 48.9 في اللثة من اسهم بنك الاسكندرية التجاري

والبحري وقد سبق هذه الخطوة قيام بنك الاتحاد بتوقيم اتفاق مع بعض مساهمي بنك الاسكندرية التجاري والبحري التزم بموجبه الساهمون ببيع كامل أسهمهم والبالغ نسبتها 58,27 في المئة لبنك الاتحاد الوطني وضمت قائمة هؤلاء المساهمين الشركة القابضة للنقل البحري والبري وبنك الاستثمار القومي وشركة القناة للتوكيلات الملاحية وشركة مصر للتأمين وبنك القاهرة. ووفقاً لعرض الشراء فقد التزم بنك الاتحاد الوطنى بزيادة رأس مال البنك الصعر و الدفوع للبنك الصرى إلى 500 مليون جنيه خلال فترة زمنية لا تتعدى ستة أشهر من تاريخ إتمام الإستحواذ والحفاظ على حقوق العاملين بالبنك بعد الاستحواذ.

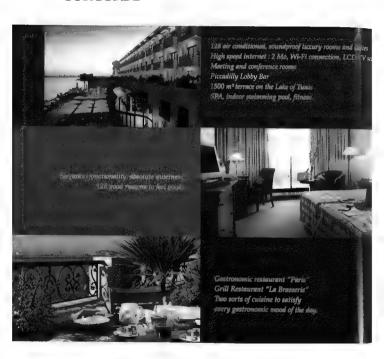
وعقب اتمام عملية الاستموانة تم تعديل مجلس ادارة بنك استخدري الشجاري والبحري ليمسبح علي النحو التاليان الشبية أن مبارات أن نهيان ردئيس مجلس إدارة). يعلي سعيد محمد الكندي نضر عابدين (الضعر للتدبي). احمد سعيد نصم تعدين (الضعر للتدبي). احمد سعيد الله الانتحاء الرحلني). احمد يوسف عبد الله المناد الرحلني). حمد الشاد المعد المقادل الرحلني). حمد المدادا الرحلني). حمد الشاد المعد الله المعدال الرحلني). حمد المعد الله المعد الله المعد الله المعد الله المعدال الرحلني). حمد المعد الله المعدال الرحلني). حمد المعدال المعدال الرحلني). حمد المعدال ال

والتقح القاهو فاللاستثمار





HÔTEL LES BERGES DU LAC CONCORDE



Rue du Lac Turkana, 1053 Les Berges du Lac, Tunis, Tunisia Phone: +216 71 961 951 - Fax: +216 71 961 952 bergesdulac@concorde-hotels.com - www.concorde-hotels.com

الاتخاصوي (عضو الجلس ممثلاً عن بنك الاتحاد الوطني) . راشد برويش العدد سيف الكتبي وغضو الجلس ممثلاً عن بنك الاتحاد الوطني). سابهي العدد ضاعن القفري (عضو الجلس ممثلاً عن بنك الاتحاد الوطني). فؤاد بيدوسي هاشم (عضو ممثلاً عن صدقار الساهمي) الساهمي الساهمي

ومن بين أبرز الساهمات العامة التي تم بيعها للقطاع الخاص خلال الفترة الماضية بيع البنك الأهلى حصته في البنك الأهلى سوسيته جنرال والبنك التجارى الدولي، كما باع بنك الاسكندرية حصته في العديد من البنوك على رأسها البنك المصرى الأمريكي، والبنك الصرى لتنمية الصادرات وينك مصر ايران للتنمية إلى جانب بيع حصص في شبركات اسمنت واسمدة ومقاولات وشركات صناعية وزراعية وقداشترى مستثمرون عرب وأجانب جزءامن هذه الساهمات. كما تم بيع مساهمات بنك القاهرة أحد بنوك القطاع العام في بنوك عدة منها القاهرة بي أن بي باريبا وبنك كايرو باركليز، وكذا مساهمات بنك مصر ف بنك مصر الدولي.

وروميني للشحيبان مدروض الشراء للمسادة للمسادمات العامة تمتع اللمسادمات العامة تمتع اللمسادمات العامة تمتع اللمسادمات العامة تمتع المؤسسات المائية جيدية هستي تكون شارة علمي نشقال المتكون لوجية بعاسهم في التقديم خدمات بدكية جديدة، وقد مقاقت البنوك العامة باتخاذها مذه المقطوة الباعات المنافقة المنافقة

جنسية الأجانب

وإذا تطرقت بالتقصيل إلى ملف للستقرين الإجانب الذين استعوار للدين المتعوار للدين المتعوار المحدوثة ذا حظ حصص رئيسية إلى البنوك المسروية ذا حظ التجاوي الدولي تجوع في جذب مجموعة رييبلوو و الامريكية التي استحوثت على حصة البنك الاهلي للمسري إلى البناك الباللة 7.81 في المناكب الاهلية ... وعقد ابتما عملية الاستحواذ قام البنك التجاري الدولي بزيادة رأس مال البنك المصدور والمفوع معر بزيادة قدرها 250 عليون جنيه و كوريادة ورزيادة قدرها 250 عليون جنيه ي وتصويل الزيادة قدرها 250 عليون جنيه ي وتصويل الزيادة والاحتيال الماتية التجاري وتصويل المواحد الزيادة والاحتيال مالاحتيال الماتية المتحدود المنافع معر



سعد الأزهري (يثوم مصر)

إجمالياً قدره 723,775,555 جنيهاً في 12/21/ 2005 بتوزيع اسهم مجانية على الساهمين (بواقع سهم مجاني لكل سهمين اصليين مع جبير كسور الاسهم لحسالح صفار الساهمين).

كما أعلن الدنيا التجاري الدولي عزبه التوسي في شبكة قدوعه الطبقة من خلالية من التوسيع في مديدة تصلح لإقامة 12 فرعاً شراء قالومة الاستخديدية، جديداً في محافظات القامرة الاستخديدية، المنات القامرة الاستخداجية في هذه التحافظات ضعر خطحة المتوسع المتاسبة من من خطحة المدولة المتوسع عليه المتاسبة المعافظات من خطحة المدولة المتحديدية فيها، وأوضحات من خطاة المدولة الاستشارية فيها، وأوضحات من خطاة المدولة المدولة المتوسع بالمنات المتحديدية في المتوسع بالمشروعات والخدمات المتحديدية فيها، وأوضحات من خطاة المدولة المدولة المدولة المتوسع بالمنات المتحديدية في المتحديدة المدولة المدولة المتحديدية المدولة المتحديدية المدولة المتحديدية المتحديدية

مجموعة البنك العربي نافست بقوة على شراء أحد البنوك العامة و"البنك الأردني" دعم المركز المالي لفروعه في القاهرة



الشيخ نهيان بن مبارك (الإسكندرية التجاري والبحري) أن هناك خطة موازية للتوسع إقليمياً خلال المحلة المقبلة.

وف إطار خطته دعم موقفه الخارجي وقع البنك التجاري الدولي مذكرة تفاهم مع عدد من المستثمرين من مصر و الامارات لتأسيس بنك مشترك في الجزائر تعت اسم " البنك التجاري الدولي - الجزائر " حيث يوفر مناخ القطاع المصوفي هناك فرص استثمار متميزة خصوصا فمايتعلق بالخدمات الصرفية للشركات وذلك فرظل ما يشهده حالياً الاقتصاد الجزائري من طفرة هيكلية يتعاظم معها دور القطاع الخاص في الاقتصاد الوطني عن طريق عمليات الخصخصة والاستثمارات الاجنبية المباشرة. وكان البنك التجاري الدولي قد قدم عرضاً للاستحواذ على بنك الاسكندرية بعد أسابيع عديدة من الثقييم الشامل لعملية الاستحواذ والتي تضمنت براسة مفصلة للمتطلبات الخاصة بتنفيذ إجراءات الدمج وإعادة الهيكلة وقدركزت إدارة البنك في عرضها على البنود التي تسمح لها بتحقيق نمو فربحية السهم وعائد متميز على الاستثمار متماشياً بذلك مع أداء البنك في السابق وتوقعاتة الستقبلية .

البنوك الفرنسية

نجحت البنوك الفرنسية في دعم موقفها بقوة داخل السوق للصرية باستحوائها على أربحة من البنوك الخاصة والمستركة في مصرهي: الصري الامريكي ومصر الدولي والقائمرة وباريس الذي كان يستحوذ بنك



فهد الرجعان (دلتا الدولي)

القاهرة على 51 في المئة من أسبهمه والائتمان الدولي الذي كان يستحوذ البنك الأهلي الصرى على معظم أسهمه، فقد قام البنك الاهلى سوسيته جنرال بالاستحواذ على بنك مصر الدولى بعد دخوله في منافسة حادة مم غريمه التّقليدي وهو بنك بي أن بي باريبا. وقام الأخير بالأستدواذ علَّى بنكُّ القاهرة وبأريس ليغير اسمه بعد ذلك إلى القاهرة بي أن بي باريبا.

واستتموذ كاليون الفرنسي على البنك الصرى الامريكي وفي وقت لأحق تم دمج البنكين تحت اسم كريدي اغريكول-مصر الذى تم اطلاق نشاطه برأس مال مدفوع 148،1 مليار جنيه وبحقوق ملكية 1،6 مليارات جنيه وتتوزع مساهمته ما بين 60 في اللئة لبنك كريدى اغريكول فرنسا و 20 في اللئة لشركة المنصور والمغربي للاستثمار والتنمية و20 في المئة لصفار السآهمين. ويعد الكيان المصرف الجديد نتاج اندماج بنكين هما كاليون "مصر" والصرى الامريكي كمأيعد منافساً جديداً لكبريات البنوك الخاصة في السوق وعلى رأسها التجاري الدولي CIB مصر، والأهلى سوسيته جنرال و HSBC -مصر، خصوصاً أن الكيان الجديد يتمتع بالركز المالى التميز متمثلا في كاليون والنصور والمفريي بالاضافة الى الخبرة البشرية والكوادر الدربة وهم فريق عمل الصري الامريكي صاحب الخبرة الواسعة في السوق للصرية.

وعبر عن ذلك ياسين منصور رئيس بنك كريديه اغريكو ل"مصر" حيث اكدان اطلاق



غازي عبد الجواد (المؤسسة العربية للصرفية)

نشاط الكيان الجديد يساهم ف تطوير الخدمة الصرفية القدمة للسوق الصرية، خصوصاً ان كريدى اغريكول فرنسا يعد واحداً من اكبر البنوك العالية التخصصة.

وكانت صفقة استحواذ البنك الفرنسي على البنك المسرى الامريكي قد شهدت منافسة حادة بين ثلاثة من البنوك العالمية الكبرى .. وكانت بداية الصعقة اتفاق كل من ينك الاسكندرية الساهم بنسبة 33,8 ف اللثة وبنك "أمريكان اكسبريس" الساهم بنسبة 40,8 في المئة في البنك المصرى الأمريكي على طرح حصتهما المشتركة البالغة 74,6 في المئة للبيع استثمر ستراتيجي، وتع اختيار بنك "کریدی سویس فیرست بوسطن" لیتولی دور الستشار المالى للبائعين والمروج للعملية بتاريخ 2005/6/12. وتم الترويج لطرح الحصة لدى العديد من المؤسسات المالية

نشاط ملحوظ لبنوك عالية أبرزها BNP. HSBC

"دويتشه بنك" الألاني و"ستاندرد تشارتر" البريطاني وبنوك أوروبية ويابانية تخطط لدخول السوق المعرية

الدولية و الاقليمية أسفرت عن تقديم عدد من العروض تمت تصفيتها بواسطة الستشار المالي والمساهمين الرئيسيين إلى قائمة مختصرة من ثلاثة بنوك هي "كاليون"، "اتش اس بي سي" و"سامبا"، وتم الحصول على موافقة مجلس ادارة البنك للركزى الصرى من حيث المبدأ على قيامهم بالقحص النافي للجهالة وتملك أي منهم على نسبة تصل إلى 100 ق الله من رأس المال الصحر والدضوع للبنك للصرى الأمريكي بموجب عرض شراء وفقأ للأحكام والقواعد السارية ف هذا الشأن وبما في ذلك كأمل حصة المال العام وشريطة الحفاظ على حقوق العاملين بالبنك المصري الأمريكي. وقام بذك الاسكندرية بالتعاون مع الستشار المالي بإعداد دراسة لتحديد القيمة العادلة لأسهم البتك المصرى الأمريكي تم عرضها على اللحنة الخماسية لراجعة واعتماد تقييم حصص المال العام ق المؤسسات المالبية والمشكلة بقرار وزير الاستثمار الرقم 143 لسنة 2004 برئاسة نائب رئيس مجلس الدولة وممثلين عن كل مـن وزارة المائـيـة، الجهـاز المركــزي للمحاسبات، البنك المركزي المصري، الهيئة العامة لسوق المال، وجمعية الماسبين والمراجعين، وقد انتهت اللجنة إلى اعتماد سعر 45 جم/للسهم كحد أدنى لسعر البيع، تقدم كل من بنك "كاليون" وبنك "اتش اس بي سي" بعروضهما المالية للباشعين وتم تشكيل لجنة من ممثلي بنك الاسكندرية، بنك "أمريكان اكسبريس"، وزارة الاستثمار، والبنك المركزي المصري للبت في عرضى الشراء القدمين والتفاوض. وانتهت اللجنة إلى قبول عرض بنك "كاليون" لشراء حتى 100 في المئة من أسهم رأس مال البنك المصري الأمريكي بسعر 45 جم/للسهم، أي بقيمةً اجمالية 2916 مليون جنيه مصرى من خلال عرض شراء يتم الاعلان عنه في المصحف و فقاً لأحكام القو أنين السارية في هذا الشأن. وتنفيذا لقرار مجلس ادارة البنك الركزى الصرى بالمفاظ على كافة حقوق العاملين بالبنك المسري الأمريكي بما في ذلك حقوقهم التأمينية لدي صندوق التأمين الخاص البديل، والتزاماً بسياسة الدولة في عجزق التزامات الصندوق وذلك حتى تاريخ نفاذ اندماج البنكين، وذلك طبقاً لقرار رئيس مجلس الوزراء الرقم 2008 لسنة 2005

هذا الشأن، تعهد بنك "كاليون" بتغطية أي بشأن شروط وإجراءات الاندماج، وقدتم

حالات الدمج والاستحواذ التي تمت في البنوك المحرية خلال الفترة الأخيرة:

					-	
	السعر/ الربحية	قيمة الاستحواذ	حصة اللكية%	جنسية البنك للستحوذ	البنك الستموذ	البنك المستحوذ عليه
1.9	14.2	2.204مليون جنيه	90.70		الأهلى سوسيتيه جنرال	ممسر الدولى
3.0	13.2	2.178مليار جنيه	74.70	فرنسا		بيع هصة الإسكندرية وأمريكان اكسبريس من المصري الأمريكي
3.6	11.3	94مليون دولار	100	ليتاتى	عودة	القاهرة الشرق الأقصى
2.4	_	591مليون جنيه	100	لينانى	بلوم	مصررومانيا
-	_	264.1 مئيون جنيه	94	يوناني	٠٠٠٥٤١٠٠	المسري التجاري
1.9	30.0	239.5 مليون جنيه	100	مصري کويٽي	العربي الأفريقي الدولي	مصر أمريكا الدولي
-	-	100مليون جنيه	100	مصري	الشركة الصرفية العربية	بورسعيد الوطني للتنمية
-	-	منح البنك الركزي قرضا مساندا بدون فوائد لدة 12عاما	100	مصري	الأهلي للصري	التجارة والتنمية "التجاريون"
-	-	حصل على قرض مساند3 مليارات جنيه	100	مصري	الأهلى للصري	المندس
		حصل بنك مصر على قرض مساند 1,6 مليار جنيه	100	مصري	بتك مصر	بنك مصر اكستريور
		انتهى التقييم وجاري الاستحواذ	100	مصري	بنك الإسكان والتعمير	البنك العقاري المصري العربي
		نهاية يونيو 2006	100	مصري	للصرث التحد	البنك المصري المتحد
		دَهَايَة يُونيو 2006	100	مصري	للصرف التجد	بنك النيل
		نهاية يونيو 2006	100	مصري	المصرف التحد	المصرت الإسلامي الدولي فلاستثمار
		وافق للركزي على الانتماج وجارى التقييم	100	مصري	يتك التنمية الصناعية	بنك العمال المصري
		نهاية اغسطس 2006	80	مصري فرنسي	كريدي اغريكول	المسري الامريكي
		تهاية اغسطس 2006	100	مصري قرنسي	كريدى اغريكول	كاليون مصر

تقدير هذا العجز بمبلغ 324 مليون جنيه أي بواقع 5 جنيهات للسّهم الواحد، سيلتزم الشترى بها لضمان كافة الحقوق الكتسبة لأصحاب المعاشبات والمستحقين وكذا الأعضاء المستمرين في العمل قبل تصفية الصندوق في تاريخ الدمج، وتجدر الاشارة إلى أن سعر تنفيذ عملية الشراء 45 جم/ للسهم (بعد خصم عجز صندوق العاملين وقدره 5 جم/ للسهم) يمثل 3,3 مرات القيمة الدفترية للسهم وبزيادة السعر بقيمة العجز الذى التزم المشترى بسداده يرتقع المضاعف إلى 3,6 مرات علماً بأن متوسط مضاعف السعر إلى القيمة النفترية ف عمليات الاستحواذ التي تمت مؤخراً لبنوك مصرية مماثلة كان 2,7 مرة بينما بلخ متوسط هذا المضاعف 2,6 مرة لعمليات أستحواذ تعت لبنوك في شرق أوروبا، الشرق الأوسط وأفريقيا خلال عامى 2004 و 2005.

الأهلى المتحد

ومن ابرز الستثمرين الذين اقتمموا

السوق المصرية في الأشهر الأخيرة البنك الاهلي المتحدومو من كبريات البنوك العربية، وقد قادا البرنك الذي يتشذمن البحرين مقرأ له كونسوتيوم للاستحواذ على واحد من البنوك المصرية البارزة وهو

اللبنانيون فازوا بـ "مصر رومانيا والقاهرة الشرق الأقصى" ويطمعون للفوز بصفقات بنوك أخرى العرفان اللبنانيان

يدخلان إلى مصر ولديهما تواجد عربي وأوروبي

بالكويت وشركة ستراتيجية الخليجية. وكان اتفاق قد عقد بين بعض مساهمي بنك الدلتا الدولي الذين يحوزون نسبة 20,08 في للثة من الاسهم والبنك الاهلي البحريني للاستحواذ على اسهم البنك بسعر 77 جنيماً للسهم الواحد.

بنك الدلتا الدولي في صفقة تجاوزت قيمتها

6,1 مليار جنيه ونجح هذا الكونسرتيوم في

الحصول على موافقة البنك المركزي المصري

النهائية على صفقة الاستمواذ على 100 ﴿

المُثَّة من بنك الدلتا الدولي-مصر، بحد أدنى

81 في المُبَّة من تلكِ الأسبيَّم، وذلك بسبعر 37

جنيها مصرياً للسهم الواحد. ويضم

الكونسرتيوم البنك الأهلى المتحدو بنوكه

التابعة ومؤسسات مالية خليجية كما يضم

الكونسرتيوم 3 بنوك هي :الأهلي التحد

والأهلى القطرى والكويت الشرق ألاوسط

الى جأنب مؤسسة الضمان الاجتماعي

دلة البركة تعد مجموعة دلة البركة واحدة من ابرز

ملتقحاالقاهو فللاستثمار



EGYPTIANS OFFER YOU THEIR MOST PRECIOUS TREASURE: THE SUN





Come to the land where visions are welcomed and projects come true.

Discover an Egypt that is now open for business. To invest, no business, or ... simply relax!

www.egypt.travel

For more information; The Egyptian Tourism Development Authority Tel: +202 5703490 - Fax: +202 5703491 Or visit our stand #C3



الستثمرين في القطاع المصرفي الصري حيث رفعت حصتها في رأس مال بنك ّ التمويل المصرى السعودى" الى 75 في اللَّـة . وتبلغ مساهمة مجموعة البركة المصرفية ومقرها البحرين في رأس المال المصري 250 مليون جنيه. وكانت الجموعة قد اعلنت مؤخراً اتذاذعن قرار بدعم خطط بنك التمويل المسرى المسعودي وزيادة حجمه ورفع استثمار الحموعة فرمصر لتمتلك حصة تعادل 75 في الله من ملكيته، وقال عدنان يوسف الرئيس التنفيذي للمجموعة أن مجموعة البركة رفعت نسبة ملكيتها في البنك المسرى إلى 75 ف المئة بعد الزيادة الأخيرة لرأس آلمال، و ذلك ضمن خطط المجموعة للتوسع في السوق المصرية بما يجاري قرار البنك للركزي المصرى بزيادة رؤوس أموال البنوك العاملة في مصر.

توفيق الأوضاع

و لهبت الاستثمارات العربية والاجنبية يُ ترفيق أوضاح العديد من البنوك العصرية خصوصاً التي فشلت في زيرانة رؤوس أمر اليها إلى 200 مليون جنيه منهنة لتمليمات البنائ الركزي المصري .. صصيح أن هناك بنوكا أو فقت أوضاعها المالية قبل قدرت الأجانب ولكن التابح المشار المصرفي السري بلصط أن الاجانب بعمو المرازة المالية للنف بعد الله .. فقا ضاعما المالية للنف عبد الله . فقا ضاعما

المالية للبنوك حتى التي وفقت أوضاعها. وتخسم قائمة ألبنوك التي وفقت أوضاعها المالية خلال العامين الماضيين:

1 - البنك التجاري الدولي/ مصر CIB الذي ضاعف رأس ماله عقب انضمام مجموعة رييبلوود الاميركية إلى قائمة مساهده

2 — بنك مصر الدولي الذي استحوذ ما عالدان الأما

عليه البنك الأهلي سوسيته جنرال 3 – البنك المصري الأمريكي الذي استحوذ عليه بنك كاليون مصر كريدي

BNP Panbas Le Caire — 4 بنك القاهرة

بي ان بي باريبا 5 – بنك قناة السويس الذي تسيطر شركات ليبية وعربية على جزء مهم من أسهمه

6 - البنك المصري التجاري الذي استحوذ عليه بنك بيريوس اليوناني وتحول استعوذ عليه بنك بيريوس - بنك بيريوس-



حسن عبدالله (العربي الأفريقي الدولي)

7 -- بنك الدلتا الدولي الذي استحوذ عليه كونسرتيوم عربي يقوده البنك الاملي المتحد في البحرين

سحد في سحرين 8 – بنك فيصل الإسلامي الصري الذي يعد الامير **محمد الفيصل** أحد أبرز مساهميه بل ويراس مجلس ادارته

9 – بنك التمويل للصري السعودي الذي تسيطر مجموعة لله البركة السعودية على معظم اسهمه ويراس مجلس ادارة البنك الشيخ صالح كامل رئيس الجموعة 10 – البنك الوطني للصري

 البنك للصري الخليجي وهو واحد من البنوك التي يستحوذ عدد من كبار رجال الاعمال السعوديين و الكرييتين على حصة

عيون الستثمرين الأجانب حالياً على "الوطني المري" و"المري الخليجي" و"الاستثمار العربي"

و المستعمر المحري الإستثمار في المصارف غير متمركز، والحصة الأكبر مازالت للمصارف الحكومية

HSBC – 12 – مصر الذي يسيطر عليه بالكامل بنك اتش اس بي سي العالمي الكامل بنك اتش اس بي سي العالمي الكامل في الذي المراحد الدائل المائلة الذي المراحد الدائلة الدائلة المراحد الدائلة المراحد الدائلة المراحد المرا

13 – بنك مصر إيّران لَلتنميّة الذي تستدون شركة الاستثمارات الخارجية الايرانية على 40 في المئة من اسهمه في دين تمتلك الحكومة المصرية النسبة الباقية.

14 – بنك باركليز ـ مصر

رئيسية في اسهمه

15 — بنك كريدي اغريكول مصر الناجم عن اندماج بنكين هما الصري الامريكي و كاليون مصر

16 — بنك مصر رومانيا الذي استحوز بنك بلوم اللبناني على 97 في اللثة من أسهمه ليصبح اسمه بعد ذلك بنك يلوم مصر

17 -- بنك التعمير والإسكان

18 - البنك الأهلى سوسيته جنرال

19 - البنك العربي الأفريقي الدولي 20 - البنك المصرى لتنمية الصادرات

21 – بنك المُرسسَّة العربية الصُرفية ABC مصر الذي تستحوذ المُرسسة العربية

ADC مصر الذي تستخود التوسسة الغربية الصرفية على معظم أسهمه 22 ــ ، ذاه الشركة المررفية العربية

22 – بنك الشركة الصرفية العربية الدولية الذي استحوذ على بنك بور سعيد الوطني للتنمية

كما نجح عدد من فروع البنوك الأجنبية العاملة في السوق المسرية في زيادة رؤوس أمو الها الى 50 مليون نو لار طبقاً لتعليمات البنك المركزي بل هناك بعض تلك الفروع الستطاعت أن تزيد رؤوس أمو الها الى معدل يقوق للطوب بكتير وضها:

يعون الطنوب بحدير ومنها : 1 - أبو ظبي الوطني الإماراتي الذي تنافس على صفقة بنك الاسكندرية

2 - Citi Bank N.A - Egypt وهمو واحد من أبرز البنوك العاملة في مجال التجزئة

3 – البنك المربي الأردني الذي يصنف على انه اكبر فرع بنك اجنبي في مصر 4 – بنك للشرق الإماراتي

5 – البنك الأهلي اليوناني

The Bank of Nova Scotia بننك – 6 لكندى

7 — البنك الوطني العماني ولم توقق بدون الجنية عدة أوضاعها ولم توقق بدون الجنيبة عدة أوضاعها المالية في مصر وتصفية مطالبتها الإنسساب من مصر وتصفية تراست اللبناني والاهلي السوداني والاهلي الساداني والاهلي المالية التوقيق المالية ال

يملتقع القاهرة للاستثمار



مع نظام التمويل العقارى يمكنك:

- شراء عقار لا تملك ثمنه
- تشطيب أوتجميد ببتك
- بناء ببتك على أرض تملكها
- مزايا التمويل العقارى:
- -حربة اختبار أي عقار تريده في أي مكان على أرض مصر
 - توفير التمويل اللازم لشراء العقار المناسب



- بقيمة الإيجار تملك منزلك

- امتئك الوحدة من أول يوم بإسمك بسعر النهاردة
 - سيدعلى أقساط تصل إلى ١٠ سينة
 - العقار أفضل إستثمار على المدى البعيد



إتصل الأن على رقم APIL. FF

وتمرف على نظام التمويل المقارى





النظام متاح للمصربين والأجان





خريطة الاستثمار في القطاع المصرفي

يدخل الجهاز المصرفي للصري في هذه المرحلة اختباراً حاسماً تتحدد بنتائجه ملامح خريطة جديدة للسوق ربما تشهد تغير مراكز القوة والتأثير بين اللاعبين الكبار في السوق .

وتَدُوقَعَ الدَّوَائِرُ للصرفية أن ينتقل مركز الثقال من بنوك القطاع العام إلى البنوك الأجنبية التم ياتت لا نسطو على مصعه فوثرة من السوق فحسب بل تمتك خططاً وسترافيجهات تشغيل من شانها بإعادة مصياغة سوق القدمات والنتجات الصرفية، فهذه البنوك تمتكك قوة هجوم ثلاثية — بحسب تعبير مصرفين كبار والتي تضم لللاءة المالية والغيرات الفنية الضحفة إلى جانب التكنولوجها الحديثة والكوادر البشرية المؤهلة ومن ثم تنظر السوق أن تطرح البنوك الأجنبية مبادرات من شأنها إنعاش القطاع الصور في السنوات القليلة القياة.

على مدى الأشهر الملطبة، مكّل القطاع المصري المصرية مقدرية المصري المرصمة مقدرية المسرية المصرية من المسرية المسرية المسرية المسرية المسرية المسرية المسرية من المسري

تستهدف خفض عدد البنوك العاملة في السوق إلى نحو 70 بنكا مقابل أكثر من 50 السوق الي مر مقابل المدون المتابل المسري التصد، بنوك صفيرة هي: النيل، المسري التصد، المصرف التحدد ودمج بنك المدرث التحدد ودمج بنك المبدس في البنان المرود التحدد ودمج بنك المبدس في البنان المرود ودمج بنك المبدس في البنان الأصلى المسري ودمج بنك مهدس إكستريون



وبنك القاهرة في بنك مصر ودمج بنك العمال في بنك التنمية الصناعية ودمج البنك العقاري في بنك التعمير والإسكان.

ودوازي مع خطة الركزي معدالمات استحواد بين البرك العلية بعضها لبعض حيد استحواد البنك العربي الأديقي على بنك مصرا أمريكا العرفي و بنك كريديه ليونيه على البنك المصري الأمريكي فيما استحواد البيئ البنك المصري الأمريكي فيما استحواد البيئ البنك التجاري العولي على بنك بورسعيد الرفظي ، إن أن السوال المحوية المستحد خلال الوطني ، ابن أن السوات الإساسة، الإساسة، الإساسة الإساسة الإساسة ألا الذي يعني تراجح فرص الوجود في السوق مما بقوة اغتناء القرصة.

وتمثّلت هذه النفرصة في عدد من المسارف صفيرة ومتوسطة المجم والتي تمّ عرضها للبيع وتنافست بنوك عربية واجنية على اقتناصها عبر صفقات عدة.

يضاف إلى هذه العوامل جموعة من الأسباب الأخرى التي هذه العوامل المنافسية الدفع المنافسية الدفع المنافسية والمنافسية الدفع المنافسية والمنافسية والمنافسية والمنافسية والمنافسية والمنافية والتي بات تولد ارباحا الحالمة في السوق خصوصاً الحالمة في السوق خصوصاً الحالمة في السوق خصوصاً الحالمة في المنافسية فيزا المنافسية فيزا الحالمة منافسية فيزا عصراً عند عشرة ملايين شخص بحفول المنافسية والمنافسية فيزا المنافسية فيزا المنافسية فيزا المنافسية منافسية المنافسية والمنافسية والمنافسي

أيضاً من هذه العوامل تصنف مؤشرات الاقتصاد الكلي بعدل النعو (م) في للنة هذا العلم وهو معمل مرشوب (م) في للنة هذا العلم وهو معمل مرشوب للروسول إلى 7 في اللة في اللة في العلم 2007 الأهر الذي يعني تنفيذ المعديد من للشروعات الضيحة خصوصاً في المجالات الواعدة وراسعياحة والعالماتة و النقل والسياحة مشروعات العذائية وهي معشووعات سوف تكون بداجة ماسة كدون بداجة ماسة حددة للنش وربصية والوجية والمحقودة والموقودة ومن تؤشيت وربصية

يتزامن مع ذلك خطة تحويل المجتمع المصري إلى مجتمع غير نقدي يتعامل بوسائل دفع الكترونية وهي الخطة التي

أ علتقحالقاهو فللاستثمار

رعاها وزارتا للثانية والتنمية الإدارية والتي ستهدف سداد رواتب رراء كلايين موظف في اليجهاز الإداري للدولة عبر نظام البطاقات الذكية وماكينات MTAM الأمر الذي يصب إن تجهابة المطاقف في تعزيز ونشر الشقاعة للصرفية بالمجتمع ما يقيد البنوك العاملة في السوق.

أيضاً مثناك الإقبال الكبير على الخدمات المحرفية للأفراد سواء من جانبه المصارف أو من جانبه المصارف أو من جانبه الأفراد من وذلك لتحويل احتياجات هؤلاء الأفراد من فرناك الأفراد من شراه سياوات و سلح منزلية بالتقسيط المتحديل شراء المناول وبالتنالي يمكل هذا للاقبال وأهذا جديداً ومتواصلاً للربحية للمصارف المناولية ومتواصلاً للربحية للمصارف المناسبة المحارفة ا

وتاتي في نهاية هذه الأسباب هالة الانتخاص والمستقدية التي تماليك المستقدات انعكس على المستقدات انعكس على المستودة المائة المستودة المستودة

تبادل الادوار

هذه الحالة من التنافسية الشديدة والسوق المقديدة جمالتا أبدوت الجميدة الموقات الجميدينية إلى الوقت الذي يتخول ألى الموقات الجميدينية الموقات المتحفى من فقدان بنوك القطاع الميطود على قيادة المسوق وانتقال أن أما المبادرة إلى البنوك الأخيديد على وجم "بزركيد" المبديدين على وجم "بزركيد" المبديدين على وجم "بزركيد" المبديدين والموتاني والمبديوس الموتاني بينما يستمند" سان بالولو" الإيطالي للقفز بينما يستمند" سان بالولو" الإيطالي للقفز مصوروة المبلدة عبر خطة ستراتيجية ماطوحة في السوة.

امام منه الخاوض والتوقحات السلبية بشأن مستقبل بنوك القطاع السام وحصصها السوقية خصوصاً أن بايتقال بنكي "مصر" و"الأهلي" قام اتحاء البنوك بإعداد براسة مسجية موضوعية للتعرف على خريطة توزيح الحصص السوقية في الفام القبل بعد عمليات الدجع والاستحواذ وإعادة المهيكلة واسعة النطاق التي شهيئها السوق.

وخلصت الدراسة إلى مجموعة من الأرقام التي تُسهم في رسم صورة واضحة



رصة القاهرة

للمالم للسوق. من هذه الأرقام أن حصة يدي 25 في ألمة لودلة المدولة سوق تدور حجول الأجنبية و فروعها 2,81 أن أللة وتبلغ حصة الأجنبية و فروعها 2,81 أن أللة وتبلغ حصة البنوك ألملوكة لؤسسات مالية ومعسارف عربية 2,9 أللة قر تحت حود البنوف للتخصصة والخاصة على نحو 20 أن اللئة من السوق. علماً بأن البنوك اللخصصة مامل كة بنسب وفرة الملدولة ومنها بناء الإسكان وبنك الانتمان الزراعي وبنك الانتما الصناعة وبنكة تنبئة الصادرات.

و حسب هذه الدراسة أيضاً فإن حصة البنوك العامة في السوق تتوزع بنسبة 23,7 في

فاهرة من إجمالي حجم السوق لبنك مصر بعد المئة من إجمالي حجم السوق لبنك مصر بعد استحواذه على بنك القاهرة ونسبة 25 في المئة المئة للمئة المئة المئة المئة المئة المئة المئة من حكم ضخامة حجمه،

أما على صعيد البنوك الأجنبية فتتوزع الحصص بنسبة 5,8 في للثة لبنك "بيريوس اليوناني" ونسبة 5,2 في اللثة للبنك" الأهلي سوسيته جنرال" و3 في للثة لبنك "باركليز" و 1,1 في للشة لسبنك "سي أن سي سارسسا

وعلَى صعيد البنوك العربية ياتي في المقدمة بنك التمويل المسعودي المسعودي المسعودي المسعودي المسعودي المتعالية المتعا

ورغم أن لغة الأرقام لا تكذب ولا تتجعل يبشئ السئرال حول مستقبل السسوق المصروفية أن مصر في ظل وجود الالاجين الأجانب قاشماً وإن كانت الإجانب سوف تصب في نهاية الأمن في خانة تعزيز أوضاء القطاع المصرفي وتناقسيته وقدرته على القبلة . **

CAIRO INVESTMENT FORUM

أول مصرف لبناني في مصر بنك بلوم BLOM التركيز على الخدمات المتميّزة

(2) بدابنك بلوم مصر (BLOM Egypt) بدابنك بلوم مصر (BLOM Egypt) كاثر مصرف لبنائي يدخل السوق للصرفية الصرية. للسرفية بناك مصلة جييدة على شبكة النشاره العربية والدولية انطلاقا من البنك الإسادة بلنان والمهرد الذي يتصدر لاثمة اللصادف العاملة في نبنان.

وجاءت ولادة بنك بلوم مصر نتيجة لشرائه أكثر من 96 في المئة من أسهم بنك مصر رومانيا، وبعد مغاوضات استمرت بضعة أشهر وانتهت بإنجاز الصفلة خلال الذور الأخريد بالعام 2005

الشهر الأخير من العام 2005. وكان بنك مصر رومانيا قبل انتقال ملكيته إلى "بلوم بنك" يمتلك قاعدة زبائن لا بأسريك يعمل من خلال 8 في مع في مصر : 5

ملكيته إلى "بلوم بنك" يمثلك قاعدة زبائن لآ بأس بها ويعمل من خلال 8 فروع في مصر: 5 منها في القاهرة واثنان في الإسكندرية، وفرع واحد في الغردقة، إضافة إلى فرع ووكالتين في رومانيا.

عضر مجلس الإدارة والعضر النتدب والدير التنفيذي علاء سماهة الذي ترلي مهام عمله في مطلع شهر سبتمبر الماشي، يقول: "أن النتائج المققة خلال منه الفترة القصيرة (اقل من عام) تبدو مشجعة ومرضية سواء على صحيد التمو أو على صحيد تصسين المنتجات والخدمات العديدة

النمو والتوشع

ويعقب سماحة: خلال هذه الفترة شرع البنك في فتح 6 فروع جديدة في مختلف المناطق تشمل المنصورة، شرم المشيخ والإسكندرية، ويتو قم افتتاح 4 فروع قبل بنهاية المام الحالي، وافتشاح فوعين في

أما على صعيد النمو فأشار العضو النتدب بأنَّ ودائع الزبائن قدزادت في نهاية شهر سبتمبر 2000 بنسبة 12 في المُثَّة مقارنة مع الفترة نفسها من العام الماضي، في حين زادت

القروض والتسليفات بنسبة 5.6 أو للغة. يروض من ألا تتركيز خلال الفترة الأولى من المام كان منصبًا على قدمى الديون التصفّرة إيبان الفشرة الاسبابية، وأخذ المقصمات اللازمة والتي بسعاحة "أن البناب حجم الديون, ويركّد سعياحة "أن البناب سيمقل ربحا صافيًا جزيًا أن نهاية العام يعد لتعساس كل القصصات اللازمة.

خطة التوسع

وعن خطة التوشع للمرحلة القبلة وأولوياتها المدند يقول العضو النتدب علاء سماحة بانها خطة ترتكز على الانتشار في محافظات الجمهورية من حيث الفروع، وعلى تقديم المنتجات الخاصة بالأفراد (Retall) سوراء لجهة الإدخار أو القروض

مشيراً إلى "أن البنك يحتل مرتبة متقدمة مشيراً إلى "أن البنك يحتل مرتبة متقدمة في مجال الـقرو ض الخصيصة ليشراه السيارات (Car Loan)، إضافة إلى حصول تقدّم ملحوظ في مجال بطاقات الانتمان".

ويضيف: "تحن في صدد التحضير لعارح منتجات جديدة في مجال صيرفة التجزئة تعتمد على خبرة البنك في هذا القطاع، وعلى دراسة متطلبات الأسواق".

أمّا على صعيد تمويل الشركات (Corporate Banking) يشير سماحة إلى أن

مجلس الإدارة

يثالف مجلس إدارة بنك بلوم مصر من

سعد الأزهري (رئيساً)، علاء سماحة (عضواً منتدباً ومبيراً عاماً تنفيذياً)، والأعضاء السادة: الياس عرقتنجي، د.فادي عسيوان، سمنيو قسيس، عبد الرحمن البركة ود. شاكر عبد الله.



علاء سماحة

ثمة اتجاماً للتوسع في هذا للجال مع التركيز على الإمكانات القائمة في مجال تمويل الشركات متوسطة وصنييرة الحجم (KMEs) خلكك إلى إمكانات التوسع في مجال القروض المشتركة حيث ستكون مناك عملية تمويل سيتم إنجازها في الأسابيع للقياة

التميّز في الخدمات

وبصورة عامة يقول العضو المتند الليب المتند الليب المتنفية في لينك بلوم مصر، أنّ البنات سيق فرق ما سيوفر خدمات شابة القريانات على غرار ما الاحتاج المنات الأم في بيدود، مع الأخذ في يوفره الماليات المستلفة المستلفة المستلفة المستلفة المستلفة المستلفة المستوقة، ذلك ان أرفح غيها لا تقدى الدارة المستوية حيث نسبة المتصرف غيها لا تقدى الدارة المشتوى المستوى المستوى المتدات وين نوعيتها، وم أوم مطاوب بالدار وينجها، وأم مطاوب بالدار وينجها وأم مطاوب بالدار وينجها وأم مطاوب بالدار وينجها وأم مطاوب بالدارة العاملة في أماد مدارة الماسة في مدارة المساسية المصاوف العاملة في أماد مدارة الماسة وينجه مدارة المساسية المصاوف العاملة في مدارة المساسية المصاوف العاملة في مدارة المساسية المصاوف العاملة في مدارة الماسة وينجه مدارة المساسية المصاوف العاملة في مدارة المساسية المصاوف العاملة في مدارة المساسية المصاوف المساسية المساسة المساسية ا

إلى ذلك، يشير العضو المنتدب إلى عزم البنك الامتمام بتوفير الخدمات المصرفية الخاصة (Private Banking) وإلى الإمكانات الكبيرة المتاحة في هذا الخيال انطلاقاً من حجم ثروات المصريين في الخارج.

حجم فروات مصورين بدارج.
ويختم سعاحة قائلاً: "إن كل خططنا التوسّعية وفي أي اتجاه، تطلب منا جهوداً من أجل التوظيف في العنصر البشري سواء من خلال تدريب وإعداد الكوادر الطالبة، أو من خلال استقطاب كفاءات جديدة.



The Best Link Between Egypt & Lebanot

BLOM BANK EGYPT is 99% owned by BLOM BANK, the 'Best Bank in Lebanon' according to all internations specialized institutions



BLOM BANK EGYPT Branches

EGYPT: 8 branches & 7 under establishment ROMANIA: 5 branches

بنك عوده في مصر خطوة باتجاه المصرف الإقليمي

أنجز بنك عوده في مصر الاستعدادات الأساسية للانطلاق بعمله في السوق المصرية وبشبكةٌ فُروع يُتُوقِّع أن تُصل إلى 40 فرعاً خلال العام 2007 تغطي مختلف الناطق المصابة

وقال نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو النندب لبنك عوده في مصر، جابي قسيس أنَّ أولويات البنك في الرحلة الأولى تعريف الصريين بشبكة بنكَ عوده محلياً و إقليمياً و تقديم مستوى متميّز من الخدمة، وهنا الأسئلة و الأجوبة:

■ متى تمَ تحديداً تأسيس البنك؟

ايأتي تأسيس البنك ف مصر بسياق خطة التوشع الإقليمية التي اعتمدها مجلس إدارة بنك عوده منذ العام 2003 ونلك بعد ان أصبح جليّاً أنَّ الإنطلاقة الاقليمية ضرورة مكفلة لعمل البنك نظراً إلى تطوّر حجمه الحلى وبعد أن استكمل تملك بنك عوده - فرنساً وبنك عوده - سويسرا ودمج شركة ليبانون إنفست التي كانت الرائدة في مجال مصرفة الاستثمار في لبنان وتملُّك الشركة اللبنانية العربية للتأمين. تزامن ذلك مع زيادة الحاجة إلى مصارف إقليمية بالمعنى الصحيح للكلمة. فكان أن أنجزنا الانتشار فكل من الأرين وسورية وها نحن في مصبر والسودان. فقد حزنا على بنك القاهرة والشرق الأقصى في الفصل الثاني من العام المنصرم وغيّرنا اسمه إلى بنك عوده ش.م.م. في سيتمير من هذا العام و أنجزنا زيادة رأس ماله إلى 100 مليون دو لار أميركي. وللبنك 3 فروع: اثنان في القاهرة وواحد في الإسكندرية، إضافة إلى فرع إسلامي في القاهرة؛ وهي تعمل الآن بشكل

وأنتشار جغراق مماثل

مجلس الإدارة

على النحو الآتي: • حاتم صادق، رئيساً وعضواً منتدباً وهو

شخصية مصرفية ولها إنجازاتها. • جابي قسيس، نائباً ئرثيس مجلس الإدارة

* ريمون عوده، رئيس مجلس إدارة بنك عوده

– مجموعة عوده سرادار

° سمير هذا، الرئيس التنفيذي للمجموعة – رئيس اللجنة التنفيذية للمجموعة وعضو

ممتاز تحت إسم بنك عوده ش.م.م. وحتى الأن أنجزنا برنامج فتح 15 فرعاً جديداً ف مناطق مختلفة من القاهرة والإسكندرية وطنطا والفردقة ويجدي العمل على استكمال برنامج الإنتشار

الجغراق للعام 2007 ليصل الى 40 نرعاً ■كيف تقيّمون القرص التامة ف المال

 السوق الصرية كبيرة و مهمة وتتمثم بمزايا مختلفة لكنها تفتقد إلى الانتشار الناسب للفروع الصرفية حيث تبلغ نسية المسرفة إلى عدد السكان 24,5 ألف نسبعة لكل فرع عامل إذا ما أحتسبت فقط مناطق القاف ة الكبرى و الدلتا، ومستثنين بذلك معظم الريف للصرى والناطق الباقية. بينما تصل النسبة في بلدان أوروبا إلى 1500 نسمة و في معظم الدول الشامية إلى ما بين 4 و 5 ألاف نسمة. ويبين نلك عدد الحسابات الصرفية فمصر والتي لا تتعدى7,3 ملايين وفق إحصائيات البنكُّ المركزي المسرى. هنذا البواقع حيذا بالصارف العاملة إلى أنتهاج برنامج توسع

"عوده"و "هيرمس"

■ بماذا تقيدكم مساهمة المجموعة المالية "هيرمس" فينك عوده - مجموعة عوده سرادار (البنك الأم) بالنسبة إلى تواجدكم في مصر؟

جابي قسيس

■ما هي أولويات بنك عوده – مصر

🗆 يأتي في طليعة أولويات بنك عوده ق

مصر تعريف المصريين بشبكة بنك عوده محلياً

واقليمياً، كما ترسيخ فناعتهم بتمايز مستوى

الخدمة الفردي والذي يعتمد على الجودة ف

صدارة أولوياته. وغنى عن القول أن بخولنا

إلى السوق بقوة وإطلاقنا هذا العدد من الفي ع

سيؤكد للمصريين جدارة بنك عوده بالإلتزام

بمستوى خدمة ونوعية مواكبة لحاجات الفرد

■ ما هي القيمة المضافة التي سيوفَرها

بنك عوده ﴿ السوق الصرفية المسرية؟

ينظر الصريون عامة نظرة ود وتقدير

إلى لبنان وشعبهِ ما يرفع التوقّع في مستوى

الخدمة كمّاً ونوعاً. كما سيحمل بنك عوده على

إرساء قواعد جلية للخدمات الإقليمية ما يؤكد

جدارة الوعد بإطلاق مصرف إقليمي وليس

مجموعة مصارف تابعة متواجدة إقليميا

من الخدمات للصرفية المطورة والمنوعة.

الخدمة المدزة

خلال الرحلة الأولى؟

ت إنّ مجموعة EFG HERMES هم إحدى اكبر الجموعات المالية في هذه المنطقــة ولها سمعتها المالية والعملانية ولديها كُمُّ من العملاء الذين اختبروا مستوى أدائها

وعليه، فإن مساهمتها في بنك عوده ش. م. ل في لبنان مطلع العام الحالي اكّدت لهؤلاء العملاء ومجتمع العملاء ألمصرعلى إنجازات بنك عوده والغرص التي يتيحها ما أعطى الفرد المصرى فكرة مبكرة عن البنك. ■

يتألف مجلس إدارة بنك عوده في مصر

وعضوا منتدباً، والأعضاء:

° د. مروان غندور، رئيس مجلس إدارة بنك عوده سرادار للأعمال، عضو مجلس إدارة بنك عوده -- مجموعة عوده سرادار * رمزي صليبا، عضو اللهنة الثنفيذية للمجموعة – مسؤول تسليف الشركات

مجلس إدارة بنك عوده – مجموعة عوده

* د، قريدي باز، مسؤول الستراتيجيا والدب

الثالي للمجموعة، وعضو مجلس إدارة بنك

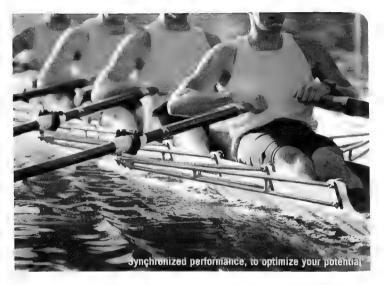
عوده – مجموعة عوده سرادار

إيملتقعاالقاهر فالاستثمار









Entities of the Audi Saradar Group interact flowingly with speed and precision, exchanging innate professionalism, accurate organization and smooth synergy, thus guaranteeing momentum and performance.

From Bank Audi that specializes in commercial and retail banking, to Audi Saradar Private Bank that designs and implements wealth management strategies and Audi Saradar Investment Bank which secures long term funding for companies and provides business advice, the Audi Saradar Group entities work together to answer all your banking needs, making sure your potential grows.

البنك التجاري الدولي التوسّع محلياً وإقليمياً

ميعتبر البنك التجاري الدولي (CIB) في مصر أحد أبرز المصارف القاصم و الأجرز في مصر أحد البزوا المتابعة للقامة والأجرز في المتابعة المتابعة



وهنا الأسئلة والأجوبة: ■ كيف تقيّمون نتائج البنك خلال هذا العام مقارنة بالعام السابق؟

□ جاءت نتائج الغصل الثالث لتؤكد قدرة البنك على تحقيق ربحية مميّزة من الانشطة الرئيسية. فقد ارتفع صالي الربع بنسية 37 في المثة مقارنة مع الفترة ذاتها من العام 2005 متخطياً بذلك أرباح العام الناضي بالكامل.

ر استطاع البنك أن ينمو بمحفظة القروض بـ 19 في اللثة، ما أنعكس على زيادة صافي العائد بنسبة 9 في اللثة، بينما أرتفع عائد العمولات و الخدمات المصرفة بنسمة 32 في اللثة.

التوشع الخارجي

■ يبدو أنّ البنك يتجه نحو التوشع خارج مصر، ما هي ملامح وصيغ هذا التوجه، وإلى أية أسواق بشكل خاص؟ □ بالقمل يعتزم البنك التوشع محلياً وإذا يعياً، على الصعيد الخلي ينوي البنك زيادة عدد الفروع بـ 50 فرعاً جديد أقبل نهاية العام 200.



هشام عز العرب

وأقليمياً، يبدأ البنك في مزاولة الشاخلة في الجزائر العام 2007، كما يدرس فرصاً للتواجد في سورية ولمينات والأوران، وتجدر الإسادة إلى النائل المينات والأوران، وتجدر الإسادة إلى النائل المينات عدة ، وترسلة حمالفات سنز البحيدية مع بنك أبو ظبي التجاري، والبتك التجاري القطري ومجموعة ألراجمي في الملكة العربية السعودية.

مساهم ستراتيجي

■ ثم إدخال مساهم أجنبي في البنك، ما أهمية ذلك؟ وما هو الردود التوقع؟ □ قام البنك الأهلى ببيم حصته في البنك

التجاري الدولي وألبالغة 18,7 قبائلة لجموعة من الستثمرين تتراسهم مجموعة ريبلوو د(Ripplewood) الأميركية في صفقة بلغت 230 مليون دولار.

يمثل الجموعة 3 أعضاء في مجلس الإدارة أحدهم كان يقوم على مدى 20 عاماً بإدارة أكبر مؤسسة مصرفية متكاملة لها فروع في أكثر من 100 دولة حول العالم ونك حتى شهر أغسطس من العام الماضي. وقد

التواجد في الجزائر وتحالفات في الخليج، ودرس فرص في سورية ولبنان والأردن ——

وقَعت الجموعة اتفاقاً يقضي ببقائهم كمساهمين لمدة 5 أعوام.

وتعثل تلك المجموعة بعماً كبيراً للبنك من خلال تنوع خبرات أفرادها وتفاهمهم التام مع مجلس إدارة البنك.

توشع وتحالفات

■ سعى البنك إلى شراء بنك الإسكندرية الذي تنافست عليه مجموعات عربية وأجنبية عدة، ما هي خطاكم البديلة؟

تا يسعى البناك إلى زيادة حصته السوقية إلى 10 في المئة؛ وفي إطار ذلك قام بدراسة فرص عدة للاستحواذ على بنوك أخرى، وفضل التوسّم ذاتياً من خلال زيادة الفروع.

الى ذلك، تم إنشاء CI-CH بالشراكة مع الى ذلك، تم إنشاء CI-CH بالشراكة مع الجديد مساويروس وبعض المساممين الأخروس، حيث تمال CI-CH شركات عمة معين (CIBC CIAM (Concept)، بالإضافة على شركة استثمار المنظها تجهيد ساويروس إلى الجومة.

ويسيطر البنك التجاري الدولي على اكثر من 60 في المئة من شركة CI-CH والتي تحجل ملامح بنك إقليمي يتمتّع بخبرات واسعة في شتى الجالات.

■ ما هو الدور الذي تقوم به شركة (CIAM

□ تقوم CIAM بإدارة بعض الحافظ المختلفة مثل "أصول" و"استثمار"، وقد تم إضافة صندوق "أمان" وجرى الإعلان عن شركات تابعة ف الستقبل القريب.

■ كيف تنظرون إلى التطوّرات التي شهدها القطاع المسرق في مصر، لا سيما لجهة تقلّص حصة البنوك العامة، وهل ثمة مناوف من جرّاء ذلك؟
□ ليس هناك مخاوف من أي شكل من

اشكال السيطرة او الإحتكار. فالبناد يرحب باية مناهسة شريعة ومبنية على برداية وعلم بالمنط والتصادية للأموال. وأن مشأل هذا النزع من للناهسة رقم مستوى من شأل هذا النزع من للناهسة رقم مستوى المنتبذة إن القطاع المصرفية ولللكية، عيد سعى كل بنك التقديم الأفضال. ويصعم للبناد يشمير المناهسة في السوفية للطولية في السوف والتي تتمكّع بدواية عميمة انطلبات المصرفية المناهسة انتظامات السوفية المناهسة المطلبات المناهسة مناهسة المناهسة الم

أ يملتقعالقاهرةللاستثمار





القحرة علم البرياده

هارع البيناء أبراج البيناء بلوك بد طابق تلكاتب ص ب ١٩١١، أبوظيي الامارات المربية الجمنة المتعاد ١٩٢٢ ١٩٢١ فاكس ١٥٠٠ ٢٧١ ١٩٧١-

Coll Center: 800 Q

قطاع الاتصالات المصري: منافسة "هادئة" أم "عاصفة"؟

 صوق الاتصالات المصرية حالياً هي اكثر من سوق مؤلفة من شركات قطأع عام و محمو عات أعمال يولية و شركات و هبئات رقابية وعملاء ومشتركين والكثير من الأرباح، إنها أرض "معركة" تعيش هدوء ما قبل العاصفة. وليس من البالغة القول أن تاريخ منح الرخصة الثالثة سيشكل المنعطف الأكبر ف أكبر سوق اتصالات نقالة عربية من حيث السكان. أطراف هذه "الواقعة" المنتظرة الذين بدأوا استعداداتهم العملية والنفسية هم "اتصالات" الاماراتية بقيادة محمد عمران "اوراسكوم تليكوم" بقيادة نجيب ساويوس، والرئيس التنفيذي، العضو المنتدب لشركة فودافون - مصر إيان غراي. والثلاثة يتمتمون بالخبرة والقدرات التشغيلية والتواجد الخارجي في اسواق تنافسية والدعم المالي وما يكفي من الطموح المناولية تناكيب المضبور. "فيودافون" و اوراسكوم أن موقع الدفاع وهما يعيشان نتائج "التعايش" والمنافسة في سوق واحدة. أما "أنصالات" فنهى، وكنما في تجربة السعودية، في موقع هجومي يستدعي منها الإبشكار و"خلق"القيمة المسافة لكن الخشيسة لندى الأطراف الشلاشة واحتدة وهي الأسمار، فالجميم لا يريد تذوّق مرارة عرب الأسعبار البثي لم تدخل سوقاً إلا واقسدت على شركأت الاتصالات تنعمة

"مُوبينيل" القابمة لشركة" أوراسكوم" و"قو بافتو" تتفاسمان السوق هاليا بعد قاعدة مشتركين تنافر أو الميون خط، بينما تنخط الشافسة شركة اتوسالات مصر بعد أن مصلت على موافقة جهاز تنظيم بعد أن مصلت على موافقة جهاز تنظيم مرتة ومفضفة لعمائتها خلال الرحلة الأولى من التشفيل بهدف تكوين قاعدة عملا الى جانب البرة الكبرى والتملة أن تتفديمها لخدمات الجيل الشالت. هذه تتفديمها لخدمات الجيل الشالت. هذه تلشيمها لخدمات الجيل الشالت. هذه للشركتين القائمتين حالية عيد بالا

لشركة ميردًا مع جهاز تنظيم الاتصالات. إذ تسعى الشركتان للحصول على ترفيص وتخوض حاليًا جولة مناوضات فرسة مع وتخوض حاليًا جولة مناوضات فرسة مع السلطات الشكومية للمحصول على المنازع من دون سداده مقابل مالي للحكومة عليه من دون سداده مقابل مالي للحكومة خدمات الجهل الثالث عنصر تنافس الصالح تخدمات الجهل الثالث عنصر تنافس الصالح "أعصالات معمر "بحسم المحركة الحسائية و"موبيئيل" للمحصول على الترخيص قبل

"موبینیل"، و "فودافون"

تكفى نظرة تفصيلية الى الأداء المالى لدى "موبينيل" و"فودافون مصر" لعرفةً حقيقة الوضع فسوق الاتصالات النقالة المصرية بعد أشهر قليلة من اليوم. فقد حققت "موبينيل" في السنة المالية 2005 نصو 6,7 ملايين مشترك لتشكل بذلك نمو أ بنحو 40 في المئة عن الحام 2004 حيث حققت 4 ملايين مشترك. أما في الربحية فحققت نحو 251 مليون دولار. وفي مجنال الرسملية السوقية حققت الشركة نحو 3,4 مليارات هولار ما يشكل نمواً بنحو 56 ف اللَّه عن العام 2004. وتغطى "موبينيل" 53 في اللَّهُ من السوق المصرية. أمَّا في نتائج النصف الأول من السنة الحالية فحققت الشركة نمو 7,3 ملايين مشترك ووصلت رسملتها ف السوق الى نحو 2,25 مليار دولار وحققت ربحية تقدر بنحو 114,14 مليوناً.

أما شركة فودافون مصر فحققت العام 2005 نحو 5,9 ملايين مشترك ما شكّل يومها نمواً بنمو 51,4 في المثة عن نتائج العام 2004،

موبينيل" حاضرة لمرحلة المنافسة "الثلاثية"



الوزير طارق كامل

أي 2,87 مليون مشترك. كما حققت في ذلك العام رسملة سوقية تقدر بنحو 4,212 مليارات نوالا مشكلة نموا بنحو 7,88 في الملثة. ووصلت الارباح في ذلك العام الى نحو 182,7 مليون دوالا أي بنمو سلبي عن العام السابق بنمو 2,5 ألملة.

أما "اتصالات" الاماراتية التي دخلت السوق السعودية من خلال تحالف "اتحاد اتصالات تحد إسم موبايلي في مايو من العام الناضي فقد حققت نتاثج مثيرة للإعجباب على مستويبات المستركين والرسملة والأرباح. وبلغ عدد الشتركين لديها مؤخرا نصو 5 ملايين. واعتمدت الشركة في دخولها السوق السعودية على تنويم باقات الخدمات من خلال سياسة أسعار ذكية تضمّنت عروضات مفصّلة " على قباس مختلف الشرائح الاجتماعية والمناسبات الملية. وربما يكون أبرزما تتمتم به "مو بايلي" هو اعتمادها الكثّف على دراسات السوق آلتي تتناول أدق التفاصيل وهي تبدأ في الجوانب النفسية للمشتركين ولا تنتهى عند خدمة العملاء والمافظة على

من هذه العطيات القصرة بيدو لنا كيف تنشكل صورة أهمال شركتم "موينيل " ولورادون مصر" حالها، رمسني الشركتان ليس فقط الى رفع الزيجية من خلال خدمات جيدة بل أيضاً ألى التحقر لمرحلة منافسة صعبة تحتاج الى "نفس عميق" قبال الخوص في حال التصدي لذمات واسطار اتصالات صحبة تحتاج الى "نفس



"إعادة تموضع"

وبحسب دراسات للسوق من قبل خبراء ف القطاعين المالي والاتصالاتي، فإن خريطة جديدة سوف يجرى تشكيلها أسوق الهاتف النقال في مصر فور إطلاق الشبكة الثالثة وهي خريطة من الصعب تحديد المراكز التنافسية للأطراف الختلفة بها وإن كانت مجموعة "إتش سي" للأوراق النالية و الاستثمار قد تو قعت في دراسية لها أن حصة شركة "اتصالات مصر" في السوق ستقارب 13,9 في المُنَّة بحلول العام 2010. وقالت أن ثالث شركة لتشغيل الهاتف النقال ف مصر ستحثذب 4,4 ملابين مشترك بملول العام 2010 بينما ستنجح في اجتذاب 800 ألف مشترك خلال السنة المقبلة وهو العام الذى ستبدأ فيه تشغيل شبكتها في مصر.

وتوقعت "إنش سي" نمو سوق الهاتف النقَّال في مصر بنسبة 89 في اللثة في السنوات الأربع المقبلة ليبلغ 6,15 مليون مشترك في نهاية العام 2010 وسط هيمنة شركة فودافون والشركة اللصرية لخدمات الهاتف النقال "موبينيل" بالتساوي تقريباً على حصة إجمالية قدرها نحو 86,1 ف للثة من حجم السوق. ف القابل توقعت شركة "شعاع كابيتال" أن يكون العام 2017 هو أقرب تقدير لتحقيق "اتصالات" الإماراتية عائداً على استثماراتها في مصر واستقطاباً لنحو 13,6 مليون مشترك أي نحو 30 إلى المئة من إجمالي حجم السوق بحلول سنة

واستندت "شعاع كابيتال" في توقعاتها





إيان غراي

إلى وجود شريحة كبيرة من الستخدمين في السوق المصرية تنتظر خدمات الجيل الثالث، وسوف تنتقل على الغور للتعامل مع الشبكة الشالشة فور توفير هذه الخدمآت وهى شريحة تمثل "النخبة" في السوق والقابرة على الدفع وتبلغ نحو مليون عميل يتوزعون على قطاعات 'الَّبِيزنس' و''الذومات لثالية'' و"البورصة" و"الينبا" إلى جانب شريحة كبار المنيين

ف القابل تشكك دوائر اقتصادية مستقلة ف الجدوى الاقتصادية لدخول شركة ثالثة للنقال في مصربعد وصول السوق إلى حال من التشبِّم في ظل حرص الشركتين القائمتين على النزول يسقف الأسعار إلى أدنى مستوى لهما إلى الدرجة التي قد تمنعهما من تحقيق أرباح لتفويت الفرَّصة على للشخَّل الثالث في أن يحققا أرباحاً من وراء شراء الرخصة. واعتبرت هذه الدوائر أن المشغل الثالث لن يستطيع تحقيق عائد يغطى البالخ التى دفعها للحصول على الترخيص قبل سبع سنوات وهى نصف مدة الترخيص وذلك استنادأ إلى نَمط استهلاك المصريين للنقال. وفي للقابل تؤكد الدراسات التي أجرتها "اتصالات" للسوق أنها ستسترد كامل

> "فودافون مصر" تعتمد على الأداء الجيد

محمد عمران استثمارها الأولى بعد 3 سنوات ونصف أو 4 على أبعد تقدير.

وتأتى هذه النطورات في الوقت الذي بدأت فيه شركتا "موبينيل" و"فودافون مصر" في ممارسة لعبة "تكسير العظام" لإغلاق الباب أمام الشركة الثالثة، حيث ستفعل الشركتان ما بوسعهما من اجل الاحتفاظ بمستخدميها حتى وإن كلفها الأمر أن تدفع الفارق بين عقد ترخيصهما وقيمة التراخيص الجديدة.

واعتبر محمد عمران أن الاستثمار في مصر ستراتيجي وطويل الأمد مشيراً إلى أن مصر تعدُ إحدى أهم أسو اق الاتصالات في النطقة بما تعظى به من إمكانيات نمو كبيرة. وأشار إلى أن ترخيص شركته يتميز عن الترخيصين الأخيرين بأنه يمتد إلى 15 عاماً بينما ينتهي أجل الترخيصين الماليين 🛈 غضون خمس سنوات إضافة إلى أن ترخيص الشركة يتضمن خدمات الجيل الثالث. وكشف عمران عن بعض جوانب الخطة الاستثمارية للشركة، حيث أكد أنها ستقوم بطرح 30 في المئة من أسهمها في البورصة وأنه سيتم الإعلان عن ذلك رسمياً في وقت لاحق إلى جانب طرح أسهم الشركة الجديدة في بورصة الإمارات

ومهما يكن من أمر، فإن المنافسة في سوق "الحمول" ستكون سيدة الوقف، وهذا يبرز الدور الأساسي للجانب الحكومي بقيادة الوزير طارق كامل في مجال الرقابة والإشراف لتأمين مصلحة الدولة والمستهلك و للستثمرين. 🔳

CAIRO INVESTMENT FOR

اندماج "الكاتل – لوسنت" ولادة عملاق اتصالات عالمي

مرت "الكاتل" في تاريخ عملها الطويل بمراحل عدة ساهمت في صناعة دورها وقدراتها وحقائها واحدة من ابرز شركات الاتمالات في العالم. فدند التأسيس العام 1898 لم تعرف على المراحل المستحية الشركة الهدوء لأنها خاضت التجربة الكلاسيكية لشركة أوروبية تتحول نتيجة المتغيرات الاقتصادية من مؤسسة صغيرة إلى شركة تستحوذ على غيرها من الشركات وتضيف الريد من الخدمات ثمّ تبيع اجراء من اعمالها وتشغير السمها حتى أصبحت عملاقاً عالمياً تمتد أعماله على مساحة الكوكب، ولعزائرز محطة في الريد من المتعربة على المستحدة على المستحدة على المستحدث على المستحدة الكوكب، ولعزائرة محطة في الريد من المتعربة على المستحدة الكوكب، ولعزائرة محطة في الريد من المتعربة المستحدة الكوكب، ولعزائرة مستحدة الكوكب، ولعزائرة مستحدة الكوكب، ولعزائرة مستحدة الكوكب، ولعزائرة مستحدة المستحدة المستحدة المتعربة المستحدة المتعربة المستحدة المتعربة المستحدة المتعربة المستحدة المتعربة التعربة المتعربة ا

صفقة الدمج "الكاتيل - لوسنت" سوف 📕 تشكّل المنعطف الأهم في تاريخ الشركة وربما في تاريخ شركات الاتصالات في العالم؛ فالشركة الجديدة حقق جناحاها أرباحاً، أي "الكاتل" و"لوسنت" العام 2005، أي نحو 18,6 مليار يورو. ويصل عديد ّجيشها ّ إلى نحو 79 ألظاً، في حين تمتد أعمالها إلى 130 بلداً بينها بلدان النطقة حيث تحقق الكاتل ً نتائج ملفتة منذ فترة طويلة. وللدخول في تفاصيل الاندماج وأعمال الشركة ف المنطقة ليس أمام المتابع سوى اللجوء إلى رئيس "الكاتل مصر" وناثب رئيس "الكاتل" في الشرق الأوسط فينشينزو نيشي الذي بات يعرف تفاصيل وخصوصيات النطقة أكثر من أهلها أحياناً. فهو يتابع أعمال "الكاتل" على مساحة بلدان النطقة انطلاقاً من مصر. و اليوم سيكون لهذا الرجل دور أكبر، إذ أنَّ رؤيته لستقبل الأعمال الاقليمي سوف يحدد مدى نجاح "الكاتل –لوسنت" في منطقة حبلي بالنمو والتطورات.

السوق المصرية بعد الاندماج

يرى نيشي أن الصفقة سوف تفتح الباب المراقبة ونسي أمام لمقاد فرنسي أم المركن خاص، أخار أل المشجولات والمستقبة الخاص المستقبة المراقبة و قدوت المستقبة المستقبة المستقبة المستقبة بقينة اعتماع بقوة منافسة معدازة في الأسواق والمستقبة المشجود منافسة المستارة الماسية المستارة الم

يتوقع مزيداً من الدعم نتيجة الدعج. ولا اعتقد أباية نتلتي سلبية قد تحصل، محمني انني لا أورت تخفيدات كبرى في ستراتيجيتنا، ربما لا أرى تغييرات كبرى في ستراتيجيتنا، ربما شهيد بعض مراصل إعادة الهيكلة، إلا أنّ ذلك ان يكرن سوى في مسلحة الشركة والاسواق التي تعمل فيها،

وعندور السوق الصرية بعد الاندماج يقول نيشى: "لا أريد أن أعطى انطباعاً بأنَّ السوق المصرية أعطتنا أكثر من أسواق أخرى، إلاَّ أَنْنَى أَوْكُد أَنَهَا أَعَطَّتْنَا أَكُثُر مِنْ غَيْرِهَا فَ مجال آلاتصالات. وبعد الدمج سوف تستمر ن تنفيذ سياستنا تجاه هذه السوق الأساسية ن الشرق الأوسط. ونحن نبادل هذه السوق ألو فية بالو فاء على طريقتنا، لقد استثمرنا فيها بجرأة وقوة. افتتحنا مجموعة متنوعة من مراكز الاتصالات سواء الخاصة بالاتصال "Call Center" أو مراكنز الدعم النفني Technical Assistant Centers ومراكرة التعريب وللراكز الخاصة بإنتاج الحتوى Content Development Centers، إلى ثلك اكتسبنا الكثير من الخبرة في هذه السوق. فمؤخراً وبعدان اكتملت مراكزنا فيمصر وأصبحت فغالة، احتجنا إلى مجموعة مدرّبين

> تتمتّع "الكاتل - لوسنت" بانتشار عالي ضخم وتواجد محلي في 130 بلداً



فينشينزو نيشى

في مراكز هندية فقمنا بالاستعانة بالغيراء مؤشرات إلى دور مصر في إطراز اعمالية. وهذه المشتريلية بمد المجج ". ومن جهة أخرى فيشيد" الاندماج سوف يساعدنا مستقبلا في القدّم إلى العروض سواء في مصر أم في بلدان أخرى".

سرى، من أفضاً للمنطقة مزيداً ويششى متوقعاً للمنطقة مزيداً من الخصص خصف في قطاع الاتصالات اليست والمقاونة المنافقة المنا

الاندماج

صع إملان الانبدماج بسين "الكافئات من و لرسيدت مؤخر أنبدا الشركة الهديدة المحدث مؤخر أنبدا الشركة الهديدة و مجال الانصالات اعتبارا من ا محالية للمسابق علما أقها سوف تتمثع بإمكانيات عالية للبحث و التطوير و التطوير و ويمد فقاة و اسمة من طول الاتصالات مناسبين الشركة في فرنسا ويقع مقز الإدارة للتخيية في باريس ويوسعت مقاول اسمه تنويورك Evrowert الشركة في الاستحداث وجري الشركة في الاستحداث ويقري معرفي المسابق ويقم الشركة في مقرة الإدارة و وفيا ما يتحد في المسابق ويقام المناسبة ويقام ويقام مقرة الإدارة وقيا ما يتحدق بناسبة ويقام المسابق ويقام المناسبة ويقام المسابق ويقام المناسبة ويقام المسابق المسابق مناسبة ويقام المسابق المسابق

وازى إجمالي عدد شهادات الإيداع الأميركية التي سيتم إصدارها لحملة أسهم "لوسنت" الشتركة.

وحول هذا الاندماج يقول سيرج تشوروك، الرئيس الجديد لشركة الكاتل - لوسنت والذي كان رئيساً لشركة الكائل: "ستكون شركة الكائل- لوسنت بالنسبة لعملائها شريكأ يتمتع بالحجم والنطاق اللذين يؤهلانه لتصميم وبناء وإدارة الشبكات المتزايدة التي توفّر خدمات حديثة وخبرة اتصالاتية متميزة للمستخدمين. هذا ما ستوفّره "الكاتل-لوسنت مضافاً إليه تركيزاً لا يضامي على التنفيذ والابتكار والخدمة القدمة لعملائنا. والشركة تمثلك فريق عمل هو الأكثر خبرة ف الخدمات العالمية على مستوى صناعة الاتصالات، إلى جانب واحدة من مؤسسات البحث والتكنولوجيا والابتكار الضخمة في الصناعة. وفي واقع الأمر، قان شركتنا العمدة مؤهلة على أفضل ندو لساعدة عملائنا في تطوير شركاتهم، حتى يمكنهم بدورهم تقديم أنواع جديدة تحمل اللمسة الشخصية في التطبيقات و الخيمات".

أما باتريشيا روسو، والتي تمُ تعيينها مديرة تنفيذية لشركة الكاتل – لوسنت، فتقول: "من خلال هذا الاندماج، تحن نجمع بين شركتين من شركات القمة لتكوين شركةً رائدة في الصناعة من دون منازع، شركة مؤهلة لإغناء حياة الناس عن طريق تحويل الأسلوبُ الذي يتواصل به العالم. إنَّ شركة الكاتيل- لوسنت هي حليف قوي وثابت يستطيم موردو الخدمة والحكومات والشركات الاعتماد عليه لساعدتهم في فتح الأسواق المديدة واستغلال فرص تحقيق

وبغضل الحفظة الشاملة والتنؤعة للمنتجات تعتبر "الكاتل-لوسنت" مؤهلة على أفضل نحو للتعامل مع مجالات تحوُّل الشبكات التي تشهد نمو أسريعاً. كما أنَّ الشركة رائدةً في مجال البث التلفزيوني عبر بروتوكول الإنترنت، وإتاحة النفاذ لاتصالات "البرودباند"، وبروتوكول الإنترنت لشقلي الاتصالات، وتقنية IMS والجيل التالي للشبكات NGN، وطيف الترددات لشبكات الجيل الثالث UMTS و CDMA. وللشركة أكثر من 250 ألث عميل من الشركات والحكومات في أنداء

يُذكر أنَّ الشركة تغطي 4 مناطق جفرافية هي أسيا– الحيط الهادئ، أوروبا وأميركا الشمالية، لتلبية احتياجات موردى الخدمة والشركات والمستخدمين النهائيين ف أسواق الاتصالات الأكثر تقدّماً، إضافة إلى الاقتصادات ذات معدلات النمو السريم. كما يوجد لدى الشركة خمسة قطاعات أعمال هي: الاتصالات السلكية، الاتنصالات البلاسيلكيية ، الاتنصالات مشعًلى الاتصالات)، قطاع اتصالات المُ سسأت، وقطاع الخدمات. ويتمتُّع إقليمي لامركزى يوفر محليا الدعم

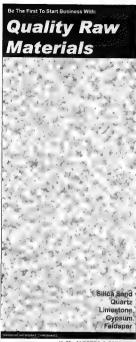
معمل للابتكار

ويعمل نحو 23 ألف موظف من 79 ألفاً هم مجمل موظفى "الكاتل- لوسنت" في قطاع البحث والتطوير، بما في ذلك معامل َ بِلَ ۖ العالمية التي ظلُ مقرها الرئيسي في نيو جيرسي—الوّلايات التحدة الأميركية وقامت "الكَّاتل" ~"لوسنت" باستثمار نحو 2,7 مليار يورو ف البحث والتطوير في المام 2005 و سجلتا 25 ألف براءة اختراع، بحيث بمكن اعتبارهما معملا للابتكار يتمتع بأضخم الإمكانات في البحث والتطوير فمجال الاتصالات.

ومن التوقع تحقيق وفورات ضخمة في التكاليف لدى الشركة خلال السنوات الثِلاث القبلة، تنتج عن دمج وظائف الدعم، والوصول بسياسة التوريد وهبكل الشتريات إلى أفضل مستوى ممكن، والاستفادة من البحث والتطوير والخدمات عبر قأعدة أكبر، وخفض القوى العاملة المشتركة في أنحاء العالم ينحو 9 ألاف موظف. ومن التوقّع أنّ ينتج عن هذا الدمج نحو 4,1 مليار يورو و فورات في التكاليف السنوية قبل خصم الضربية. ومن التوقع أيضاً أن تكتمل الغالبية العظمى من إجراءات إعادة الهيكلة خلال سنتين. كما يُترقب أن يبدأ استحقاق الأرباح لكل سهم في السنة الأولى بعد الإقفال مع إضافة الوفورات، ويعد استبعاد مصروفات إعادة الهيكلة

التلاقية (لخاطبة احتياجات سوق كل قطاع من هذه القطاعات بهيكل إداري القوى للعملاء.

واستهلاك الأصول غير اللموسة 🔳



H. M. ALDREES & PARTNERS FOR INDUSTRY AND MINING





CAIRO INVESTMENT FORUM

رئيس "اتصالات مصر" صالح العبدولي: الرخصة الثالثة ستحدث " ثورة " في مصر

مع دخول "اتصالات" إلى السوق المصرية تنفتح أمامها جبهة واسعة من المنافسة. فالسوق تحمل عملاقين في قطاع الاتصالات لهما تاريخ طويل وخيرة من التفامل مع المصوصيات العلية للسوق المصرية، ولتن من جهة آخرى لدى الصالات الإماراتية من الخيرة ما يكفي لنفلت شغرات كبرى في حافظ النافسة خصوصا بعد أن أشبتت جدارتها في سوق الاتصالات السعودية من خلال إتحاد إتصالات "موبايلي"، ماذا تحمل "تصالات" من مفاجآت لسوق النفال للصرية وماذا تحمل لها هذه السوق من مفاجآت الرئيس التنفيذي و العضو المندب في اتصالات مصر صالح العبدولي تحدث عن خطط "تصالات" للعرصلة القبلة في مصر وعن نموذج الأعمال الذي سننفذه هناك.

> ع أنفق تحالف "اتصالات مصر" نحو 2,9 مليار دو لار مقابل الرخصة الثالثة للنقال ق السوق الصرية، وهو ما اعتبره البعض سعرأ مبالغآ جدأ فيه مقابل الفرص الحقيقية إلا أن العيدولي يعتبر أن البلغ الذي دُفع بني على أساس خطة العمل وهو في حدود السوق المصرية، ويشرح: " يتعامل تحالف "اتحسالات"، قبل دخوله الى أي مستسروع في اي سسوق، مسع أفستمسل الاستشاريين في التسويق والشوون المالية وغيراء السوق نفسها للقيام بعراسة الفرص والجدوى الاقتصبادية على أسس علمية بشكل مستغيض جداً. وبناءً على ذلك خلصت الدراسات التى قمنا بها عن السوق المسرية إلى ان الفرصة الموجودة حقيقية وبالتالي فإن المبلخ الذي دُفع يدعم الخطة المرضوعة مع الإشارة الى أننا سنستعيد هذا البلغ ف غضون ثلاثة ونصف الى أربع سنو آت من بدء التشغيل.`

وشملت الدراسات التي إجريت، عدد الشتركين الوجودين والمتعليان، وكشفت ان نسبة الشخرة أو أن سببة السخضاء الاتصالات النقالة هي بين 15 و 17 أي المئة بالنسبة السحول السرية ويشرئ "فوت بالنسبة السحوق السرية ويشرئ" فوت بالنسبة السحوق السرية في فقرة بالنسبة عليم إصال هذه النسبة في فقرة بالنسبة إلى 50 أن المئة أي ما يحادل نصف عدد السكان الإجمالي في مصر الذي نصف عدد السكان الإجمالي في مصر الذي

يناهز 72 الى 73 مغيون نسمة" ويضويف، من الرغيبي من المقاليي الشغلين والشتر كل الاستخدام WARPU المائد على الستخدم WARPU النا انحققد أنه بوقفييطا كخدمات المقيول الانا انحقق أنه بوقفييطا والانترنت السريم، ستؤثر بشكل اليجابي على المعدل. فالتطبيقات البحديدة تحقق الإدباع على للدي الطويل"، والإحسال الأوليوب الإدباع على للدي الطويل"، الأدباع على للدي الطويل"، الحريق الى تحقيق الأدباع على للدي الطويل"، والمائدة، مخققة الدينا على الدي الطويل"،

ريب عني المناسبة البناهر الذي حققته وبعد النجاح البناهر الذي حققته من خلال عملياً يرقع الاتصالات السعودية فروة إلسوق المسووية بكل القاييس ان كان من عيل عبدية ومسية الأهنزاق، أو تقديم من عيث ريادة نسبة الأهنزاق، أو تقديم الخمار، ويشدد المجدوقي على المناب الممالا، ويشدد المجدوقي على الخدام الخدام المناسبة المالية المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة والاتصالات ويؤكل أن توجيع المناسبة والمناسبة والمناسبة والمناسبة والمناسبة عالمناسبة عالمناسبة المساوية المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة عالم المناسبة الم

ويكشف العبدولي أن الشركة قامت باكثر من 9 دراسات السرق الصرية تناولت جوانب مثل تشاعر العملاء" و"توقعاتهم" و"تجربتهم". ويعلق على النتائج،" نحن ترمن إيصانا عميقا أن دراسات السوق المعتمدة على الحاث علمية تؤدي الى



خلاصات واضحة جداً تساعد على اختراق السوق بسرعة وبشكل كبير، وتجبر الإشارة هنا الى اننا نتوقع تخلي تجربتنا في السوودية من ناحية الأختراق، مع الطما إن لدى "هوبايلي" أكثر من 5 ملايين مشترك في السعودية حاليا".

يضيف العبدولي: لا يمكن لأحد ان يضيف المقترك خصوصا أنه بويد الأقضل دوماً فو يتوقع من للشمَّل تزويعه باجويدة خدمة باخصل سحر مح محاملة جويدة. ويشد على أن "معتبر التجرية الأولى ولائه والماضقة عليه. أذلك نحن تركّز بشكل كبير على الانطباء الأول لدى الزبون غارة الأهمية بالنسبة أنه أمد في غارة الأهمية بالنسبة أنه أمد في

ويذكر المعبدولي أنّ مجلس إدارة "اتصالات مصر" تشكّل مع تأسيس الشركة وهو مكون من 6 اعضاء من "اتصالات" وعضوين من هيئة البريد المسري وعضو من البتك الأهلى للصري. يترأس مجلس الإدارة للهندس جمال السآدات فيما يشغل منصب تناثب البرثيس عبلاء قهمي وهو البرثيس التنفيذي لهيئة البريد المصري. ويعلُق العبدولي على تشكيل مجلس الأدارة قائلا: قررنا أن يكون جمال السادات رئيساً لجلس ادارة "اتصبالات مصر" نظراً لمَّا يتمتع به من سمعة جيدة وخبرة كبيرة في السوق ولأنه شخصية محبوبة في مصروله علاقات جيدة مم كل الأطراف. أما من ناحية الحصص فتملك "اتصالات" الإماراتية نسبة 66 في المئة وهيئة البريد الصري 20 في المشة و البنك الأهلى الصرى 10 في المئة وبنك CIB في المئة". 🖷

ملتقد القاهر فللاستثمار



بنك التمويل المصري السعودي EGYPTIAN SAUDI FINANCE BANK

BANKING NOW HAS A NEW MEANING



We offer banking operational & financial services in addition to our participation in economical projects according to "Islamic Shariaa" through our head office, (16) branches and (2) branches under construction in addition to performing social services through our "Zakat fund"

Chairman:

His Excellency Sheikh/ Saleh Kamel Managing Director:

Mr. Ashraf Al Chamrawy

www.esf-bank.com

For more Informati_{al} Please contact us a

Head Office:

60 Mohy El Din Abu El Ezz si Dokki, Giza

Te.: (202) 7481222 -7481777
Fax: (202) 7611436 - 7611437
E-mail: centeral@esf-bank.co

Our Branchs:

- Mohy El Din Abu El Ezz Brain
- . Cairo Branch
- Heliopolis Branch
- Mohandessin Branch
- Akkad Brench
- Ahmed Fakhry Branch
- Ahmed Fakh
 Maadi Branch
- Alfy Branch.
- Faisal Brench
- Alexandria *Branch* • Semuha *Branch*
- Borg El Arab Office
- Mansoura Branch
- 10" of Remeden Branch
- 6" of October Brench
- Mashyakhet Al Azhar Agency
- Gurrency Exchange Offices:

Atlas Hotel - Al Nabili Ho

Om Kolthome Hotel

Hurgada: Sindbad Hotel

Tel.:

19373



محمد الشارخ

وطوعت صحف هذا الحدول بحيث يمكن استخدامه لبناء العديد من البراهج التي تمتعد على الصدوت كمكوّن رئيسي و التي شدخه في المسابد التي يمكن الشخص المكوني برنامج "إبحسار" الذي يمكن الشخص مسابد المسابد المسابد

أما بالنسبة للأماكن الأخرى التي يمكن أن يستخدم فيها محرك النطق الآلي للقسي يد فهي ككبرة نذكر مفها منا على سبيل الثال لا الحصر، مراكز الاحسال ولليل المهاتث وأقسام خدمة العملاد في الشركات الكبري. وتستخديد هذه الأماكن من استخدام محرك النظف الآلي للنصوص في تحسين الخدمات التي تقدمها للجمهور وتوفير الوقت والجهد النيذيري في نقدم الخدمات

برامج معلوماتية عالمية بعقول عربية

اعتمدت "صحّر" في تطويرها لتقنياتها وبرامجها على ابحاثها في اللغة العربية. وشكّات هذه الأبحاث الذواة لعدد من التطبيقات التي سمحت لـــ "صحّر" بالماذالسة القوية في سوق البرمجيات العربية، وعن القدرات للثرايدة اللشركة في هذا المال يقو مؤسس ورئيس "صحّر" صحعد الشارح ?" اعتقد انها المرة الأولى التي تحصل فيها شركة خليجية أو عربية وبايار عربية على هذا القدر من الخبرات وبراءات الاختراع في حقل البرمجيات العربية، كما اعتقد أن هذا هو سبيل الاندماج والتألف مع العالم الماصر وهو طريق للشاركة في التقدم العلمي للبشرية، فضلاً عن الساهمة في الحفاظ على اللغة العربية ضمن اللقات الحيّة في العصر الرقمي".

"صفر"

وتعمل "صفرة حالياً على إندقال صحرك النطق الآمي للنصوص للعمل على الهواتث النقالة وهو ما اسمته بنظام TTT القمع. وعلى الرفتم من صعوبة معالجة اللغة العربية إلى الهواتش النظام إلا أن "صفر" تعمل على أن تكون كفاءة عمل هذا النظام الجهزة الكميرية رائد شعيمة.

لما التقنية الذائية وهي إمكانية تعرف الدائية تعرف الدائسة بالألي على صوت التحدث، فقد تعدك تمدين أمثلت أصدين مثل المنطوع محدولا يقتوم بالتطوق بأسوات وليجهات صفتلة مثل اللهجية الشامية الشامية واللهجة الشامية واللهجة الشامية بين المنطوعة الشامية بين تتم الاستفادة من في بناء العديد من الشراحية والقدامات للمتعدة في تكوينها على الشراحية والقدامات للمتعدة في تكوينها على السوات.

فعلى سبيل المشال، اعتمدت مصخراً على هذا المحرك في بناء نظام "صخر الآن ومو قد نظام للرد والآمي على المحالسات و ومو نظام للرد والآمي على المختلف الهائدية و تحريلها إلى وجهتها باستشدام المرتب اليشري مما يوفر الوقت و الجهد، إن لا يتطلب الأمر سرى نطق اسم الشخص المحلوب ليقوم النظام بتحويل المكالمة. كما يمكن ترفيقيه مذا المحرك الآن ي مؤسسات مثل المورصة لتتجيع الأسعار لا يمومية للأسعم وفي البنوك وفي مراكز الاحداث الامراك الآن في مراكز الاحداث الامراك الامراك الامراك الامراك الامراك الامراك الإمراك المؤلفات الإمراك الإمر

و دمجت "صخر" هذين المحركين لتطوير

انظمة استجابة صوتية (IVR) بحيد يتم تسهيل مهمة الستخدم وإتمام ما يرويده في ثوان معدودة بدلاً من الانتظال لإيام أو الترد على المؤسسة للمنية أكثر من مرة. وتم استخدام هذه الأنظمة في شركات متنزعة مثل الخطوط الجوية والطارات والبورصة والبتوك والمغذائق والمستشفيات ووكالات الأنباء وسواها.

ووصلت ابتكارات الشركة إلى أبحاث الترجمة والمي أبحاث الترجمة والتي تعداً من مشاريع وخدمات الترجمة والتي تعداً من مشاريع المحاورة إلى التعارف ومن بين المصارات ومن بين المصارات الترجمة التي طورية المصرات الترجمة ومو موقع التي التي الخاص بها، خدمة "ترجم" وهو موقع يترجم على القرر أي صفحة من صفحة من مسفحات الترتيت من المقة الإنكليزية إلى العربية المناسم مع الاحتفاظ بالتصميم الأصلي

كما طورت الشركة خدمات للذقال والهاتف الثابت مثل ترجمة الرسائل القصيرة". كذلك لدى الشركة خدمة البحث ف جهينة

ردم استخدام كل خدمات "صخر" بنجاح في العديد من الشركات والأوسسات الكبرى العربية مثل شرخة موبينيل في مصر وضركة "الاتصالات السحودية وشركة اتصالات الإساراتية وشركة أم تي سي الكويتية وشركة أم تي سي أثير المواقبة وغيرها من الشركات الكبرى."

ملتقعاالقاهرةللاستثمار

SOMOCER

Stoneware - Earthenware - Sanitaryware





D supec M



Registered Office & plant: Menzel Hayet - Monastir - Tunisio Tell... 00 216 73 410 416 - Fax - 00 216 73 410 401 - Gardinary - Tunisio Office of Paris: 24, Avenue de Wagram 75008 Paris - France Tell... 00 33 1 40 55 98 32 - Fax: 00 33 1 40 68 96 24 Email: semacer@gnet.n. - www.somecergroup.com



التمويل العقاري في مصر محفظة بمليار جنيه خلال عامين

صالح: نتوقع تمويلاً بـ 5 مليارات جنيه في نهاية السنوات الخمس المقبلة

☼ اصبح التمويل العقاري حقيقة واقعة واقعة السكن الذي يرغبون وتلسيط شعه على السكن الذي يرغبون وتلسيط شعه على السكن الذي يرغبون وتلسيط شعه على عدرت اللحل تصمل إلى عشرين سعة، وبالنسبة إلى المائم مصدوت اللحل تصمل إلى ١٩٥٥ سعة، هذا ما نشرون التمويل العقاري، حيث أو ضح أن وأن العمويل العقاري، حيث أو شح أن وإلنا عمان خضسه صدرت اللائمة التنفيذية والنمي لقانون بدا في 2004 بعد تذخيل التعديد العملي المقاون بدا في 2004 بعد تذخيل العديد النمي المائمة تواجه عملية توفير التحويا التي تواجه عملية توفير التدمة التعمان.

الهبئة العامة

هي هيئة مكومية انشئت بمرجب قرار رئيس الجمهورية المشكت بمرجب قرار السوري العقارية 1727 (1900 – وهي السورية المعليات التمويل العقارية في مصدر والرقابة عليها، حيث تهدف إلى في مصدر والرقابة عليها، حيث تهدف إلى على زيادة نسبة المثالات العقارات المسكنية على زيادة نسبة المثلاث العقارات الوسري ما يساعد حيد سواء مراد مناسبة حيث المسكنية حدد سواء رحميا المشارية حقوق الستخدوبين وحيد المثارية ني سوق التعويل المقارية يترادق م علما ان قانون التعويل العقارية يترادق م احكام المشريعة الإسلامية التي إجازما الكافر التوسية التي اجازما الإطارية وقد

و تقدر الذورة المقاربة في مصر بنحو 27 مليار دولار اميركي، وهناك نحو 20 في المئة من من هذه المؤرد عليه مستقل، لهذا فإن تفعيل نظام التمويل المقاري سيؤدي حتما إلى تحريك هذا المؤردون وبالتالي تحريك الاقتصاد الدقيقي.

بدأ تذليل العديد من العقبات التي كانت تواجه النشاط العقاري مثل الترخيص لعدد معالم كلام الحقاري مثل الترخيص لعدد

من الوكلاء العقاريين والذين يعدون خواة الساسية لتكلل منظوم التحريل العقاري، ويده حملات لنشو ثقافة التمويل العقاري، ويده حملات لنشو ثقافة التوعية، وإنضاء موقع لليونية على الإنترنت بالإشافة إلى الخطا الساغت العالمية على الإنترنت بالإشافة إلى الخطا الساغت العالمية على الإنترنت بالإشافة إلى الخطاب الساغت العالمية على الوقع 2000 من الوقع 2000 من المناطقة على العقارات ومع تخفيض رسوم تسجيل المقارات

ومع تنفقيض رسوم تسجيل المقارات بدأت المدون المقاري الدعاري المقارات المنازع وكذلك شركة المناز الامنازع وكذلك شركة المناز المنازع المنازع منازع من عزمهم الشابطة المنازع المنازع من عزمهم الشابطة المنازع من عزمهم الشابطة المنازع المنازع المنازع المنازع من عزمهم الشابطة المنازع من عزمهم الشماد شركات

لتعويل المقاري في مصر. و قال السامه صالح انه من للتوقع أن يصل هذا الرقم إلى مليار جنيه في نهاية العام وإن كان هذا الرقم يبيو ضغيار مقارنة بالتعداد السكاني و حجم الطلب السنوي على العقارات و الذي يتجارة 200,000 وحدة سكنية . إلا أن تعمل نظام التمويل العقاري



يرتقع حجم التمويل المقاري، ومن التوقع أن يصل هذا الرقم إلى 5 مليارات جنيه على الإقبل في غضون السنوات الخمس القبلة وخصوصاً بعد دخول البنوك والكيانات العددة

هناك المديد من فرص المسوق التي تجعل التمويل المقاري مجالا جاذائي للاستقمار، ما يتبع وجود سرق تمويل عقائية نشطة وقتمتح بالنافاهسة والاستمرارية لطفق فيبارات أوسح امام مشتري الوحدات وتقديم فرص هائلة شكركات التعبة العقارية والمؤسسات المالية مثل البنوك وخبراء التقييم العقاريع المقاريع المقاريع المقاريع المقاريع المقاريع المقاريع المقاريع المقاريع المقاريع العقاري وشركات التصويق العقارية والمؤسسات المالية وشركات التسويق العقارية والمقارية والمقاريع المقاريع المقاريع المقارية والمقارية والمقارية والمؤسسات المالية

ومن خلال شدافية النظام و فاعليته، يمكن ان تكون سوق التحريل العقارية وسياة خاجمة اخطاق الزيد من الغوص لامتالاك الساكن أضام العمريين وكذلك الإجانب، حيث أن القانون المعري يتيح لغير العمريين الشرة على التحلك العقاري والتمتح بميزات نظم التمويل العقاري للتبعة في

وقد اتخذت الحكومة إجراءات عدة من أجل إيجاد سوق فعالة منها:

-تخفيض رسوم تسبجيل الوحدات السكنية لتصل في حدما الأقصى إلى 2000 حنيه شاملة الرسوم المساحية.

- تسجيل العقارات على نطاق واسع في المناطق ذات الأولوية القصوى.

لناطق دات الاولوية القصوى. – تحسين عمليات مسح وتوثيق

الأراضي.

إ ملتقع القاهرة للاستثمار

شركات التمويل العقاري

يوجد الآن في السوق المصرية 3 شركات للتمويل العقاري غرضها الاساسي تلبية احتياجات السوق وتشجيع المستفيدين بتوفير تمويل طويل الأجل للباحثين عن وحدات سكنية تفي باحتباحاتهم وممالا شك فيه أن السورق المصرية تستطيع استبعاب شركات تمويل أخرى، حيث أنّ فرص الاستثمار في هذا المجال تزداد يوما بعد يوم، كما أن هناك طلباً متزايداً سواء من داخل مصراو من خارجها خصوصاً من منطقة الخليج لتأسيس شركات مماثلة، علما بأن تأسيس شركة تمويل عقارى بتطلب رأس مال حده الأدني 50 مليون جنيه.

صندوق ضمان ودعم نشاط التمويل العقارى أنشئ الصندوق بناء على قرار رئيس

جمهورية مصر العربية الرقم 4 لسنة 2003. ويلعب دورأ مهمأ كأحد عناصر نجاح منظومة التمويل العقاري، عن طريق تقديم الدعم المالي لذوى المداخيل المتخفضة إضافة إلى ضمانُ الوفاء باقساط التمويل العقاري للمتعثرين

* يقوم بتقديم دعم في حدود 15 في المئة من قيمة العقار الطلوب ثمويله بحد أقصى 10 آلاف جنيه لذوى الدخل المنخفض (أي شخص لا يتجاوز مجموع دخله السنوى 12 الف جنيه للأعزب و 18 ألف جنيه للمتزوج)

• يقوم الصندوق كالياً بالثعاون مع الهيئة بالعمل على مساعدة محدودي الدخل من خلال تمليكهم عدداً من الوحدات الطروحة في مناطق 6 أكتوبر والشروق ومدينية دميباط الجديدة في إطبار مشروع رئيس الجمهورية لتوفير 500 ألف وحدة سكنية على مدار السنوات الخمس المقبلة.

فرص استثمار بالشاركة مع الصندوق

تضمّن برنامج الرئيس مبارك الانتخابي ضرورة تىوفير 500 الىف وحدة سكنيـة لحدودي الدخيل يبقوم القطاع الخاص ببنائها في السنوات الخمس القبلة، وسيتمكَّن الستثمرون في هذا القطاع من الحصول على الأرض والمرافق مجاناً من الدولة. ويقوم صندوق ضمان ودعم نشاط التمويل العقاري بتوفير دعم للمشترين في حدود 15 في المئة من ثمن الوحدة بحد اقصى 10 آلاف جنيه مصرى على ألا يتجاوز سعر

تطور نشاط التمويل العقارى يوليو 2005 - سېتمبر 2006 571 شركات التمويل للعقاري 😸 300 302 208 193 125 121 240 214 177 74 87 2006 00 2006 wist

بيم الوحدة 75 الف جنيه مصرى.

تفعيل التغطية التأمينية

وقامت الهبئة العامة لشؤون التمويل العقارى بتدعيم التغطية التأمينية لنشاط التمويل العقارى، حيث تمّ تشكيل لجنة لدراسة وإعداد تقرير عن دور قطاع الشامين في تفعيل نشاط التمويل العقارى وبحث إمكانية توفير برنامج تأميني متكامل لنشاط التمويل العقارى في مصر من خلال:

— التفطية التأمينية باستخدام و ثائق التأمين على الحياة والتأمين ضد الحريق (متوفّرة حالياً).

- براسة الجالات الستحدثة للتغطية الشأمينية فرمجال التمويل العقاري ودور الهبئة المصرية للرقابة على التأمين في وضع القواعد بشأنها مثل: وثائق التأمين ضد مخاطر عدم السداد، وثائق التأمين ضد مخاطر عدم صحة سنداللكية للعقارات، وثائق التأمين ضد مخاطر عدم التزام المقاولين باستكمال البناء، وقد أبدت شركات التأمين استعدادها لتوفير هذه الانواع

السوق الثانوية و التوريق

بابرت الهيئة العامة لشؤون التمويل العقارى بتأسيس الشركة المصرية لإعادة التمويل العقاري ونلك بمساهمة 24 جهة مختلفة، منها 20 بنكاً بما فيها البنك الركري الصرى و 3 شركات للتمويل العقاري العاملة في السوق، وصندوق ضمان ودعم نشاط التمويل العقاري

ومن المنتظر أن تقوم الشركة بدور صانع للسوق، حيث ستقوم بتوفير التمويل طويل

الأجل للشركات والبنوك وبالتالي تعمل على خفض مخاطر الائتمان ومعدلات ألغائدة على القروض المنوحة للعملاء، بالإضافة إلى القيام بعمليات الثوريق. ويبلغ رأس مال الشركة للدفوع 212 مليون جنيه ورأس المال المصرّح به مليار جنيه. وقد وافق البنك الدولي على منّح الشركة قرضاً بمبلغ 214 ملبون جنية بالعملة الحلية، بمزايا تفضيلية عدة، ثقة منه في مستقبل هذا القطاع

16

600

500

400

300

200

100

المعلومات والتمويل العقاري

ولمواكبة ثورة المعلوصات ونشر الوعيي الاقتصادي بين الجمهور ثمّ الانتهاء من إنشاء البوابة الالكترونية للهيئة العامة للتمويل المقارى www.mf.gov.eg والتي تمتوي على كافة البيانات والمعلومات و القوانين التي يحتاجها المتعاملون في سوق التمويل العقارية والنطورات التي يشهدها نشاط النمويل العقاري في مصر.

وعن دور الهيثة العامة لشؤون التمويل العقاري في مجال الدعم الفني و التدريب فقد تمّ تقديم دورات تدريبية جديدة ف الأصول العلمية للتمويل العقاري للعاملين ف الشركات والبنوك وذلك بالتعاون مع مشروع الخدمات المالية في مصر، والجمعية المصرية للتمويل العقاري والمعهد المسرفي للمسري، وينجري الإعداد لمزيد من الدورات.

لقد كان للهيئة العامة لشؤون التمويل العقارى دور مهم في تحقيق البعد الاجتماعي لأبناء مصر والبلاد العربية وذلك عن طريق مساندة كل مواطن يريد شراء عقار أو بناء عقار أو ترميم و تحسين العقار، فوضعت الخطوات الرئيسية لذلك. 🔳

CAÍRÒ INVESTMENT FORUM

القطاع العقاري نشاط غير مسبوق

عوامل ساهمت في تعزيز جاذبية السوق:

* السماح للأجانب بتملُّك العقارات من دون قيود

* إصدار قانون البناء الوحَد يتضمن تسهيل منح التراخيص وخفض الضرائب * صدور قانون التمويل العقاري وظهور مؤسسات مالية للتمويل العقاري

* الاستثمار الخليجي يستأثر بحصة أساسية



ي بي بي سيون سنعيود عند سافمت صفقات ضخمة شهدها القطاع خلال البعاء الله علاما خلال المام المالي في خلق صالة من الزخم الاستثماري وتعزيز جاذبية السوق، وهي صفقات جاء في مقدمها صفقتا "إعمار" الإماراتية في منطقة المقطم وسيدي عبدالرحمن على الساحل الشمالي حيث تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع الأول"أب تاون كايرو في منطقة المقطم أكثر من ملياري دولار أي 12 مليار جنيه. بينما تتجاوز تكلفة مشبروع "مبراسي" في منبطقة سيدي عبدالرحمن الد8 مليارات جنيه.أما صفقة أراضى شركة إيجوث في القاهرة المطلة على النيل دفعت فيها مجموعة استثمارية قطرية نحو 1,5 مليار جنيه؛ يضاف إلى ذلك مشروعان كبيران تنفذ إحداهما شركة فاتنج البريطانية وذلك في منطقة سبهل حشيش على ساحل البحر الأحمر، وتنفّذ الآخر مجموعة

شاهين الأردنية فمنطقة الغردقة أما على صعيد المشروعات التي تنفَّذها شركات إستثمارية مجلية فتضغ القائمة مشروع مرتفعات طابا الذى تنفذه "أوراسكوم للتنمية السياحية" ومشروع مدينتي الذي تنفَّذه مجموعة طلعت مصطفى باستثمارات تزيد على 20 مليار جنيه. ورغم توزّع الاستثمارات في القطاع

العقاري على المجالين السكنى والسياحى ورغم أنَّ المجال السكني اصبّح أكثر إغراءً للمستثمرين بفضل ربحيته العالبة ودورته الرأسمالية السريعة، إلاُّ أنَّ القطاع نجح في جذب أكثر من ثلث حجم الاستثمارات الأجنبية التي تدفقت على مصر العام الحالي والتي تتجاوز قيمتها 6 مليارات دولار بما يعنى استحواذ القطاع على اهتمام الستثمرين العرب والصريين.

عو امل نمو

على هذه الخلفية يمكن القول أنَّ عدداً من العوامل للوضوعية التي توفّرت لِلسوق في الفترة الماضية لعبث دورا محوريا في تعزيز جاذبيتها الاستثمارية. وتشمل هذه العوامل تعديلات تشريعية سمحت للأجانب بتملك الأراضي والعقارات فيمصرمن دون قيود،



وإصدار قانون للبناء الموكد الذي أسهم في تسهيل منح التراخيص وخفض تكلفتها إلى جانب خفض الضريبة المفروضة على تسجيل اللكية العقارية من 12 إلى 3 إل الله فقط أضف إلى ذلك صدور قانون التمويل العقارى وظهور العديد من المؤسسات المالية السائدة والتي تقدّم خدمات مالية لنشاط التمويل العقاري ورصد تمويل ضخم من جانب مصارف عدة في مقدمها بنكا "التعمير والإسكان" و"العقاري العربي" تمّ توجيهها إلى السوق العقارية

أيضا لعب التخطيط الحكومي وإتاحة الأراضي الجهزة بمرافق البنية التحتية من جانب وزارة الإسكان وهبيشة التنمية السياحية عبر مشاريع تطوير عقاري وإنشاء مدن جديدة، دوراً مهماً في تسريع النمون السوق العقارية وتحقيق أرباح



آب تاون کابرو



محمد العيار ، رئيس مجلس إدارة إعمار العقارية



أوراسكوم لتنموة الشاريم السياحية



نشركة نيار العقارية



رئيس بنك الثممير والإسكان

خبرات تسويقية وأعتزامهم طرح نماذج عقارية جديدة في السوق الصرية مثلما بدأ

واضحاً من اتجاهات "إعمار" التسويقية.

هذه العوامل سوف تعيد ترتيب أوضاع

السوق في اتجاه المزيد من النمو والنضج

وينفى فشصى السباعي إمكانية حدوث

و الاستقرار.

فقاعة عقاربة

ضخمة شجع شركات أخرى على دخول السوق أما العامل الأكثر أهمية في انتعاش السوق العقاربة فمصر فيتمثل بقرار الحكومة بتعويم الجنيه قبل 3 سنوات حيث اندفع كثير من المواطنين إلى سحب مدخراتهم بالعملة الملية من البنوك وتوجيهها لشراء عقارات في مصاولة للاحتفاظ بقيمة مدخراتهم، الأمر الذي ساهم في تصريف مخزون عقاري راكد لدى شركات الإسكان يقدّر بنحو 20 مليار جنيه تمّ بيعه بالكامل على مدى السنوات الثلاث المَاضية. وبالتالي أعيد استثمار هذا المبلغ في مشاريع جديدة فأعاد التوازن لعادلة

العرض والطلب في السوق ن هذا الإطار يؤكِّد فتحي السباعي، رئيس بنك التعمير و الإسكان، أنَّ مستقبلُ السوق العقارية في مصر واعد بغضل عوامل متعددة فمقدمها النمو السكاني الكبير

جانب عو بـة إنماط السكن العائلي على شكل فيلل صفيرة في الدن الجديدة، بالإضافة إلى أسباب سيكولوجية ترى في العقار مخزن قيمة "آمناً" و و عاءُ استثمارياً جيداً، يجعل الكثيرين يقبلون على شراء العقارات وإعادة بيعها بعد ارتفاع أسعارها. ويضيف أنَّ معدلات النمو فأسوق العقار وحسب دراسات سوقیة سوف تتراوح بین 20 و 30 في المئة خلال السنوات العشر المقبلة حيث تجنبي السوق العقارية ثمار انتعاش الاقتصاد الكلى الذي بدأ يحقق معدلات نمو جيدة بلغت العام الماضي 1,6 ف المئة .

الذى يؤمّن طلباً متزايداً على العقار إلى

ويتوقّع رئيس بنك التعمير اجتذاب السوق العقارية لاستثمارات جديدة ودخول لاعبين جدد للسوق خلال الفترة للقبلة خصوصاً بعددخول لاعبين إقليميين بمتلكون قبرات مالية هائلة إلى جانب



والرغبة الجامحة ف تفعيل هذه النظومة سواء عبر تعديلات تشريعية مرتقبة أو عبر توفير التمويل الكافي أو عبر الاستفادة من خبرة المؤسسات الغربية -الأميركية والبريطانية - في مجال الرهن العقاري من خلال تقديم مؤسسات غربية خدمات الدعم الفنى إلى قطاع التمويل العقارى، كلّ ذلك سوف يضمن مزيدا من الانتعاش لسوق يبلغ حجم استثماراتها السنوية أكثر من 10 مليارات جنيه .



مشروع سياحى على الساحل الشمالي تابع لشركة إعمار

CAIRO INVESTMENT FORUM

خطة ثلاثية لتنشيط القطاع السياحي

يستعد قطاع السياحة في مصر للانتقال إلى مرحلة جديده تستهدف الوصول بعدد الزائرين إلى 14 مليون ساثح بحلول العام 2011 .

وتعتمد الرحلة الجديدة في تحقيق اهدافها على ستراتيجية متكاملة تشمل ثلاثة محاور رئيسية هي: تفعيل نمط سياحة الإقامة وخلق وتنمية مقاصد سياحية جديدة بالإضافة إلى الضي قدماً في خطة تحرير سوق الطيران و اعتماد نهج الأجواء المُقتوحة في إطار القزام مصر بتحريد تجارة الخدمات في اطار الثقافية النجات.

> إذا كانت المحاور الستراتيجية الثلاثة "قضم دوبالترجة الأولى على جهور حكومية تقرمه وإزاد السيامة وسطة الطيران اللدني فإن ثمة جهوداً موازية يقوم بعا القطاع الخاص السياحي تستعيدت تعزيز البيئة التصتية القطاح العالمية زيادة الطاقة الفندفية عبر إنشاء العشرات شركات تقلم خدمات مساده على شركات شركات تقلم خدمات مساده على شركات والنقل السياحي الداخلي أو شركات إنشاء التي تقدم خدمات لوجيسة الشركات التي تقدم خدمات لوجيسة الليشوكات

ي مسيحة والمسادة الإقنامة التفات المدادة المد

للمقارات في كافة مناطق الجمهورية. و في ما يتعلق بمنطقة سيناه بات مسموحاً للأجنبي الحصول على حق امتياز مدته 99 عاماً باستثناء بعض الجنسيات بطبيعة الحال في مقدمها الجنسية الإسرائيلية لدواع تتعلق بالأص القوم للبلاد.

برست سحون بيدت هذه الإجراءات دوراً وبالقمل لعيت هذه الإجراءات دوراً ملموساً في انتماش القطاع العقاري السياحي بمناطق الفردقة ومرسى علم وشرم الشيخ وزادت من عدد الليالي السياحية ومعدلات إنفاق السائحين بهذه المناطق وإن كان هذا

...

آليات الخطة تحرير سوق الطيران وخلق مقاصد جنيية وتفعيل سياحة الإقامة

الترجية قد جذب جانباً من رؤوس الأموال التر كان من المفترض أن يهم توجيهها الاستثما في بناء فنادق وقرى سياجية جديدة وساهم في ارتفاع أسحار الأراضي بالقاصد التقليدية خصوصاً وأن هذه القاصد كانت تعاني أصلاً من تنرة الأراضي الصالحة للاستشمار السياحي بها السياحي بها

مقاصد جديدة

هذا التوجه نفع جهور، البحث عن مقاصد سياحية عديدة قدماً للأمام مين بات على مخطولي السياسة المساحية إلى معصر تورسيون وقعة الأماكن التي يمكن تخريلها إلى مقاصد جديدة. وساعد على نلك امتلال مصر باللجل أو التي عدة يمكن استغلالها في هذا الجهال.

من همنا بدا الاصتمام بمناطق طالبا ومرسى علم والساحل الشمالي الفريي وهي معاطلة تضعها عينه التنبية السياحية استثمارات بجديدة لها، وبالغط السرد مقد ال الشجود على اجذاب مجموعات استثمارية الشجود على اجذاب مجموعات استثمارية مشروع الديليور أن منطقة طاب والذي تقوم مشروع الديليور أن منطقة طاب والذي تقوم السياحية ومشروع مواسية والسكي السياحية ومشروع مواسية عدد الرحمت على الساحل الشمالي والذي عدد الرحمة على مصارعة من على ساحل البحر الحمد بالإضافة إلى التوسعات البحرة بها اوراسكوم المتحدة للبي تقوم عالية على المتحدة المتحدة المتحدة المتحدة على المتحدة المتحددة الم

الجونة في الفردقه . وترافق مع ذلك مشاريع أخرى تخدم الاستثمار السياحي ومنها مشاريع إنشاء



مشروع سياهى



مطار القاهرة

ملتقح القاهر ةللاستئمار

مطارات بالمقاصد الجديدة لتسهيل وصول السائدين ومنها مطار برج العرب على الساحل الشمالي والذي أقامة رجل الأعمال إبراهيم كامل بنظام B.O.T ومطار مرسي علم الذي أقامته مجموعة الخراق وبالإضافة إلى وجود خطة لإنشاء ثلاثة مطارات جديدة بنظام المشاركة بين القطاعين العام والخاص المعروف بأسم P.P.P على سأحل البحر الأحمر والأقصر ومرسى مطروح.

ومن المتوقع أن يسفر دخول المقاصد الحبب وللذرمة خصوصا فرمنطقة الساحل الشمالي الغربي الذي تخطط الحكومة لاستغلاله طوال أشهر العاماا يتمتّع به من مناخ جيد في فصل الشتاء وقربه من مناطق جنوب أوروبا التي تعدُ إحدى أهم مناطق تصدير السياحة إلى مصر_إلى إعادة صياغة الخريطة السياحية لمصر على صعيد الوزن النسبي لكل نمط سياحي على حده حيث من المتوقع أن يزداد الوزن النُّسيي _من حيث المناخيل _لسياحة الترفية وسياحة الشواطئ مقابل السياحة الثقافية وزيارة الأثار الفرعونيه وغيرها

ويقدر حجم الاستثمارات المطلوبة لتنمية القاصد الحديدة بشكو 15 مليبار بو لار، يتحمل القطاع الخاص أكثر من 70 ق الله منه، تتوزِّع علَى مشاريع إنشاء فنادق ومطارات وغيرها عبر جدول زمنى يمتد حتى العام 2015 ومن ثم تستطيع هذه القاصد وحدها اجتذاب أكثر من 6 ملايين

سائح في العام.

تحرير سوق الطيران

أما اللمح الثالث في ستراتيجية تنمية وتنشيط القطاع السياحي المصري فيتمثل في



الأمير الوليد بن طلال

تحرير سوق الطيران من حال الإحتكار المزمنة التي تتمتم بها الناقل الوطني ـ شركة مصر للطيران _ طيلة العقود الماضية حيث تم مؤخراً تخفيف القيودعلي إنشاء شركات طيران تابعة للقطاع الخاص ومن ذلك خفض الحد الأدنى لرأس ألمال المطلوب لتأسيس مثل هذه الشركات من 50 إلى 2 مليون جنية فقط وقد ادی ذلک إلے تاسیس نصو اربع شرکات جديدة في غضون الأشهر القليلة الماضية. كذلك تمُّ السماح لرجالات الطيران العارض... تشارتر ــ الهبوط في المطارات الرئيسية وهي الشكلة التى طالما شكلت أزمة لشركات السياحة والطيران الأجنبية العاملة في السوق المصرية طيلة السنوات الماضية.

أبضا من المنتظر أن يسهم اعتماد سياسة الأجواء الفتوحة فيخفض تكلفة الطيران من وإلى السوق المصرية وبالتالي سوف يؤدى ذلك ف نهاية الأمر إلى زيادة



سميح ساويرس رئيس مجلس إدارة أوراسكوم لتثمية الشاريم السياحية

عدد السائحين عبر خفض تكلفة البرامج الخاصة بهم حيث يتزامن ذلك مع جهود حكومية لتخفيف معدلات الرسوم المفروضة على السائحين ومنها رسم المغادرة بهدف زيادة أعداد الزائرين إلى مصر.

تحالفات دوليه

أما على صعيددور القطاع الخاص في تنمية النشاط السياحي فقد اتخذت الشركات الكبرى العاملة في هذا اللجال خطوات عدة على صعيد الاندماج والتحالف مع الشركات السياحية العالمية خصوصاً منظمي الرحلات حيث شهدت السوق في الأشهر الأخيرة عقد مجموعة من صفقات التحالف والاندماج، منها تحالف شركه ترافكو مع TML الألمانية و تمالف شركه بلوسكاي مع نيكرمان الألمانيه وسيتي فرست مع L.T.V الفرنسية. هذه التحالفات سوف تؤدى إلى خلق علاقات تماون جديدة تتمول بموجبها الشركات الصرية إلى منظمي رحلات وليس شركات مستقبلة لأفواج سياحية فقطء أيضاً يتحمل القطام الخاص عبء إطلاق العنديد من الشاريع السياحية الجديدة خصوصاً على صعيد بناء فنادق ذات سبع نجوم التى تلبى احتياجات شريحة متزايدة ترغب فرزيارة مصر وكانت لا تجد في السابق خدمات فندقية مميزة، ويقود هذا الجال سلسلة فنادق الفورسيزنز التى سيتم إطلاق رابع فندق يحمل هذه العلامة التجارية في الصيف المقبل وهو فندق فور سيزنز سان ستيفانو 🐧 الإسكندرية والملوك لجموعة طلعت مصطفى والأمير الوليدين طلال. 🎟



CAIRO INVESTMENT FORU

سوق التأمين المصرية التوشع عبر مجالي "التكافل" و"التأمين المصرفي

ى يمثّل المام 2006 مرحلة مفصلية ق للأحداث التلاحقة التى شهدها هذآ القطاع سواء لجهة إعادة التنظيم أو لجهة دخول لاعبين جدد إلى السوق استعداداً لرحلة مقبلة تتغير فيها كافة قواعد اللعبة ليصبح بْرُنْسُ التّأمِينُ شَرِيكاً فَاعَلاَ عَلَى خَارِطَةَ الخدمات المالية ف مصر.

ففي الوقت الذي عكفت وزارة الاستثمار على درس ملف شركات القطاع العام الأربسع وأستندت مسممسة إعسسادة هيكلتسها إلى "كونسورتيوم" مالي عالم يضم كلا من: شركة مليمان الأميركية ومصرفا" بي أن بي باريبا"، و"التجاري الدولي مصر"

وقد شهدت السوق هجمة من جانب شركات التأمين الأجنبية التي تسارعت جهودها خصوصاً خلال النصف الأول من العام للحصول على موقع متقدّم لها في السوق بشكل خاص في مجالات التأمين الطبى وخدمات التأمين الشخصى للأفراد.

اعادة هبكلة

فعلى صعيد خطة إعادة الهيكلة أوشك "الكونسورتيوم" العالى على الانتهاء من عمليات تقييم الشركات الأربع – مصر والشرق الأوسط والأهلية والمسرية لإعادة التأمين _ومن المقرر أن يتم الانتهاء من تنفيذ كامل ستراتيجية إعادة الهيكلة في فبراير المقبل 2007، وبالتالي تصبح إحدى الشركات العامة جاهزة للخصخصة وإن كان التقرير النهائي لـ"الكونسورتيوم" هو الذى سوف يحدد طبيعة التعامل مع أصول الشركات العامة سواء من خلال دمج بعض الفروع المتشابهة أو طرحها للبيع.

وحسب معلومات حصلت عليها "الاقتصاد والأعمال" فإنّ التحالف حدد



د، معوض عسدي العيشي، رئيس مجلس إدارة "مصر للتأمين"

صالح الملاثكة، الرئيس التنفيذي للشركة الإسلامية العربية للتأمن -- "سلامة"

الشركة القابضة

على الصعيد التنظيمي، شهد العام الحالى أيضاً صدور قرار جمهوري (مطلع أغسطس الماضي) تم بموجبه تأسيس شركة قابضة تتبعها شركات التأمين العامة الأربم فخطوة اعتبرتها دوائر السوق آلية لتسهيل عملية إعادة هيكلة هذه الشركات ونلك على غرار ما ثمّ من تجارب سابقة في شركات قطاع الأعمال العام.

وجاءت هذه الخطوة لتخرج بإجراءات ومراحل إعادة الهيكلة من السلطات المباشرة لهيئة الرقابة على التأمين والتشريعات المنظمة للنشاط، إلى شكل قانون جديد أكثر مرونة يتيح اختبار كافة البدائل التاحة خلال عملية الهيكلة سواء بدمج بعض الفروع أو فصل فروع أخرى، خصوصاً وأنَّ الشركة القابضة تخضع في عملها لظلة القانون الرقم 203 لسنة 1991 الخاص بقطاع الللامح العامة لستراتيجية وأسلوب طرح الشركات وإدارة أصولها بعدان ساعد خروج غالبية الشركات من الاستثمارات الشتركة ف تحسين مراكزها المالية وحصر مشكلة التقييم في الاستثمارات العقارية فقط نظراً لصعوبة التعامل معها في الوقت الراهن. وبما أن الأصول العقارية تمثّل مشكلة لشركات التأمين العامة فقد تقرر فصل هذه الأصول محاسبيا وإسنادها إلى شركة إدارة أصول عقاربة بهدف تعظيم العائد منها، علماً أن هذا العائد متدن جداً في الوقت الراهن نظراً لتأجيرها منذ سنوات طويلة وهي الأصول التي آلث لشركات التأمين العامة إبان مرحلة ألتأميم في ستينات القرن للاضى، ويبلغ هجم التقييم البنئي لها نحو نصف مليار جنيه من أصل 17,3 مليار أهي قيمة إجمالي أصول الشركات العامة حسب بيانات هيئة الرقابة على التأمين.

الأعمال العام.

كما تشمل السجاب إنشاء الشركة الشركة القابضة تراكم الشركان داخل الشركات وهي الشاكان داخل الشركات كان الشركة من الشاكل التي كشفت عنها عمليات "كوسورتيوم" إعادة الهيكلة، الأس الذي يحد الشاكل الشاكل التشابهة بشكل فاندون جديد الشاكل التشابهة بشكل فاندون جديد وفقا لقواعد مرتة وإعداد مرتانيات مجتمة بلشركان الأربع كشف مدى التطوق في نتائم الماليات الأربع كشف مدى التطوق في نتائم الماليات

ويناءً على ذلك، فإنّ كافة الأصول الماروحة للبيع داخل الشركات العامة سوف يتمّ تجميعها وإسناد ملكيتها ووادتها مباشرة إلى الشركة القابضة والتي ستتولى بدورها مهمة الإسراع في طرح عدة

الأصول للبيع.

انتخاش التأمين التكافي وإذا كان قطاء الستامين الحكومي قد خضع بجواحة عاجلة تسستهدف إعادة خضع بجواحة السوق في الرحلة القبلة إلا أن منه مقبورات اخرى شهدتها السوق سوف تزيد من حدة المائدات سواء على صحيد الوسيمير أو توسيح فاعدة للتمامين عبد الدائمين من تبار، أو على صحيد الدائمين من تبار، أو على صحيد المناسبة من تبار، أو على صحيد عليمة اللائمينة وترتبها والمين عليمة المناسبة وترتبها والمين المناسبة وترتبها والمينوسا والمينوسا والمينوسا والمينوسا والمينوسا والمينوسات والمينوس

لاحتياجات القطاعات الاقتصادية المختلفة

شركة القابضة اليد لإعادة هيكلة الشركات الأربع العامة شركتا "مصر للتأمين" و "الشرق للتأمين" تستأثران بنحو 50 في اللئة

واحتياجات الأفراد. في مقدمة هذه المتغيرات انتعاش نشاط

من فرع "الحياة"

التأمين التكافلي وترشع هذا النشاط عبر دخول شركات جديدة وتاسيس شركات أخرى تنهم العرادات السيسها العالي دنها شركة تنابعة المجموعة الخراق و الخرى تابعة لشركة سلامة الإماراتية وثالثة تابعة ليشا فيصل الإسلامي المصري، بينصا تصعل حسالياً شركة بيت الشامين العسري السعودي السحون السعون المستون السعون الس

سسودي: وحسب نراسات سوقية فرانه من التوقع أن يستحوذ نشاط التامين التكافلي على نحو 15 في المثة من إجمالي حجم السوق في غضون السنوات الخمس القبلة ويرتفح

عدد الشركات العاملة و فقا أنهذا النظام إلى آكثر من شركات، أما التغير الخاشي في السعق في فيسلم لوضع المشركات القائمة ، خصوصنا شركات التأمين الأجذبية - في مجال خدمات بدق التأمين بعد أن اشتعات للنافسة ما بينها على توضيح أكبر عدد معكن من التمالفات مع للؤسسات الصرفية منافعة على التمالفات مع للؤسسات الصرفية للمنافسة علية قراجع عدد الوحدات للمنوفية القائمة حالياً.

ويتصدر هذا النشاط شركة اليانز مصر التي وقعت 9 اتفاقيات كان آخرها انفاقية مع البنك العربي سبقتها إتفاقية وقعتها شركة التجاري الدولي لتأمينات الحياة مع بنك باركليز مصر.

ملماً أنَّ "اليانز" ترتبط بتحالفات مع بنوك مصر و الشركة المصرفية العربية و"بي أن بي بساريبيا" و"انتش أس بسي سسي و"كاليون" و"بيروس" مصر.

و في الوقت نفسه بدات شركة للهندس للتأمين بطرح تفطية تأمينية على عملاء التجزئة في بنك بيروس مصر بداء على تأمين جماعي، بينما تستمش شركة الأعلي سرسية جغرال لتأمينات الحياة لتوسيع نشاطها في هذا الجال عبر التحالف مع بنك

وتقدر أقساط شركات التامين الذي تجمعها من عمليات التامين البنكي بندون النكي من إحمالي أقساط فروغ أصياة الإ أن شركة التجاري الدولي ما زالت تتصدر فاشة شركة التجاري أن شده شد ألامساط التأمين البنكي في ظل تضمصها أن تقديم هذه الخداء فقط حيث يؤقن لها تحالفها مع بنك باركليز مروع و كذك يفرق تحالفها مع بنك باركليز غروع و كذك يفرق تحالفها مع بنك باركليز لدولي والبنك الوطني للتنبية 25,52 الدو وثية الشركة المام السائي حيث بلغت جملة المساط الشركة المعام السائي حيث بلغت جملة المساط الشركة المعام السائي حيث بلغت جملة المساط الشركة المعام السائية على الشركة المناورة المساط الشركة المعام السائية على الشركة المناورة المساط

ني هذا الإطار تصدّرت شركة مصدر للتأمين قائمة الحصص السوقية (في فرد) في اللغة نافية من المرفقة (في فرد) في اللغة نافية سركة الطبقي المدون التأمين بسبب 29.3 في اللغة نافية المرفقة المدون التأمين بحصة قدرما أن إن المنافق والمركة الإمارة بحصة قدرما أن إن المنافق والمركة الأمارة بحصة قدرما في المنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة المنافقة المسويس وشركات المهندس والملتا وقتاة السويس وسرعاي محسرعاي موسوعة والأهلي سوسيته جذرال وأيس محسرعاي



شركة مبرد للنقل: تعزيز التوسّع الإقليمي

تسعى شركة مبرد للنقل الكويتية إلى تكريس نفسها كإحدى أبرز الشركات اللشصصصة في مجال القدمات اللوجيستية على الستويين الطي والإقليمي، مستندة إلى رؤية ستراتيجية تهدف إلى التوشع.

"الاَقْتَصَادُ والْأَعْمَالِ" النَّقَّةَ كَاذَّ مِنْ نَائْبِ رئيس مجلس الإدارة والرئيس التَنفيذي في شركة ميرد للنقل جمال الفضالة، ونائب رئيس مجلس الإدارة والعضو النَّتَدب في شركة مبرد

مصر للخدمات اللوجيستية والنقل محمد المعيلي، ``

 يقول نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنديذي في شركة مبرد
 النظرة معران المفركة تحدّ من أبرد شركات النقل على
 سعري كالنظفة، ورخم أنها تتخذه من دولة الكويت مقر أرئيسيا أنها أن ان خدماتها تفطي الكويت ومنطقة الطيح وبعض دول الشرق
 الأوسط بما فيها العراق، حيث تسعى الشركة إلى الاستفادة من فرص
 الأوسط بما فيها العراق، حيث تسعى الشركة إلى الاستفادة من فرص
 الستراتيجية المتكاملة للشركة كانت العامل الحاسم في استقطاب
 الستراتيجية المتكاملة للشركة كانت العامل الحاسم في استقطاب
 العديد من الساممين حيث منطقة من على الميان الإجازة و الاستثمار
 الشركة و افقت الجمعية العمومية على إدراج أسهم الشركة في سوق
 الكورية الكاملة في خطوة تهدف إلى تمويز قاعدتها المالية
 الكورية المالية في خطوة تهدف إلى تمويز قاعدتها المالية
 الكورية المالية في خطوة تهدف إلى تمويز قاعدتها المالية
 المؤلفات المؤلفة من السامهين.
 السلطة المؤلفة من المساهمين.
 المؤلفة المؤلفة من المساهمين.
 المؤلفة المؤلفة من المساهمين.
 المؤلفة المؤلفة من المساهمين.
 المؤلفة المؤلفة عن المساهمين من المساهمين.
 المؤلفة عن المساهمين من المساهمين.
 المؤلفة المؤلفة عن المساهمين من المساهمين.
 المؤلفة المؤلفة عن المساهمين من المساهمين من المساهمين من المساهمين من المساهمين من المساهمين من المساهمين.
 المؤلفة المؤلفة عن المناهمين من المساهمين من من المساهمين من من المساهمين من المساهمين من المساهمين من من من المساهمين من من المساهمين من المساهمين من المساهمين من من المساهمين من من المساهمين المساهمين من من المساهمين المساهمين المساهمين من من المساهمين من المساهمين المساهم المساهمين المساهمين المساهم المساهم المساهمين المساهم المساهمين المساهمين المساهمين المساهم المساهمين المساهمين المساهمين المساهمين المساهمين المساهمين المساهم المساهمين المساهم المساهمين المساهمي

أسطول حديث ومتطور

ويوضع المفسالة أن الشركة توفر أسطول نقل حديث ومتطور من معتقد أنواع معتقد أنواع مسكون من الشاحتات والالهات أنواع المواجهة والالهات أنواع مسل عدمة الى في أمو 100 أورا إلما الحديز حضورها في هذا القطاعة أنها مسكون المسكون الم

بره سرید. و تعمل شرکة مبرد حالیاً في مجال النقل بمختلف أنواعه حيث



محمد الغيلي محمد العيلى

جمال القضالة جمال القضالة

- تغطّي الأنشطة التالية:
- ب - النقل البري الخارجي الجاف والمبرد.
- النقل للحلي الجاف والمبرد.
 استيراد الشاحنات والمعدات الثقيلة وقطع الفيار المستعملة و بيعها.
- تقديم خدمات الصيانة المتكاملة للآليات وللعدات الثقيلة. ومن أهم أدواغ الآليات التي تملكها شركة ميرد. البرادات -القلابات -السطحات - صهاريج الوقود - صهاريج الما - خلاطات الخرسانة - مضخات الخرسانة - ونافلات السيارات.

مصر سوق ستراتيجية

اعتمدت شركة مبرد للقتل أعيه انطلاقتها خطة طهوحة الترشع نحو الأسواق الإقليمية مستندة إلى ترنقاع الطلب على خدماة للترشع للكاملة، ميدر كُرّت على الأسواق الراعدة والناشئة والتي تشهد فرص نمو، وتمت ترجمة هذه الرؤية من خلال دخول السوق المصرية التي تعدّ من الأسواق السخر التهجية وتاسيس شركة مبرد مصر التخدمات اللوجيسية. و. في هذا السياق يقبل نائب فيس مجلس الإدارة والعضو المنتب في شركة ميرد مصر للخدمات اللوجيستية والنقل محمد العملي أن إجراءات تأسيس الشركة بدات قبل أشهو والنقل محمد العملية العامة للاستثمار الشركة مق استثمار قطعة نحو شهو منحت الهيئة العامة للاستثمار الشركة مق استثمار قطعة أرض على مساحة عليون متر مرجع ضمن ميناء بور سعيد، وفقا انظام (1008) لدة 257 منا طابلة التعديد و

مبرد مصر للخدمات اللوجيستية

ويضيف العهلي: أن شركة مبرد الأم شارفت على الانتهاء من إجرادات تأسيس شركة مرد مصر للخدمات اللوجيسية و النظل برأس مال 40 مليون دو لار على أن تعتلف فيها شركة مور للنقل 192 م من رأس للال، فيما تتوزع المنسبة اللتيقية بين شركاء مصريين، وكويتين، وتهدف الشركة إلى توفير الخدمات اللوجيسية للعوائية البيلاد، تقديم خدمات التأجير التمويلي لمدات الطلط الجاهر البيلاد، تقديم خدمات التأجير التمويلي لمدات الطلط الجاهر عمومية و تقديم الخدمات اللازمة لها، إنشاء مركز للخدمات اللرجيسيةية ، عادة التحدمات اللازمة لها، إنشاء مركز للخدمات اللرجيسيةية ، عادة التحدمات اللازمة لها، إنشاء مركز للخدمات اللرجيسيةية ، عادة التحداد للعداد اللازمة لها، إنشاء مركز للخدمات وتغزين الشامات اللازمة لها، وقطع الغيار بهدت تصديرها.





Tel +965 4825511 Fax +965 48 236 E-mail: info@mubarrad.com.low

نموذج عصري للإدارة والتشغيل ميناء السفنة: قاطرة التطوير في الموانئ المصرية

 ميناء السخنة هو أول ميناء مصري يقوم بإدارته وتشغيله القطاع الخاص. وكان الهدف الأساسي للشركة (شركة تنمية ميناء السخنة) هو الخروج بالموانئ المصرية من النموذج التقليدي الذي اقتصر على عمليات الشحن والتغريغ لسنوات طويلة إلى النموذج العصرى الذي يعتمد على تنوع الأنشطة الإنتاجية والخدماتية المثلة ن المُشروعات اللوجيستية والمينائية الجادة ذات الاستثمارات العالمية التي تساهم في العمليات التصديرية وتوفير فرصعمل للشباب وتحقيق القيمة المضافة إسوة بالم أنيُّ العالمية.

ولتحقيق الهدف وضعت الشركة خطة طموحة لإدارة وتشغيل الميناء وفق مفهوم عصرى ومن خلال ستراتيجية ثابتة تعمل

 اقامة میناء محوری پخدم عملیات الشمن والتفريغ وفق أحدث النظم العالمية، ولقديدا البناء بخط ملاحي عالي واحد

وصل إلى سبعة خطوط ملاحية عالية 2 - إقامة قاعدة لصناعات مينائية متكاملة تحقق النمو للمنطقة وتخدم الاقتصاد القومي. وبالفعل تمت إقامة مشروع لتكرير السكر ومشروع للحيوانات الحية والصناعات الكملة له. وبعد توقيع عقد الموض الثالث مع وزارة النقل خلال

هذا الشهر ستتم إقامة مشروع مجمع تخزين السوائل والغازات الصب ومشروع الوقود الحيوي.

3 — أست خيام أحيث النظم الإلكترونية في التشغيل والإدارة والتدريب باستخدام أحدث النظم العالمة لتشغيل السفن وتداول الماويات وتخطيط الساحات وغيرها.

4 - وضع أسس ثابتة للحفاظ على الستوى العآم للخدمات بما يساند النمو المطرد للافتصاد القومي.

5 - جعل ميناء السخنة نموذجاً للموانئ الصرية فالتطوير والتحديث والإدارة التي تساهم ف تغير الفكر الإداري والتشغيلي فإدارة الموانئ وسلوكيات التعامل وذلك بأستخدام نظم الإدارة التكاملة و الشاملة.

6 - التنسيق الدائم بين إدارة الشركة وجميع الجهات والهيشات الرسمية و الخاصة العاملة داخل البناء للوصول إلى المستوى العالى لفهوم الموانئ المتطورة.

ولتحقيق كل ذلك تامت إدارة الشركة باتخاذ العديد من الإجراءات التي استهدفت تحقيق ما يلي:

أول مبناء في مصبر بيَّا، منذ افتتاحه، بتطبيق نظام الشياك الواحد للتعامل، فربط كافة الأجهزة العاملة في البناء على قاعدة بيانات واحدة لتوحيث النظام و البيانات والإحصائيات الصادرة من اليناء لغدمة مراكز المعلومات وجهات دعم القرار.

- الشيباك الواحد بدءاً من إدراج البيانات ، تصديد مواعيد الكشف، اللجان الموحدة للكشف والضحص، الطالحية للوحدة بالرسوم والضرائب والرسسوم الجمركية والرقبابيسة، السيداد عن طريق البنك ولمرة واحدة إلى

الإفراج النهائي -- منذ اليوم الأول لافتتاح الميناء وهو

البحريين بنظام التبادل الإلكتروني للمعلوماتEDI . وسوف يتم تطوير هذا النظام باستخدام الإنترنت اعتباراً من أول يشاير 2007. ويجرى الأن الإعداد لدورات تبريبية لموظفي التوكيلات لللاحية علم استخدام الانترنت فإرسال بيانات.

مستقبل مانيفاستات البواخر من الوكلاء

- أول ميناء يستخدم البنك ضمن منظومة الإجراءات لتحصيل كافة المصاريف و الرسوم من كافة الجهات العاملة في الميناء، واليوجد في الميناء صراف أو محصل واحد سوى البنك.

- تتم كافة التعاملات من خلال مركز خدمة العملاء ابتداءً من تسليم الستندات وإدراج الشهادة حتى استلأم العميل للإفراج النهائي عن البضاعة، إذ لا يوجد تعامل مباشر بين التعاملين وموظفي الجمارك أو الجهات الرقابية طوال مراحل الإجراءات التي تقم أليا إلا في حال وأحدة يتواجد فبها العميل اثناء عملية الكشف داخل ساحة الكشف وذلك وفقاً لتوجيهات

منظمة الاسكوا التابعة للأمم للتحدة. وقرت الشركة الوسائل الإلكترونية التي يمكن للعميل استخدامها لتتبع المراحل التي تمر بها الشهادة الجمركية من دون الحآجة للانصال الباشر بينه وبين رجل الجمارك او غيره

ومن اهم هذه الوسائل الآتي :

 الرسائل القصيرةSMS الني يرسلها النظام آلياً من دون تدخل بشري، على التلفون المسمول للمتعامل يعلمه بكافة المراحل التي تمريها الشهادة ابتداء منساعة وصول البضاعة للميذاء وحتى الإفراج عنها

2-شاشات البلازما الإلكترونية المرتبطة بالنظام والتي توضح المراحل الجمركية التي تمربها أثناء الإجراءات للمتعامل التواجدني مركز خدمة

المتعاملين .

 3 – استخدام الفيديو كونفرانس (video conference) ف الاتصال المشخصى والمرشي بسين المتحامل وموظف الجمارك والهيئات الرقابية لتوضيح بيان أو مستند إذا لزم الأمر.

4 -- وقرت الشركة للمتعاملين أجهزة البحثKIOSK كي يستخدمها المتعامل في تتبع المراحل التي مرت بها الشهادة الخاصة به ما ساعدٌ على خلق



جيل جديد من الشباب من شريجي الجامعات للتعامل مع الحواسب والإنترنت، كما يتيح محرفة البند الجمركي الذي ستدخل المخة الستوردة عليه والرسوم الحمركية المتوقعة.

التطوير المستمر الذي تقوم به الشركة بالتعاون مع مصلحة الجمارك وهيئة الرقابة على الصادرات والواردات في تطوير نظم الاحداءات.

و التدريب المستمر لموظفيها على استمر أوظفيها على استخدام النظام وعلى كل ما تقدمه الشركة من جديد من خلق جيل جديد من رجال الجمارك والجهات المرقبابية في الجزاءات والعلومات والنظم الآلية الإجزاءات والعمليات اليومية.

جُديع الأجهزة الرقائية داخل الميناه (مرافقة الأغلية – الحجر الزراعي – الحجر البيطري – الدمغة و الموازيز – المصنفات النخية ...(إخ) تحمل داخل الميناء منها إلى جنب مع الجيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات ونلك لتحقيق و مدة العمل والسرعة إل الضافة القرار العمل

العمل والسرعة في النصاد القرار. قامت إدارة الشركة بوضع نظام آلي متطور يحقق الآثى:

ا - إتمام عملية الإدراج للشهادة الجمركية عبر الإنترنت من مكتب التعامل أو المستخلص والحصول على الرقم 46 الجمركي من دون الجيء إلى اليناء.

البعودي من ناون المبيع إلى البياء . 2 - التعامل مع نظام التوقيع الإلكتروني للمستندات فور تنفيذه رسمياً.

3 -- الاستعلام عن أسعار السلع الختلفة
 وفقاً للمعايير العالمية المتعارف عليها.

وفقا للمعايير العالمية التعارف عليها. 4 -- تطبيق أية معايير جديدة لإدارة الخاطر.

5 — تطبيق نظام طلبات الإرسال المكتنة لبضائم الترانزيت للنقولة إلى المؤانئ الأخرى وتدوير خطاب الضمان في الحال. 6 — تطبيق الإقرار الموحد لكل من الجمارك والهيئة العامة للرقابات على المسادرات والواردات دعما لنظام الشباك

سونحير. - وضع مخطط عام للميناء حتى العام 2020 قامت براعداده إحدى بيوت الخبرة الهولندية العالمية تكفلت به الشركة بالتنسيق مع وزارة النقل وتم اعتماده من

مجلس الوزراء . - جميع عمليات السفينة من استقبال وتراكى وإرشاد وفواتير تتم من خلال النظم





الآلية ويتم إصدار الفواتير فور مضابرة المستية لميناء من دون تأخير. والثال: المستية لميناء من دون تأخير. والثال: مضابرة عوائد ورسوم لليانة مصدراً أيا بعضر دقائق). كذلك أرضاتورة رسوم وعوائد التفتيش البحري تصدر آليا قبل مفادرة السفينة والتصويح لها بالسفر)

- أنشات الشركة معامل للتحليل المعلى للمعارف المعارفة في المعلق المعارفة في المعارفة في المعارفة المعا

استخدام نظام البداركود الإلكتروني (التجهيل للحيات) في نقل العيات من لليناء للعمامل الفتافة لتحقوق الشيافية والسرية مع توفير الشركة السيارات اللازمة ننقل تلك المينات للمعامل الفتلفة برطقة مندوبين حكومين تفاديا لاستبدالها أو تلفيا أنذاء الطريق.

- بلغ معدل إنهاء الإجراءات للجهات الرقابية في الميتاء مروم إلى يومرين بغضل الرقابية في الميتاء العامة للرقابة على المستوات والواردات باعتماد العديد من طلبات النقل تحت التحقيظ من دون من طلبات النقل تحت التحقيظ من دون المتحافظ والخط المناء مع إعطاء الأولوية للمواد النقام وإجهزة المسائم.

راوية للمواد الخام واجهزة للصانع. - المعدل الـزمـنـي لإنـهـاء الإجـراءات

الجمركية للشهادات التي لا تحتاج إلى عروض رقابية من يوم إلى يومين. أما الشهادات الشتركة مع الهيئات الرقابية فيبلغ متوسط الإجراء من يومين إلى ثلاثة أيام وشهادات الخضريتم الإفراج عنيا في الم ونشه.

ب يسبب و مساهمة الشركة الستمرة في عمليات التطوير و التحديث للنظم بحافظ و باستمراز على مستوى الخدمات للميناء وذلك بغضل التعاون البناء مع كافة الجهات العاملة فيه.

- نتيجة لذّلك كله يعدّ ميناء السخنة بحق شاطرة التطوير في الوانئ المسرية خصوصاً وانه ساهم في تحقيق مشاريع اقتصادية مثمرة تمثلت في الآتى:

ا - إنتاجة الألاف من شرص الدعمل للشباب خصوصاً من ابناء مدينة السويس. 2 - التنمية البشرية الستمرة من خلال إقامة الدورات التأميلية للعاملين في لليناء سواء بالنسبة لدورات اللفات الأجنبية ال استخدام الحاسب الألي أن العمل.

- خدمة و تنمية النطقة الصناعية الميطة باليناء للإسراع في عمليات استيراد معدات المسانع أو تصدير منتجاتها.

4 - تتبعة آلذاك، (أدات إيرادات الههات الحكامة الخلك، (أدات إيرادات المهات الحكامة الخلل الميناء ميث مقلت التصادرات والعرادات، دمضة و صوارين، حجر درامة من الخاخ الميناء المنافذات المنافذ

كل هذا يؤكد يوماً بمد يوم أن ميناء السخنة ولد عملالاً وسيظل كذلك نتيجة للتطوير الستمر للأجهزة العديثة والتنمية للستدامة للكوادر البشرية العاملة في إدارة شركة تنمية ميناء السخنة والأجهزة العاملة داخله

إن ميناء السخنة بوصفه أحد الوائئ العاملة ضمن منظومة هيئة موائئ البحر الأحمر يعمل جاهنا للتطوير الستمر لخنمة الاقتصاد للصري تحقيقاً لبرنامج الطموح للرئيس محمد حسني مبارك راعي التنمية والستثمار في مصر الحبيبة. "

شركة القدرة القابضة نشاطات استثمارية متنوعة وشراكات وتحالفات ستراتيجية

أعلنت شركة القدرة القابضة عن تحقيق أرباح صافية في نهاية الأشهر التسعة الأولى من العام 2006، بلغت 598 مليون درهم، أي ما نسبته نُحو 100 في المئة من رأس المال البالغ 600 مليون درهم، وكانت الشركة حققت في العام 2005 أرباحاً صافية بلغت 211 مليون درهم، وتكون بذلك أرباح الأشهر التسعَّة الأولى قد زادت بنسبة 183 في الْنَّة عَنْ أَرْبَاحَ الْعَامَ الْأَضَى بِكَامِلُهُ.

وأشَّارْتُ بِيانَاتُ الشَّرِكَةَ إلى أنَّ إجمالي الموجودات ارتقع من 1284 مليون درهم نهاية العام 2005 إلى نحو 2076 مليوناً في نهاية سبتمبر 2006، أي بارتفاع نسبته 61.7 في المُثَّة؛ أما العائد على الأصول فارتفع من 23 في المُثَّة نهاية 2005 إلى 35,5 في المُثَّة نهاية الْقُصِل الأول من العام الحالي، كذلكُ أشارتُ البيانات المالية للشركة ارْتَفاع صاق حقوق الساهمين من 846 مليون درهم نهاية العام 2005 إلى نحو 1406 ملايين في نهايةً الربع الثالث من العام 2006، أي يزيادة بلغت تسبتها 66,2 في الثة.

> شركيس مجلس الإدارة المندس صلاح السالم بن عمير الشامسي أعلن أنَّ نتائج الشركة المالية في نهاية الربع الثالث فاقت التوقِّمات، مشيراً إلى أنَّ آلشركة تنفَّذ خططأ توشعية طموحة ستنعكس بشكل إيجابي على حملة الأسهم.

وأوضح رئيس مجلس الإدارة أن شركة القدرة القآبضة تعمل على الوازنة بين مشاريبم التوسّم، مؤكداً على اهمية التحالفات التي تعقدها مع كبرى الشركات بهدف للساهمة الفقالة في مسيرة التنمية التى تشمهدها الدولة بشكل عام وإمارة أبو ظبي بشكل خاص.

وأكد على عزم الشركة أندما ف خططها الرامية إلى تأسيس نحو 30 شركة تابعة قبل نهاية العام موضحاً أن الشركة جاءت لتطوير دور القطاع الخاص وأخذزمام البادرة في ما يتعلق بالمشاركة في مسيرة

الازدهار آلتي تشهدها أبو ظبي. وأضاف الشامسي: لدينا كمَّ هائل من الأفكار والخطط ومشاريع العمل التي تغطى جميع قطاعات التنمية في دوليَّة الإمارات وإمارة أبو ظبي، نظراً للمناخ

الاستثماري المثالي الذي تتمتّم به الدولة". كما أشار إلى أن الاستقرار السياسي والمناخ الاستثماري الصحى يوقران فرصآ هائلة للاستثمار في الإمارات، مشيراً إلى سعى الحكومة حالياً لدعم مشاريع الخصخصة وبناء وتحديث مرافق البنية التحتية، الأمر الذي يدفع بالقطاع الخاص إلى طرح مبادرات جديدة، ويستقطب المستشمريين للدخول في شراكيات ستراتيجية

وتعتبر شركة القدرة القابضة من أكبر الشركات من حيث القيمة السوقية، كما تعتبر أكبر مطور عقارى في أبو ظبي.

شركة القدرة الصناعية

وجاءت نتائج الأشهر التسعة الأولى لتمكس النشاط التنوع الذي قامت به

> نحو تأسيس 30 شركة تابعة تغطى مختلف النشاطات الاستثمارية



صلاح الشامسي

الشركة ﴿ مجالات عدة، مرتكزة على قدرتها المالية وخبرتها المتنوعة وعلى الكوادر الكفوءة التي استقطبتها. و في هذا السباق أعلنت "القدرَّة القابضة" عن تأسيس شركةً القدرة الصناعية في إمارة أبو ظبي، استجابة للنمو التزايد ف قطاع الصناعة بمنطقة الخليج العربى ولاسيما الإمارات العربية المتحدة بشكل عام وإمارة أبو ظبي بشكل خاص، وتعمل شركة القدرة الصنّاعية – التى ستغطى نشاطاتها مختلف القطاعات الصناعية في دولة الإمارات العربية التحدة ودولة قطر - على تلبية الطلب المتنامي في القطاع المسناعي في المنطقة من خلال إقامة وتنشخيل وإدآرة العديد من الشباريح الصناعية، وتطوير مشاريع صناعية قائمة، وسوف تغطى مجالات عمل الشركة قطاعات ديوية كتصنيح النتجات الكيميائية وملحقاتها، والمنتجات البلاستيكية وملحقاتها، إضافة إلى المنتجات المعدنية ومواد البناء والمنتجات الدوائية وكذلك تصنيع المواد الغذائية وتعبئتها.

وأوضح الهندس صلاح الشامس رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب، "أنِ التفكير في تأسيس هذه الشركة جاء تجاوبا من الطلب التنامي في القطاع الصناعي بدولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الخليج العربي"، وأشار إلى أن الفرص



مبنى الشركة

الاستقدادية التي يزخر بها قطاع الصناعة للمستاعة على الدفول إن استقدادات يو تعزير هذا القطاع الصناعة كون تعزير هذا القطاع الصوي الذي يعدّ ركنا أساسيا من القطاع الصوي الذي يعدّ ركنا أساسيا من الممية الشركة السردانيجية بن مجموعة الشركة الشركة المساسي، "لقد سعت القدرة القابضة منذ البداية لتكون الشرية المساسية عبد المساسية القد سعت المساسية القدرة المساسية المساسية

يشار في هذا الصدد إلى أن شركة القدرة الصناعية تأتي يكثيرة تمارن بين مجموعة شركات عملاقة تُضني أن الاستثمار بشكل عام والاستثمان في قطاع الصناعة بشكل خاص ومداد الشركات مي "شركة القدرة القابضة وشركة قطر للسناعات التحويلية، وشركة الإمارات القابضة، وشركة دبي للاستثماء

معدات وخدمات التكييف

إلى ذلك تم الإعلان عن تأسيس شركة أس كي أم - كيوه إلى طبي الشق إلى المشابطة بتقديم خدمات التكييف والقبريد، إضافة الس تصنيع وانطاع وتصويق وتوزيح مختلف ألان ومنتجات ومعدات التكييف بين شركة القدرة القابضة، أبرز الشركات بين شركة القدرة ألقابضة، أبرز الشركات شركة أس كي أم للتكييف وهي شركة خليجية متميزة بتنافس إنتاجها بقرة قل ودل الطعيم بالشرق إلى المسلمات

و تعتبر في مصاف الشركات العالمية في هذا المجال ولها مصنع رئيسي في الشراولة و أخر في السجال ولها مصنع رئيسي في الشراولة و أخر والاستيرات والتصدير في أبو ظبي. وقد جاء الإعلان عن تأسيس مقدة الشركة في إطار الاعلان عن تأسيس مقدة الشركة في إطار تصركة القديرة القدايضة و التحداثة في مصركة القديرة القدايضة و التحداثة في مصركة القدايضة و التحداثة في مصرفاتاتها الستراتيجية مع مختلف المستراتيجية مع مختلف الشركات و المؤسسات الوطنية و الإقليمية الإقسسات الوطنية و الإقليمية الإقسسات الوطنية و الإقليمية الإقسسات الوطنية و الإقليمية الإقسسات الوطنية و الإقليمية على الشركات و المؤسسات الوطنية و الإقليمية و الإقليمية المؤسسات الوطنية و الإقليمية و الإقليمية و المؤسسات الوطنية و المؤسسات الوطنية و الإقليمية و المؤسسات الوطنية و المؤسسات المؤسسات و المؤسسات المؤسسات و المؤسسات

وستحمل الشركة التي ألملن عن تاسيسها على إقامة مصنع للتكييف في منطقة مصاحة المستاعية "إيكاد 2 في إبر ظهيء رعلي مساحة تصل إلى نحو 47 الف متر مربع، حيث سيتولى الصنع إنناء ما يقارب من 5 الاف وحدة هوراء و و 3 الف وحدة مراوم: إضافة إلى 500 وحدة تحكم في نفط إلمواء خلال السنة التشغيلية في نفط إلمواء خلال السنة التشغيلية الأولى، وسوت يزداد إنتاج هذه الوحدات أضعاف ما هو عليه خلال السنول الخيسة



احد مشاريع "القدرة القابضة" نية في هذا القبلة. كما سة

القبلة. كما ستعمل الشركة على توزيع وببع وتصويق مختلف معدات وآلات التكييف وقطع غيارها، بالإضافة إلى تملك وإدارة وتطوير مصانع إنتاج جميع أنواع معدات وآلات وقطع التكييف، وكذلك المبردات وألات وقطع التكييف، وكذلك المبردات ومعدات التبريد والتكييف،

وقال الهندس الشامسي أن تأسيس هذه الشركة يأثى في إطار الاستجابة لتطلبات واحتياجات السوق الحلية والإقليمية قائلاً:" إن الطلب على أجهزة التكييف والتبريد إضافة إلى معدات ومنتجات وقطع غيار آلات التكييف، يشهد أرتفاعاً ملحوظاً نظراً للطفرة السكانية والعقارية والصناعية التي تشهدها الدولة بشكل عام، الأمر الذي يوجب توفير خدمات متكاملة تلبى هذه ألاحتياجات المتزايدة؛ وأضاف: "إنَّ هذه الشركة تعكس توجه إدارة شركة القدرة القابضة نحو تنويع مجالات العمل، والتوجِّه نحو قطاعً التصنيع بالتعاون مع شركات إقليمية ودولية لها خبرة في هذا المجال تعزيزاً لدور ومكانة "القدرة القابضة" كشريك ستراتيجي متميّز في إمارة أبو ظبي".

مكتب في المغرب

من جهة الخرر اعلنت شركة القدرة القابضة عزمها على انتتاج مكتب رسمي لها في القدرب، هيث سيمارس مختلفة النشاطات التي تقوم بها الشركة في الإمارات، والتي تتنزع ما بين الاستثمارات الصناعية والعقارية والبنى التحتية والخدمات. "

رئيس اللجنة الاقتصادية في جمعية الصداقة المصرية اللبنانية

حدرج: مصر تتمتّع بمزایا تنافسیة عدة

هو بين أوائل رجال الأعمال اللبنانيين الذين قدموا إلى مصر للاستثمار فيها، وفي وقت مبكر يرقى إلى أواسط سبعينات القرن الماضي، بل هو ربما، أول اللبنانيين الذين عملو افي قطاع صناعة اللابس.

إنهُ فَوْادَ حدرج رئيس اللجنة الاقتصادية في جمعية الصداقة الصرية اللينائية لرجال الأعمال في مصر، وهو في الوقت نفسه رئيس نقابة أصحاب مصانع الأليسة في لبنان، وكان في وقت سابق عضواً في مجلس إدارة جمعية الصناعين اللينائين.

> ثل المناسبة انمعقاد مكتقى القاهرة " الاستخمار و إنسفان اللقاء المسري اللبناني على هامشه، القدّ "الاقتصاد والاعمال رجل الاعمال اللبناني فؤاد هدرج الذي تعدن عن تجربته في مصور وعن نظرته للمناخ الاستشاري فيها وللمازايا التفاضلية التي يتمتع بها الاقتصاد للصري

> > البداية: 1977

يستهان هدرج حديثه عن البدايات فقال: "بدانيا العمل في صديق للعام 1977، أي سم بدايات العرب في لبنان. كانت تلك الخطوط طبيعية لأنه كان لدينا ربائن كثر في مصر "بتعاملون مع إنتاجنا في لبنان، وهم شجّعوني على الجرء إلى مصر نظراً إلى الغاروف في لبنان.

وكانت مصر في تلك الفترة تشهد بداية عصر الانفتاح، وقد درسنا اللسوق ركانت متمواتفا رائجة فيها. إلا انتا بدانا في البداية بمجهم متواضح لاننا كنا نعمل في البلدين، مصر ولينان، وفسلك العصا من طرفيها. كما يقال، حيث ازدهر نشاطنا في البلدين في صناعة اللارس.

في التصعيدات، اتخذنا القرار بالتوسع فردنا حجم الإنتاج بشكل ملحوظ رائشانا الصنع الشائي على مساحة 12 الشح أم واستورودا الكينات العديثة روصلنا في صناعة الملابس إلى مستوى متطور، وراكبنا التطورات العاصلة في هذا الجال، وبدأ تركزنا على التصمير بعدان توافرت

الظروف التاسية لجهة توافر العمالة المرية، وبدأ مناخ الاستثمار يتحسن عاماً بعد عام".

التصدير: 60 في الله

واستمر هدرج في العمل موزعاً الإنتاج بين التصدير والسوق المعلية ويقول: "لدينًا مصنع في النطقة الحرة الخاصة بالتصدير وهو يمثل 60 في المئة، أما الصدع الآخر الحلى فكان يمثل 40 في اللثة من الإنشاج وهو مخصص للسوق الداخلية. إلا أننا أتخذنا قراراً في العام 1995 قضي بالإنسيماب من السوق المحلية ولجأنا إلى فتح محلات خاصة، وتمكنا وبغضل تراكم الخبرة والتنابعة من خلق ماركة تجارية (Brand) خاصة باللابس هي اسم "بيلا دونا" والتي أصبح عمرها 10 سنوات. كنا تجار حملةً وأصبح لدينا منتج خاص بمحلاتنا معروفأ جداً، ويتم تسويقه في البلاد العربية، لأنه بنوعية جيدة وبتصاميم مميزة حيث يعمل لدينا مصممون أجانب وكذلك مصممون

مدرسة لتصميم الأزياء

و خلال عمله في مصر حقق فؤاد هدرج خطوة توعية بانت اليوم تشكل علامة فاوقة، و تعتبر عملاً رائداً ستكون له نتائجه في المستقبل، يتحدث هدرج عن تلك الخطوة قائلاً: في العام 1999 أسست في مصر اول مدرسة لتصميم الأزياء ولللايس تحت اسم مدرسة لتصميم الأزياء ولللايس تحت اسم



وهي مدرسة kyndical وهي مدرسة فرنسية تفضي لقابه للايس الجامزة وتأسست أن العلم 1926 وقاست أن وقاب ممرزة ويقلب معرزة ويؤكر هنرج من الدور الذي لعب الرائم المالية ومناطقة عبيد بعدما الطاح شخصيا السابق دعاطفة عبيد بعدما الطاح شخصيا من طبرح على أهمية هذه الملاسمة وعلى الكلفة أنه يكتيما ما أرام الطلاعة الكلفة الميكيما ما أرام الطلاعة الكلفة الميكيما ما أرام الطلاعة الميكيما ما أرام الطلاعة الميكلما ما أرام الطلاعة الميكيما ما أماليا الميكيما ما أرام الطلاعة الميكي

ويتائي هفري» الغرسة أصيمت عالانة خارقة، خالخريجون منها يتقاضون رواتب تراوح ما بين 30 و أو 5 الانم يضيه، لقد تم تخويج الانفاق علما لعالم منا للدوسة التي في يمائية معهد عالى اللدوسة التي في معالية معهد عالى المدائية و الملاية ثم 12 الطلاب معدودين، فقد بدائات 6 طلاب ثم 12 في 23 طالبا، والصف الأول

ويعضي قائلاً: إن فه مذا الدوسة مصلحة عربية بالدوبة الالدوسة عربية بالدوبة الإلى و مصلحة عربية بالدوبة بالدوبة بالدوبة بالدوبة بالدوسة فيه، وبالطبع فإن عند الطلاب لا يكفي لتفطية وواتب الملاسية، ونحن نتحمل الأفياء لأنه يوجه مصمحه أزياء في مصحر، وائل الدوسة كل الماء المنابع المساحة المنابع المساحة المنابع المساحة المنابع المساحة المنابعة المنابع

"Brand" _!!

ومما لاشك فيه أن الوصول إلى تحقيق الماركة التجارية في أي مجال سواء كان صناعياً أم خدماتياً، يعكس مرحلة من النجاح ببعديها الإنتاجي (النوعية) والتصويفي فماذا يقول فؤاد حدرج عن ماركة "بيلا دونا"؛

"بالفعل وصلنا إلى مرحلة الـ Branding وهي ماركة ألبسة نسائية باتت معروفة وراشَّجة، وندخل في كل عِام ونصف العام صنفاً (ITEM) جديداً. ولدينا ايضاً الـT Shirts والجيئز. وللشركة 21 مصلاً في مصرموزعة بين القاهرة والإسكندرية وطنطا والنصورة، وهذه الجلات تحمل الخصائص نفسها ولديها "كاتالوك" و احد، ونقيم سنويأ حفلين لعرض الأزياء، وأصنافنا موجهة للشريحة التوسطة وما فوق، وهي ذات نوعية عالية واسعار معقولة. وألسعر ليس شعبياً لكنه ليس مرتفعاً وننافس ماركات أوروبية مثل "زارا" و "مانغو" وغيرهما ونتوجه لافتتاح محلات في البلدان العربية بشخصية موحدة 'فرانشايز'

وإنتاجنا مصري مسن هيث الخياطة والتفصيل، ويعتوي على قيمة مضافة عالية (في للصنح 400 موظف وعامل). تسستورد للواد الأولية من الخارج ونستخدم القطن للصري في صنم بعض لللابس.

أما في لبنان..

وم هذا الشحر إلطوري في مصر (نصو 30 عاما) ، ماذا بقي من نشاط فؤاد هدر الصناعي في لبنان؟ بقول: هم الأسعان الشروب أجبرتنا على تقليص نشاطنا الشروب التيجة الكلفة العالية و النافسة الأوروبية ولكن بكميات صحدودة. وقد علامات المثالثات عدالمام 100 والإ يأتبان أولو بالحد الأطنى ونامل أن تتوافر غروب أفضار بيئة إنتاجية مناسبة، لإنتاج غلوب العمل في مصد ولينان بإنتاج المدون على العمل في مصد ولينان بإنتاج على العمل في مصد ولينان بإنتاج

اللبنانيون في مصر يشول فواد حدرج وضو من أواشل

بئات العمل في مصر منذ العام 1977 والمناخ الاستثماري في تحسن مطرد

الصناعة تحظى بدعم كبير لاسيما في مجالات التطوير والترويج

القائمين إلى مصر ويواكب الوجود اللبناني فيها لاسيما لجهة الاستثمان: "كنت بين الأواشل الذين قدموا إلى مصر في مجال صناعة لللابس الجاهزة، وقد جاء بمدي كنب

أما عن حجم استثمارات اللبنانيين في مصر فهو كبير وليست هناك أرقام إذ لا للمسلمين المستثمار على اسساس الرساميل الذي خصصت عند التأسيس الرساميل الذي خصصت عند التأسيس الرساميل الذي يعلم سبينا الرماميل اللبنانيين بهات مجم استثماراتي اليوم يفوق هذا الرقم بكتر ما يمكن قوله أن استثمارات اللبنانيين بلعات نمو ملياري استثمارات اللبنانيين بلعات نمو ملياري ولا تقديل الإسامياني بلعات نمو ملياري في قدت سابق، استثمارات الأستخمان أن شدة المستشمات عند المتثمارات ورضي نشجت عند عند عند التوظيفات وتتزع هذه التوظيفات أن قطاعات متنوعة ينها اللابس والمواد الغذائية والصناعات المنوعة الموادية

مزايا تفاضلية

ومن الطبيعي أن يصل الحديث مع فؤاد هدرج إلى تقييم تجربته في مصر بعد أن مضى عليها أكثر من ربع قرن. يقول: "لدى مصر مزايا تفاضلية عدة تذكر منها بصورة اساسية الآتي:

– سوق مصلية كبيرة ذات دجم استهلاكي كبير.

ستهلاكي كبير. - توافر العمالة المتنوعة وبأسمار

 ارتباط مصر باتفاقات تجارية عدة مع دول العالم بدءاً من أوروبا وأميركا وصولاً إلى بلدان أفريقية، فضلاً عن البلدان العربية.
 توافر العديد من الحوافز للمستثمرين

لاسيما في مجال الصناعة نذكر منها: 1 – توافر الأراضي بتسهيلات كبيرة وباسعار مخفوضة.

ب—كلفة البناء في مصر لا تنزال رخيصة.

م - حصول تطور كبير في الإدارة الجمركية وفي الإدارة

د - دعم حكومي للصناعة في مجال التطوير الإداري والتقني وفي شراء الخبرة الفنية وفي مساعدة المؤسسات على المشاركة في المعارض في الخارج".

ويندُو مضرح ياسمرد وزير ويندُو مضرح أن حديثه بجهود وزير ثروة أن الجال الضريبي (من 40 ألي 20 ألي الذائ ، كما ينوه بوزير الصناعة والتجارة رشيد معمد رشيد لاسيما لجهة جهوده في عقد الاتفاقات التجارية وفي ماها النشائة النشائة الذاي يقوم به مركز تمديث الصناعة، كما

أشاد بوزير الاستثمار الذي يلعب دورا ميويا في مجال الترويع للاستثمار. وخلص هدرج إلى القول أن مصر تشهد ننهضه كبيرة وتحسنا مطرداً في المناخ الاستثماري وأن أخار هذه الجهود ستبري بسهورة جلية خلال الـ 5 و 6 سنوات المقبلة.

المعوقات

ولكن لا تزال مناك معرقات تقد أمام الشماط الاستثماري؛ بلول هدري: "لا بدقي في الميال من الإنساري ألي الإنساري ألي الإنسارية إلى أبحون الملاحية النظر في جمال التتمية البعضرية، وإلى إعادة النظر ببالذات الذي ما تزال دون الستثمار الستشمار وقلة الراح هذا المؤسوع مع وزير الاستثمار معمدون معي الدين الذي الذين بأن مناك بحيدية. من هذا وجرب الذين بأن مناك اليشري وإدارات التخذوذ وهم سنامج تعليمية بحيدية. من هذا وجرب الذين على المناصر يتباطيع منا المساحية والمباطيع الل المناوب ين يناطيع منا المساحية والمباطيع منا المساحية والمباحية المناحية وضحافة المساحية لا تتم معالجتها لي تقدار إلى الدوسياسي ولركنها بالم تحداج إلى قدارسياسي ولركنها إلى تدارسياسي ولركنها إلى تدارسياسي ولركنها إلى تدارسياسي ولركنها إلى تعداج إلى الدوسياسي وليسياسي وليساني وليساني المناح المساحة المساح

و في مجال آخر يشير هدرج إلى المسألة التعلقة بالقضاء ومشكلة البعاء في البت بالقضايا الاقتصادية ، لكنه أشار إلى أنه تم إنشاء مماكم اقتصادية تستطيع أن تسهم في تقصير مدة التقاضي والبت بالقضايا

يسوره اسرى. وأخيراً يلفت هدرج إلى مسالة الشيكات، حيث لا يزال الشيك في مصر يعتبر بأنه بعثابة سند، وليس وسيلة نفع لها أصولها كما هر حاصل في العديد من البلدان الأخرى. ■

العلاقات الاقتصادية المصرية اللبنانية المتبادل التجاري يواجه معوقدات

(2) بين لبنان ومصد علاقات قديمة و تاريخية معيزة ومتنوعة لم تقتصر على الحكومات والقيادات بين البلدان بل شملت الشعبين اللذين يتبادلان المدية والصداقة والعلاقات الشخصية، والتفاعل الحضاري والثقال بمختلف وجوه.

وعلى مدى عقود عدة سأبقة لاستقلال البلدين كانت هناك علاقات مميزة تربط الشعبين، ثم ارتبط البلدان بعلاقات سياسية كانت على الدوام وطيدة وقائمة على التعاون والتفاهم المتبادين.

غير أن الملاقات الاقتصادية بين الملدين و هذا هر مضمون هذا الموضوء حام تكن يرماً بمستوى المعالاتات السياسية والأخوية، بل كانت أدني بكثير، ويمكن القبل ألماء متراضعة عقارنة بما ينبغي أن تكون، ومقارضة كذلك، ومقاه و الأمم، بالإمكانات التابعة للتماون الاقتصادي في شتر أنساحة للتماون الاقتصادي في شتر ألمات التابعة للتماون الاقتصادي في

العلاقات التحارية

ثمّ التوقيع على أول اتفاق تجاري بين البلدين إلى العام 1951 ثم تعديله في 1959 وتالي من تعديله في 1959 وتالي أو 1959 من التفاقية البرنامج التنفيذي لندم اللبناء الالتفيذي المتواوي بين لبنان ومصر في أطار اتفاقية تصيير وتنجيل التبادال التجاري بين الدول العربية في العام 1958 ويرتبط البلناء المتاجات على البلاء بالتفاقات عدد تتناول قطاعات غير تجاري بينا التفاقات عدد تتناول قطاعات غير

اتــــــأ اق وقــع عــام 1956، تــــــــويـــة التعويضات المستحقة للرعايا اللبنانيين 1950، بروتر كرك سفح التعويضات 1966، التعويضات 1965 التعويضات المسلكية و اللارسلكية و اللارسلكية و اللارسلكية و المسلكية و المسلكية 1960، القضاء 1960، الفضي و منظيم ينطل الإيدي العاملة 1964، تنشيط وحماية الاستثمارات المتاباداة 1960، تنشيط وحماية الاستثمارات التاباداة 1960،

تضادي الازدواج الضريبي 1996، الاتضاق الخاص بالثقافة والتصليم الصالي 1996 الاتضافية القضائية التي أبرمت في 1998، التعاون العلمي والفني في مجال للواصفات وللقايس 1998.

إلا أن هناك اتفاقين أساسيين لم يتم إبرامهما بعد وهما: اتفاق تنفيذي حول الاعتراف التبادل بشهادات للطابقة، واتفاق بشسأن قيام منطقة حرة بين البلين.

وفي مارس 1996 تمّ التوقيع على إنشاء اللجنة العليا اللبنانية للصرية الشتركة التي عقدت بعد ذلك أربعة اجتماعات كان أخرها في يونيو 2001 في القاهرة.

التبادل التجارى

ورغم هذه الاجتصاعات واللجان للشتركة والتوصيات التي صدرت عنها، فإن التبادل التجاري بقي متواضعاً وحقق نعواً في السنوات للاضية.

فقد ارتفعت قيمة الصادرات المصرية إلى لبنان من 134 مليون دولار في العام 2002 إلى 2003 ملايين في العام 2005، أي بزيادة نسبتها 200 ما 191

و ارتفعت قيمة صادرات لبنان من 28 مليون دو لار في العام 2002 إلى 55 مليوناً في العام 2005، أي بزيادة نسبتها 4,96 في المة. وتبين أن العجز التجاري هو لصالح

العلاقات الإفتصادية بين البلئين ليست بمستوى العلاقات السياسية الأخوية

مصر وينسبة كبيرة، حيث أن العمائرات اللبنانية تشكّل نسبة 18 في للنّه من الصائرات الصرية حسب أرقام 2005.

ويلاهظ إن صادرات لبنان إلى مصرلم تتغير كثيراً بالنسبة إلى أنواع السلع المسردة على الرغم من انتهاء فندة العظر على استيراد السلع اللبنانية التي قضت عليها اتفاقية "البرنامج التنفيذي" (راجع الحدول 1).

والواقع أنه وخلال التطبيق، برزت مشاكل حالت دون تصدير بعض السلع اللبنانية إلى مصر لأسباب مختلفة، تارة بيروفراطية وطوراً لها علاقة بمسالة تحديد للنشأ

وطاولت هذه المشاكل صادرات عدة مثل الكسرات ومعدات الإنارة وبعض الألبسة.

المعوقات والحلول

وفي تقرير خاص حول العلاقات الصرية اللبنانية تمت الإشارة إلى معوقات أساسية تتمثل في الآتي: أولا: عدم الاتضاق بصبورة نصائية

الات عدم الاشفاق بنصبورة نسهانية وموضوعية وشفافة بالنسبة لتحديد جهات الاعتماد بين البلدين.

ثانياً: عدم وضوح الإجراءات التنفيذية بالنسبة لشهادات النشا. ثالثاً: عدم وضع الإجراءات التنفيذية

بالنسبة تعايير الجودة. أما الطول فقد اقترح التقرير الآتي:

أو لا: بالنسبة لجهات الاعتماد

تمٌ نِ العام 2000، و في إطار اجتماعات اللجنة العليا المستركة، التوقيع على مذكرة تشاهم بين وزارة الصحناعة اللبنانية ووزارة المسنوية اتفق الطرفان بمرجبها على "التنسيق" بين جهات الاعتماد في كلا اللبنين وعلى رعم التعاون في ما سينهما

بإجراء عمليات تقييم متبائلة بما يسهل التعاون وتحقيق الاعتراف التبادل ف أقرب وقت ممكن. وأكَّدت اللَّجنة العليا الشَّتركة وكذلك اللجنة التجارية المشتركة في جميع أجتماعاتها على ضرورة تنفيذ مضمون هذه المذكرة.

إلا أنه ورغم انقضاء نحو خمس سنوات على تو قدم مذكرة التفاهم هذه فإنها ما زالت من دون تنفيذما تبرك المجال واسعا لاجتهادات بيروقراطية تعيق عمليات التبادل التجاري بين البلدين.

لذلك نقترح أن يتم الطلب إلى الجانب المصرى بتحديد جهات الاعتماد من جهته، أى الجَّهة الموحدة المفؤلة إصدار شهادات

الطابقة خصوصاً وأن الجانب اللبناني قد سئى معهد البحوث الصناعية التابع لوزارة الصنَّاعة كجهة رسمية لهذه الغاية.

الميزان التجادى

بان البلنين

فائض لصالح مصر

ونرى أنيتم التوقيم بأقرب فرصة ممكنة على اتضافية بين معهد البصوث

اللبنانية عن الجانب اللبناني وبين الجهة

العنية عن الجانب المصرى تنص في ما تنص على الأمور الأساسية التالية:

ا-- تبادل الاعتراف بشهادات الطابقة الصادرة عن معهد البحوث الصناعية في لبنان وعن الجهة المعنية ف مصر.

2- يقوم المسؤولون في جهتي الاعتماد موضع الاجراءات التنفيذية الفصلة لألية

منح شهادات الاعتماد. 3- يقوم الجانبان مرة في السنة على

الأقل بمراجعة وتدقيق الإجراءات المنفذة في مجال منح شهادة الطابقة لدى كل منهما بهدف تبسيطها من دون التأثير في مو ئو قىتھا.

و ف هذا المجال يمكن اعتماد الآلية المطبقة مع كل من الأربن وسورية.

ثانياً: بالنسبة لشهادات المنشأ

ترتكز الاتفاقية الثنائية على اتفاقية تيسير وتنمية التبادل الشجاري بين الدول العربية. وهي تنص على اعتبار السلعة عربية النشأ لأغراض تطبيق الاتفاقية إذا توفّرت بالسلعة قواعد المنشأ التي اقرّما المطس الاقتصادي والاجتماعي ألغربي خصوصاً لجهة أن لا تقل القيمة المضافة التناشئة عن إنتاحها في الدول الطرف للاتفاقية عن 40 ف الشة من القيمة النهائية للسلعة عندإتمام إنتاجها

(المادة 9). ومن أبرز ما تنص عليه القواعد العامة المقررة للمنشبأ الحربى لأغراض تطبيق الاتفاقية أيضاً ما يلي: "القاعدة 10" والتي

يجب أن لا يؤدي تطبيق قواعد النشأ المربية في حد ذاتها إلى إيجاد آثار تقبيدية أو مشوهة للتجارة العربية أو مخلة بها ولا تفرض شروطأ صارمة غير ضرورية تتطلب الإيفاء بشروط معينة لاتتعلق بالتصنيع كشرط أساسي لتحديد الإيفاء".

ومن الملاحظ عند التطبيق العملي أن هذا الشرط غالباً ما يتم تجاهله أو الألتفاف حوله وأنه كثيراً ما تعمد السلطات الجمركية من كلا البلدين إلى وضع بعض الشروط التعجيزية صناعياً". مثالاً أن يفرض دمة صنع في لبنان (أو في مصر) على كل قطعة يتم تبادلها. إن هذا الشرط غير قابل للتحقيق بالنسبة الى العديد من السلم مثل: الصفيح للعدني، الأواني الرجاجية، الأسلاك وغيرهاً. إضافةً إلى ذلك هإن الكميات

جدول الرقم 1 السلع اللبنانية المصدرة إلى مصر والتى تبلغ قيمة المصدر منها مليون دولار أميركي وما فوق للفترة 2002-2005

2005	2004	2003	2002	الصذف	HS
9	8	3	4	فواكه وثمار صالحة للأكل	08
1	0	0	0	محضرات حيوب	19
2	4	0	0	تبغ ومصنوعاته	24
3	2	- 1	0	صابون ومنظفات	34
0	7	4	4	لدائن ومصنوعاتها	39
0	0	1	1	جلود خام أو مدبوغة	41
0	0	1	3	خشب ومصنوعاته	44
2	3	6	5	ورق وكرتون ومصنوعاتها	48
2	2	2	2	منتجات دور النشر	49
1	1	0	1	ألياف تركيبية واصطناعية	55
[0	0	0	ألبسة غير مصنرة	62
1	0	1	0	مصنوعات من حجر أو إسمنت	68
5	2	0	1	زجاج ومصنوعاته	70
1	0	0	0	مصنوعات من حديد	73
ŧ	1	1	1	ألنيوم ومصنوعاته	76
1	0	1	0	أمستاف من معادن عادية	83
4	2	2	2	مراجل	84
1	0	0	0	آلات وأجهزة كهربائية	85
1	0	0	0	أثاث للطب والجراحة	94
1	1	0	0	رصاص ومصنوعاته	78
1	1	0	0	عربات جرارة	87
0	1	3	1	بقايا ونقايات الأغذية	23
38	34	26	24	المجموع	
55	40	28	28	الجموع العام للصادرات	
				ية العامة للجمارك	الصدر: الدير

الجدول الرقم 2 السلع المستوردة من مصر إلى لبنان والتي تبلغ قيمة المستورد منها مليون دولار أميركي وما فوق (القيمة مهلايان الدولارات الأميركية)

(العيمة بملايان الدولارات الاميرطية)							
انفصل		2002	1000				
2	لحوم وأحشاء وأطراف للأكل	2	0	0	0		
3	أسمأك وقشريات ورخوات	2	2	3	3		
4	أليان ومنتجاتها وبيض طيور عسل	2	4	8	9		
5	منتجات حيوانية أخرى	2	0	0	0		
6	أشجار ونباتات أخرى	1	0	0	0		
7	خضر ونياتات صالحة للأكل	12	12	12	13		
8	فواكه وثمار صالحة للأكل	1	1	1	1		
9	ين وشاي	3	2	2	2		
10	خبوب	4	6	8	9		
12	حبوب واثمار زيتية وبزور	1	1	1	2		
15	شحوم وبغون وزيوت	7	7	12	8		
17	سكر ومصنوعات سكرية	0	0	0	1		
18	كاكاو ومعضراته	1	1	3	4		
19	معضرأت عبوب ودقيق	2	1	1	1		
20	محضرات خضر وقواكه	1	1	1	2		
21	محضرات غذائية منوعة	6	9	8	8		
22	مشروبات وسوائل	0	1	1	1		
23	بقايا ونفايات الأغذية	0	2	4	4		
24	تيغ وأبدال التيغ مصنعة	2	3	2	2		
25	ملح-کبریت-اسمنت	1	2	3	3		
27	وقود معدني، ريوت معدنية ومنتجات تقطيرها	22	20	88	37		
28	متجات كيمباتية غير عصوية ومركبات عصوية أو غير عصوية	1	1	1	2		
29	متتهات كهميائية عضوية	0	1	0	1		
30	منتمات الصيبلة	1	0	1	2		
33	زيوت ومستحضوات تطرية وتجعيل	4	3	4	5		
34	صابون وغواسل عضوية	15	16	22	23		
39	لدائن ومصنوعاتها	2	3	6	9		
40	مطاط ومصنوعاته	1	1	1	0		
48	يرق وكرتون ومصنوعاتهما	5	6	6	7		
49	منتجات دور النشر	1	1	1	1		
52	شان	1	1	1	0		
55	ألياف تركيبية واصطناعية	0	1	1	1		
57	سجاد والمطية أرض نسجية	1	0	0	0		
68	مصنوعات من حجر أو إسمنت	0	0	1	1		
69	منتجات من خزف	0	1	5	10		
72	حديد صب وحديد وصلب	13	37	50	91		
73	مهنتوعات من جديد أو صلب	1	1	1	2		
74	تماس ومصنوعاته	14	16	22	25		
84	مقاعلات أو مراجل	1	2	3	3		
94	الثالث	2	3	4	4		
	للهموع	121	145	290	280		

المتبادلة من هذه السلع لا تبرر الكلفة التي يتطلبها إعداد قو الب خاص من جهة، كما وأنه حتى في حال تأمين القوائب فإن الدمغة الطلوبة تعطل استعمال السلعة ما يشكل خسائر غير مبررة.

كما نصت القاعدة 11 من قواعد النشأ

القررة على ما يلي: "تطبّق قواعد النشأ الخاصة بكل دولة عربية بطريقة منسقة، موكدة ومنصفة ومعقولة"

ونصت المادة 19 في الفقرة (ب) منها على التالي:

يّيكن للسلطة المقتصة من أهد الأطراف إمراجعة لاهقة أو لهذي البلد الأخر القيام بعراجعة لاهقة أو لهذي البنات شهادات للنشا مينية في طلبها على العناصر التي تستدعي إيضاحات إضافية ، وفي منه الحال بيسمج بدخول البنضائج الشطقة بشهاد المنا للنشأ موضوع الراجعة اللاحقة ألى البلد للسترورة مع تقديم ضحائد (قالي البلد للاسترجاع) للوسوم والضرائب للستحقة طبقاً للترتيبات العصول بها في البلد السند، في البلد السند، في السيد المناسقة السندة المناسة المناسقة السند، في السيد المناسقة السندة السندة المناسة المنا

من الملاحظ أنه بالنسبة للسلطات المصرية بشكل خاص فإن هذا البدأ لا يطبّق بصورة صحيحة في العديد من الصالات.

الطلوب في مذا الهمال عقد الجشماح مشترك السلطات الجمركة، وهي ما أوصت بيا الشقوة إلى الجينامية في الوصت الشقوية في الجينامية في المساولة في المساولة في المساولة المقولة أن المساولة المساولة في المساولة المساولة المساولة في المساولة واعتبار تصديق المهاد المساولة في المساولة واعتبار تصديق المهاد المساولة والمال المساولة على منافذ المساولة على منافذ المساولة على منافذ المنولة المنافذة على منافذ المنولة المنافذة المنافذة المنافذة المالة المنافذة المنا

"ثَالثاً" بالنسبة لمايير الجودة

ثمّ التموقيع على التخالق حسول التحصارن العلمية و الفنيم في مجالات الواصفات والقاييس ومواقية الهودة بين مؤسسة القاييس والمواصفات اللبنانية والهيئة المعربية العامة الدينة 19/8/19/8/ والمهنة الموردة العامة المراجة 19/8/19/8/ إذان هذا الاتفاق لم يجد طريقة إلى حيز لتنفيذ لتاريخة، ما يتطابه قد لجلمات التخيذ التراجة، ما يتطابه قد لجلمات التنفيذ العراجة المحلية لوضعه موضع التنفيذ التراجة المحلوة لوضعه الانتفاق التنفيذ المحلوة لوضعه الانتفاق المحلوة لوضعة الانتفاق المحلوة المحلوة لوضعة الانتفاق المحلوة لوضعة المحلوة المحلوة لوضعة المحلوة لوضعة المحلوة لوضعة المحلوة لوضعة المحلوة المحلوة لوضعة المحلوة لوضعة المحلوة لوضعة المحلوة لوضعة المحلوة المحلوة لوضعة المحلوة لوضعة المحلوة المحلوة لوضعة المحلوة المح

ملتقعالقاهرةللاستثمار





رسالة إرادة وتواصل وسلام نستمر في كتابتها. ميران الشرق الأوسط الخطوط الجوّية اللّبنانيّة www.mea.com.lb

Offices and Representatives

ALIktissed Wal-Asmal Offices

LEBANON (head office)

Al-lictissed Wel-Anmal Minkurn Center, Mane Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT TEL: + 961 1 780200 - 353577 FAX: + 961 1 780206 - 354952 Faxili, Histon (St. Histon)

SAUDI ARABIA

A3-iktissad Wal-Aamal RIYADII

P.O.BOX: 5157 RIYADH 11422 AI Nimr Center, AI Olayah Rd 3rd Floor, Office No 302 TEL: + 966 1 462 6866 / 293 2769 FAX: + 966 1 293 1837 F.MAII: - airisad/Silfricat com

WDDAU

Adham Trade Center, Al Medinab Rd 1"Floor, Office No 105 TEL: + 966 2 651 9465 FAX: + 966 2 651 9465

U.A.E. (Regional office)

Al-iktissed Wel-Annel P.O.BOX: 55634 DEIRA - DUBAI

TEL: + 971 4 294 1441 FAX: + 971 4 294 1035 E-MAIL: iktissad@iktissad.com

KUWAIT P.O.BOX: 22955 SAFAT

13090 KUWAIT TEL: + 965 2409552 MOBILE: + 965 7835590 FAX: + 965 2430698

QATAR

Al-Ektissad Wal-Aantal office # 16 ,Bin Towar center, TV roundabout ,Doba , Quare PO, BOX: 747 Doha-Quare TEL: + 974 4877442 FAX: + 974 4873196 Mobile: + 9745112279 S-MAIL; med chehalb@iktissad.com

International Media Representatives

FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 83 AVE. CHARLES DE GAULLE 92200 NEUILLY SUR SEINE FRANCE TEL: + 33 | 40883574 FAX: + 33 | 40883574

JAPAN

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDG 1-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN TEL: + 813 35846420 FAX: + 813 35055628

MALAYSIA

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO.

KRASNOKHOLMSKAYA NABEREZHNAJA
DOM 1715, APP. 132
109172 MOSCOW,
RUSSIAN FEDERATION
TEL: + 7 495 911 2762, 912 1346
FAX: + 7 495 912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG

145, DANGJU-DONG. CHONGNO-GU, SBOUL... 110-071 KOREA 1916 SEOUL., 110-619 KOREA TEL: + 82-2 739 7841 FAX: + 82-2 732 3662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: + 21 654 40 00 FAX: + 21 654 40 04

TURKEY

I. E. MURAT EFE EMLAK BANKASI BLOKLARI C-4 NO. 15 34330 1. LEVENT - ISTANBUL TURKEY TEL: + 90 212 281 31 69 PAX: + 90 212 283 31 66 E-MAIL: outer-wikitissed com

UNITED KINGDOM

TONY BEESTON POWERS INTERNATIONAL LTD GORDON HOUSE GREENCOAT PLACE LONDON SWIP 1PH TEL: +4-207 592 8325 FAX: +4-207 592 8326 E-MAIL: beston@yabbicins.com

U.S.A, CANADA, PUERTO RICO

AD/MARKET INTERNATIONAL 136 EAST 36TH ST. NEW YORK, NY 10016 TEL: +1 212 213 8408 FAX: +1 212 779 9651 E-MAIL: info@admarkstint.com WEBSITE: ednarkstint.com WEBSITE: ednarkstint.com THE MARCOM BUILDING 105 WOODINGW AVE.

105 WOODROW AVE. SOUTHPORT, CT 06490 TEL; + 1 203 319 1000 FAX; + 1 203 319 1004

Advertisers' Index

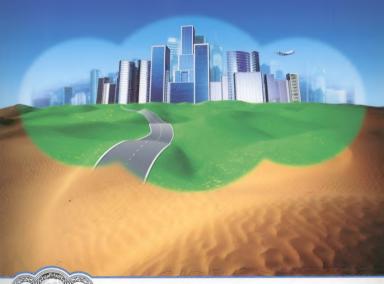
- ALCATEL
- ALQUDRA HOLDING93
- ARAB BANK OBC & 21
- AUDI SARADAR 17 & 91
- BLOM BANK- EGYPT 13 & 89
- CCC IFC & 39
- EFG HERMESIBC & 5
- EGYPTIAN SAUDI FINANCE BANK99
- EGYPTIAN TOURISM DEVELOPMENT AUTHORITY 83
- GULF FINANCE HOUSE47- 54
- H.M. ALDREES & PARTNERS97
- HOTEL LES BERGES DU LAC/CONCORDE 79
- ICIEC63
- MEA 121
- MORTGAGE FINANCE AUTHORITY85
- MUBARRAD25 & 111
- NCB 9 & 27
- ORIENTAL WEAVERS 7 & 75
- SOMOCER 101
- TALAAT MOUSTAFA GROUP55- 62
- TANMIYAT30 -31

FROM GREAT CLIENTS





نأخذكم إلى آفاق غير مكتشفة



منذ أكثر من سبعة عقود والبنك العربي يمثل القوة والثقة. واليوم نعزز من صلابتنا ونبني أسساً جديدة من التميّز والالتزام.

خبراتنا الممّقة وشبكتنا الواسعة التي تغطي خمس قارات تضعنا في موقع فريد يغطي احتياجاتك ويربطك بالأسواق المالية في الشرق الأوسط وحول العالم.

خدماتنا ومنتجاتنا صممت خصيصاً لمساعدتك على استثمار الفرص العديدة من حولك.

مراكزنا الرئيسية،

عمَّان القاهدة، القاهرة، بيروت، الدوحة، دبي، باريس، نيويورك، سيدني، هراتكفورت، رام اللَّه، سنفاهورة، لندن، زيوريخ، قيينا، جنيف

البنك العرفي ARAB BANK

www.arabbank.com